



Jyväskylän kaupungin neljännesvuosikatsaus 3/2025

Sisällysluettelo

Kaupungin talousennuste

- Kaupungin talouden avainluvut
- Toimintakatteen toteutuminen
- Tuloslaskelma
- Verorahoitus
- Rahoituslaskelma
- Investoinnit
- Rahoituksen tilanne
- Rahoitustapahtumia

Henkilöstö

Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

Toiminnalliset tavoitteet

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kaupungin tytäryhteisöt

Väestö- ja työllisyyskatsaus



Kaupungin talousennuste

Tilikauden alijäämäennuste 21,8 M€, kertyneiden ylijäämien ennuste 96,1 M€

- Tilikauden alijäämäennuste on muutetun talousarvion mukainen (TA/M alijäämä 21,8 M€). Kaupungin kertyneet ylijäämät ovat ennusteen mukaan vuoden 2025 lopussa 96,1 M€

Verorahoitusennuste 396,5 M€ on talousarvion mukainen

- Verotulot ja valtionosuudet ovat toteutumassa muutetun talousarvion mukaisesti (TA/M 396,5 M€).
- Verotuloennuste perustuu Kuntaliiton tuoreimpaan helmikuun kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon.

Toimintakate toteutumassa muutetun talousarvion mukaisena

- Käyttötalouden toimintatuotot ovat toteutumassa 0,3 M€ talousarviota heikompana ja toimintamenot ovat alittamassa talousarvion 0,3 M€.
- Konsernihallinnossa toimintakate on toteutumassa 1,3 M€ talousarviota heikompana digipalveluiden osalta. Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 1,6 M€ talousarviota parempana pääosin kototutumiskorvausten toteutuessa arvioitua suurempana.

Investointimenojen ennuste 88,7 M€

- Investointimenot ovat toteutumassa tämän hetken ennusteen mukaan 5,1 M€ talousarviota pienempänä. Investointiosan ennuste tarkentuu syksyllä, kun hankkeiden etenemisestä on tarkemmin tietoa.

Lainakannan kasvu 49,1 M€

- Ennusteen mukainen lainakannan kasvu on 5,6 M€ muutettua talousarviota pienempi (TA/M 54,7 M€). Lainakanta 31.12.2025 ennusteen mukaan 414,2 M€, eli 2 757 euroa/asukasta kohden.

Kaupungin talouden avainluvut

<u>miljoona euroa</u>	<u>TP 2024</u>	<u>TA+M 2025</u>	<u>TPE 2025</u>	<u>Poikkeama</u>
Toimintakate	-323,9	-369,9	-369,8	0,0
Vuosikate	64,1	38,1	38,1	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	6,2	-21,9	-21,8	0,0
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	117,9	96,0	96,1	0,0
Verotulot	343,1	347,7	347,7	0,0
Valtionosuudet	30,0	48,8	48,8	0,0
Investointimenot	76,0	93,8	88,7	-5,1
Lainakannan muutos	20,4	54,7	49,1	-5,6
Lainakanta 31.12	365,1	419,7	414,2	-5,6

Toimintakatteen toteutuminen

1 000 euroa	Poikkeama		Linkki toimialan selvitykseen
	TA	TA+M	
Konsernihallinto	1 252,2	1 255,2	Dia: Konsernihallinto
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	-1 679,3	-1 575,1	Dia: Elinkeino- ja työllisyyspalvelut
Kasvun ja oppimisen palvelut	-223,6	-24,0	Dia: Kasvun ja oppimisen palvelut
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	99,7	207,0	Dia: Kulttuuri- ja liikuntapalvelut
Kaupunkirakenne	152,3	239,4	Dia: Kaupunkirakennepalvelut
Tilapalvelu-liikelaitos	-136,4	-468,3	Dia: Tilapalvelu
Kylän Kattaus-liikelaitos	-468,3	331,9	Dia: Kylän Kattaus

Tuloslaskelma

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Toimintatulot	205 595	209 044	208 745	-300
Toimintamenot	-529 526	-578 925	-578 592	333
Toimintakate	-323 931	-369 881	-369 847	34
Verotulot	343 135	347 730	347 730	0
Valtionosuudet	29 963	48 762	48 762	0
Rahoitustulot ja -menot	14 966	11 448	11 448	0
Vuosikate	64 133	38 058	38 092	34
Poistot ja arvonalentumiset	-58 249	-60 265	-60 265	0
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tilikauden tulos	5 884	-22 207	-22 173	34
Tilinpäätössiirrot	340	340	340	0
Tilikauden yli-/alijäämä	6 225	-21 867	-21 833	34
Kumulatiivinen yli-/alijäämä, 1000 €	117 906	96 039	96 073	34

Verorahoitus

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Kunnallisvero	256 633	261 300	261 300	0
Kiinteistövero	58 798	60 130	60 130	0
Osuus yhteisöveron tuotosta	27 704	26 300	26 300	0
Verotulot yhteensä	343 135	347 730	347 730	0
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	-3 986	23 699	23 699	0
Verotuloihin perustuva tasaus	35 839	35 385	35 385	0
Verotulomenetysten korvaus	21 221	13 106	13 106	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-23 112	-23 428	-23 428	0
Valtionosuudet yhteensä	29 963	48 762	48 762	0
Verorahoitus yhteensä	373 098	396 492	396 492	0

Rahoituslaskelma

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Toiminnan rahavirta	54 363	28 133	28 167	34
Vuosikate	64 133	38 058	38 092	34
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-9 769	-9 925	-9 925	0
Investointien rahavirta	-66 953	-82 820	-77 270	5 550
Investointimenot	-76 030	-93 820	-88 720	5 100
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 506	0	450	450
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	7 571	11 000	11 000	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-12 590	-54 687	-49 103	5 584
Antolainauksen muutokset	558	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	558	0	0	0
Lainakannan muutokset	20 426	54 687	49 103	-5 584
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	65 900	60 000	60 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-22 457	-2 343	-2 343	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-23 017	-2 970	-8 554	-5 584
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-2 742	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	18 242	54 687	49 103	-5 584
Rahavarojen muutos	5 652	0	0	0
Lainakanta 31.12, 1000 €	365 063	419 749	414 166	-5 584
Lainakanta 31.12, euroa/asukas	2 446	2 795	2 757	-37

Investoinnit (1/3)

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Investointimenot	76 030	93 820	88 720	-5 100
Maa- ja vesialueet	4 061	6 000	6 000	0
Urheilu- ja retkeilyalueet	2 401	13 485	13 485	0
Kunnallistekniikka	25 692	24 360	24 360	0
Talonrakennus	36 856	42 040	36 940	-5 100
Irtainomaisuus	6 763	7 675	7 675	0
Kylän Kattaus	0	60	60	0
Osakkeet ja osuudet	259	200	200	0
Rahoitusosuudet	1 506	0	450	450
Pysyvien vastaavien luovutustulot	7 571	11 000	11 000	0
Myyntivoitot ja -tappiot, käyttötalous	6 504	10 000	10 000	0
Maan myynti	972	1 000	1 000	0
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	95	0	0	0

Investoinnit (2/3)

Talonrakennusinvestoinnit

- Investointimenot tulevat ennusteen mukaan alittamaan muutetun talousarvion 5,1 milj. euroa.
- Suurimmat poikkeamat ovat seuraavat:
 - Huhtasuon jalkapallohalli alittaa muutetun talousarvion noin 2,1 milj. euroa.
 - Kustannukset ylittyivät vuonna 2024 ko. vuoden talousarviovaraukseen nähden, joten vuoden 2025 budjettialitus ei täysin kuvaa hankkeesta käyttämättä jäänyttä kokonaisbudjettia.
 - Keskustan päiväkotikoulun ennakoidaan alittavan vuodelle 2025 kaavaillun budjetin noin 1,0 milj. euroa rakennustöiden aloituksen viivästymisen vuoksi. Määrä uudelleen budjetoidaan vuodelle 2026.
 - Lohikosken väliaikaisen päiväkodin lunastusta ei toteuteta vuonna 2025 ja käyttöä jatketaan vuoden 2026 kesään. Länsi-Palokan liikuntapuiston päiväkodin toteutus siirtyy pääosin vuodelle 2026. Vuonna 2025 budjetista jää täten käyttämättä 2,0 milj. euroa ja tarvittava investointi huomioidaan uudelleen 2026 talousarviossa.

Kunnallistekniikan investoinnit

- Kunnallistekniikan investoinnit ovat edenneet suunnitellun mukaisesti. Kaavavalituksista johtuen käynnissä ei ole yhtään uuden asunto/työpaikka-alueen rakentamista
- Valtuusto on 17.3.2025 hyväksynyt vuoden 2024 rahoituksen uudelleen budjetoinnit. Investointiohjelman muutos on tarkoitus viedä 6.5.2025 kaupunkirakennelautakuntaan. Muutoksessa huomioidaan uudelleen budjetoinnit sekä hankkeisiin tulleet muutokset mm. kustannusten ja aikataulutuksen osalta

Investoinnit (3/3)

Urheilu- ja retkeilyalueiden investoinnit

- Urheilu- ja retkeilyalueiden investointien ennakoidaan toteutuvan investointisuunnitelman mukaisesti.
 - Harjun stadionin peruskorjauksen ja laajennuksen investointiprojektiin saatu Opetus- ja kulttuuriministeriön avustus.
 - Tuomiojärven kuntoportaille myönnetty valtionavustus 04/2025
 - Vaajakosken tekojään ympärivuotisen käytön rakennushankkeelle on haettu valtion liikuntapaikkarakentamisen avustusta.

Irtaimen käyttöomaisuuden investoinnit

- Savulahden liikuntapuiston päiväkodin ensikertaiseen kalustamiseen varattu määräraha ei tule toteutumaan kalenterivuoden 2025 aikana. Määrärahasta tullaan esittämään uudelleenkohdennuksia muihin kalenterivuoden 2025 aikana toteutettaviin, investointisuunnitelmalla huomioimattomiin kalustohankintoihin.

Rahoitusraportti (1/2)

Rahoituksen tilanne 31.3.2025

1000 eur	31.12.2024	31.3.2025	Muutos
LAINAKANTA			
Lainaa konsernilta	78 320	92 812	14 492
Kuntatodistukset	18 000	0	-18 000
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	96 320	92 812	-3 508
Ottolainat	268 743	268 629	-114
Lainakanta yhteensä	365 063	361 440	-3 622
PITKÄAIKAISET ANTOLAINAT			
Tytäryhteisöille	150 000	150 000	0
Muille	719	566	-153
Yhteensä	150 719	150 566	-153
TAKAUKSET			
Tytäryhteisöille	250 384	249 143	-1 241
Muille	1 362	1 235	-127
Yhteensä	251 746	250 378	-1 368

Rahoitusraportti (2/2)

Rahoitustapahtumia 31.3.2025

- Lainasalkku
 - Saldo 31.3.25 mukaan lukien sisäinen pankki ja kuntatodistukset oli 361,4 M€
 - Pitkäaikaisten ottolainojen (268,6 M€) osuus koko lainasalkusta oli 74%
 - Keskimääräisellä pääomalla laskettu kesvikorko oli 2,61% (edellisvuonna 2,64 %)
 - Suojausaste oli 49 % (edellisvuonna 49 %)
- Pitkäaikaisten antolainojen (150,6 M€) ja takausten (250,4 M€) muutokset
 - Ei merkittäviä antolainojen muutoksia
 - Suurimmat takausten muutokset tarkasteluajanjaksolla: Education Facilities Oy -1,5 M€, Jyväskylän Jäähalli Oy +2,0 M€
- Välirahoitteiset hankkeet
 - JyväSRiihen koordinoimat: Yhdistyksillä (2kpl) käytössä limiittiä 36 077,45 € (limiitti 500 000 €)

Henkilöstö



Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstömenot

	TOT	TA+M	TOT	Ero TOT/TA+M		Muutos 2024-2025	
1 000 euroa	03/2024	03/2025	03/2025	euroa	%	euroa	%
Konsernihallinto	3 018	3 202	2 945	-257	-8,0 %	-73	-2,4 %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	1 660	3 911	3 527	-384	-9,8 %	1 867	112,4 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	35 248	37 112	36 319	-793	-2,1 %	1 071	3,0 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	4 934	5 126	5 061	-65	-1,3 %	127	2,6 %
Kaupunkirakenne	4 176	4 716	4 297	-419	-8,9 %	120	2,9 %
Liikelaitokset	2 048	2 227	2 096	-131	-5,9 %	48	2,4 %
Palvelut yhteensä	51 085	56 294	54 245	-2 049	-3,6 %	3 160	6,2 %
Palkkatuetty työllistäminen	614	459	182	-277	-60,4 %	-432	-70,4 %
Kulttuuripalveluiden tuntipalkkaiset	888	686	846	160	23,3 %	-42	-4,7 %
Luottamustoimi, vaalit	454	355	102	-253	-71,3 %	-352	-77,5 %
Muut henkilöstömenot yhteensä	1 956	1 500	1 130	-370	-24,7 %	-826	-42,2 %
Henkilöstömenot yhteensä	53 041	57 794	55 375	-2 419	-4,2 %	2 334	4,4 %

Palkalliset henkilötyövuodet

	TOT	TOT	Muutos	
	03/2024	03/2025	htv	%
Konsernihallinto	35	32	-3	-9,9 %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	32	66	34	106,4 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	750	738	-13	-1,7 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	105	102	-3	-3,0 %
Kaupunkirakenne	73	73	0	0,0 %
Liikelaitokset	52	50	-1	-2,9 %
Palvelut yhteensä	1 047	1 060	14	1,3 %
Palkkatuetty työllistäminen	22	6	-16	-74,6 %
Henkilötyövuodet yhteensä	1 069	1 066	-3	-0,3 %

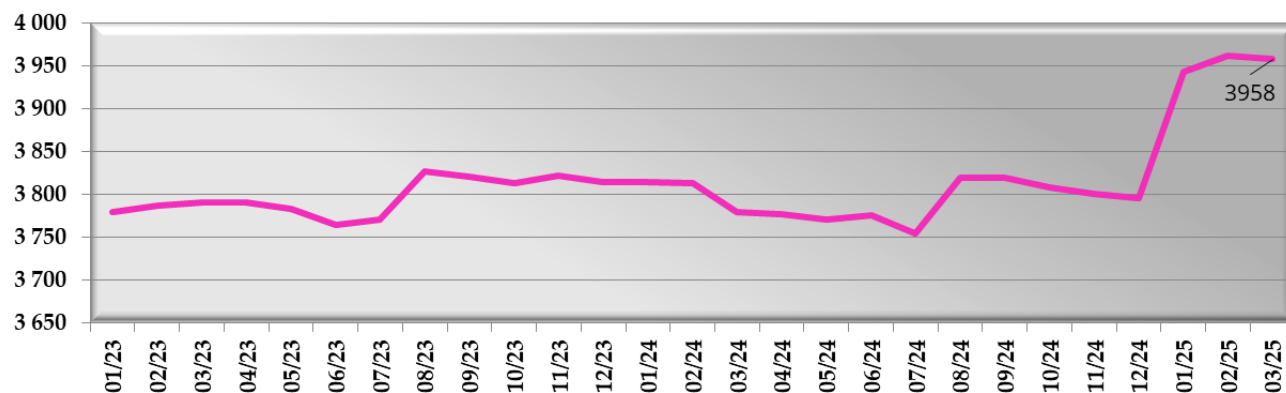


Henkilöstömäärä

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 03/2025	Vakituiset	Määräaikaiset	Yhteensä	Sijaiset	Työllistetyt	Oppisopimus	Sivutoim. vakituiset	Sivutoim. määräaik.	Vakituisista osa-aikaisia
Konsernihallinto	127	9	136	1	0	0	0	0	4
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	230	56	286	11	8	6	0	0	10
Kasvun ja oppimisen palvelut	2 710	266	2 976	438	2	4	5	38	523
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	384	96	480	21	1	0	0	200	33
Kaupunkirakennepalvelut	297	6	303	5	0	1	0	0	15
Tilapalvelu-liikelaitos	22	1	23	1	0	0	0	0	1
Kylän Kattaus-liikelaitos	188	13	201	19	1	2	0	0	74
Henkilöstö yhteensä	3 958	447	4 405	496	12	13	5	238	660

Vakituisen henkilöstön määrä kuukausittain 2023-2024

Koko kaupunki



Henkilöstösuunnitelma

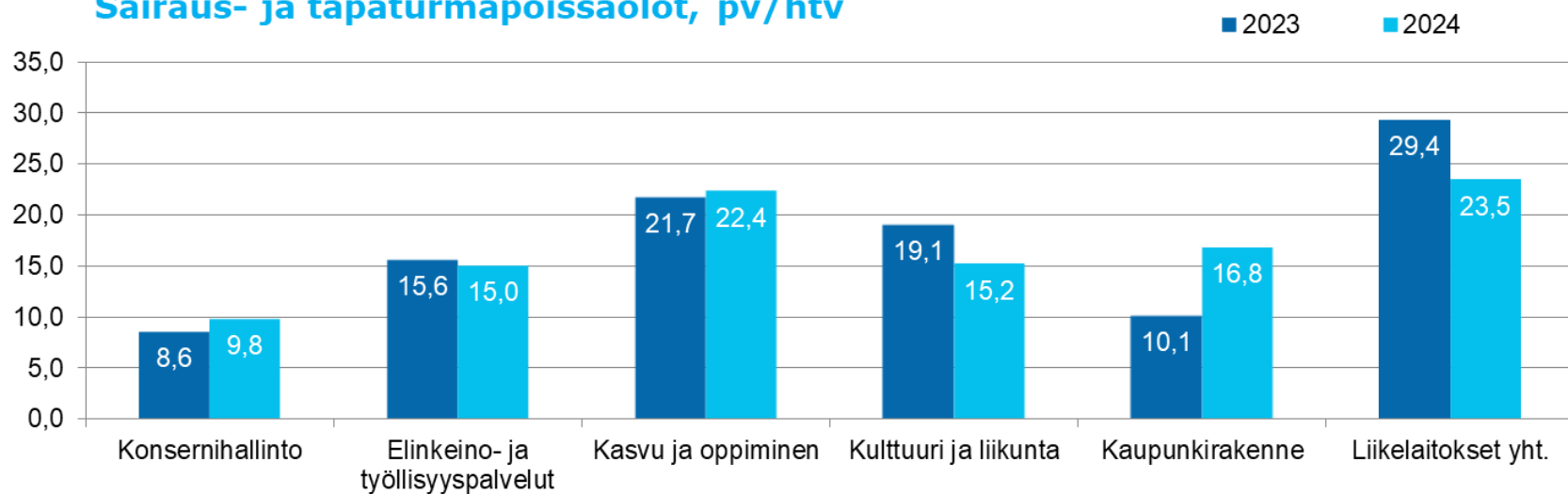
- **Henkilöstömenot ovat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä yhteensä 55 miljoonaa euroa.**
 - Viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna henkilöstömenot ovat 2,3 miljoonaa euroa suuremmat.
 - Talousarvioon nähden henkilöstömenot ovat 2,4 miljoonaa euroa pienemmät.
- **Henkilötyövuodet maaliskuun loppuun mennessä 1 066**
 - ***ovat ilman palkkatuetta työllistämistä 14 henkilötyövuotta suuremmat verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.*** Tästä 34 henkilötyövuotta kohdistuu elinkeino- ja työllisyyspalveluihin, jonne TE-uudistuksen myötä siirtyi 164 henkilöä.
 - Palkkatuetun työllistämisen osalta henkilötyövuodet ovat vastaavaan ajankohtaan nähden 16 henkilötyövuotta pienemmät.
- **Henkilöstösuunnitelmassa pysymiseksi ja kustannusten kasvun hillitsemiseksi noudatetaan täyttölupamenettelyä**
- **Henkilöstömäärä: vakituisen henkilöstön määrä 3 958**
 - Seurantakauden alusta (tammikuu 2023) seurantakauden loppuun (maaliskuu 2025) vakituisen henkilöstön lukumäärä on kasvanut 179 henkilöllä. Vuoden 2025 alussa henkilöstömäärä kasvoi TE-uudistuksen myötä 164 henkilöllä.

Sairauspoissaolot (1/2)

Sairaus- ja tapaturmapoissaolot

	TOT 03/2024	TOT 03/2025	Muutos	Muutos -%
kalenteripäivät	21 752	21 868	116	0,5 %
pv/htv	20,3	20,5	0,2	1,1 %
pv/vakituinen hlö	4,6	4,6	0,0	0,3 %
poissaolon ajalta maksetut palkkamenot (1 000 eur)	1 421	1 915	495	34,8 %

Sairaus- ja tapaturmapoissaolot, pv/htv



Sairauspoissaolot (2/2)

- Sairauspoissaolot ovat lähes samalla tasolla viime vuoteen verrattuna
 - Sairauspoissaoloja oli 20,5 päivää/htv (edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 20,3 pv/htv)
 - Päivät vakituisia henkilöitä kohden ovat edellisvuoden tasolla 4,6 pv/vakituinen henkilö.
 - Sairauspoissaolot ovat kasvaneet kasvun ja oppimisen palveluissa (nyt 22,4 pv/htv, edellinen vuosi 21,7 pv/htv). Kasvun ja oppimisen palveluissa nousua on erityisesti nuorisopalveluissa, jossa sairauspoissaolot ovat 42,4 pv/htv (edellinen vuosi 19,1 pv/htv) Sairauspoissaolot ovat myös varhaiskasvatuksessa korkealla tasolla, 27,7 pv/htv.
 - Sairauspoissaoloissa on kasvua erityisesti kaupunkirakennepalveluissa, jossa poissaoloja on 16,8 pv/htv (edellinen vuosi 10,1 pv/htv). Kylän Kattaus-liikelaitoksessa sairauspoissaolot ovat laskeneet 6,7 pv/htv edellisestä vuodesta ja kulttuuri- ja liikuntapalveluissa laskua on ollut 3,8 pv/htv.
 - Poissaolot ovat kasvaneet erityisesti 8-29 päivää kestävässä poissaoloissa, joissa kasvua on ollut 0,6 pv/htv edelliseen vuoteen nähden. Kasvua on ollut myös lyhyissä 1-3 päivää, 61-90 päivää ja yli 180 päivää kestävässä poissaoloissa, 0,3 pv/htv kussakin luokassa.
 - Työterveyshuollon tilastojen mukaan (todistukselliset poissaolot ajalla 1.1-31.3.2025) suurin poissaolojen syy on diagnoosiryhmässä mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt (n. 5 000 päivää) ja toiseksi eniten tuki- ja liikuntaelinten sekä sidekudosten sairaudet ryhmässä (n. 3 900 päivää), kolmantena vammat, myrkytykset ja eräät muut ulkoisten syiden seuraukset (n. 1 100 päivää). Näissä luvuissa on laskua edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan vammat, myrkytykset ja eräät muut ulkoisten syiden seuraukset -kategorian osalta (vuoden 2024 vastaavana ajanjaksona 1 500 päivää). Edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden hieman nousua oli mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt diagnoosiryhmässä (n. 4 500 päivää), TULES-poissaolot olivat lähes vastaavalla tasolla.

Muutos pv/htv edelliseen vuoteen verrattuna

	muutos, pv/htv
1-3 pv	0,3
4-7 pv	0,0
8-29 pv	0,6
30-60 pv	-0,6
61-90 pv	0,3
91-180 pv	-0,6
yli 180 pv	0,3

	muutos, pv/htv
sairausloma	0,1
vapaa-ajan tapaturma	-0,1
s.loma 1. päivä palkaton	0,0
työtapaturma	-0,2
työmatkatapaturma	-0,2
ammattitauti	0,0
s.loma esimiehen myönt.	0,6
yleisvaaral. tartuntatauti	0,0

Muita keskeisiä nostoja henkilöstönäkökulmasta

- Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialan yhteistoimintaneuvottelut toteutuivat alkuvuodesta ja toimeenpanovaihe toimialalla on käynnistynyt.
- Koko kaupungin henkilöstökysely toteutettiin helmikuussa. Kyselyn tuloksia on nyt käyty läpi toimintayksiköissä ja niiden pohjalta laaditaan tarvittavia kehittämistoimia.
- Talousarvioon 2026 liittyvien henkilöstövaikutteisten asioiden toimeenpano on jatkunut alkuvuoden.
- Perusopetuksen opettajien virkarekrytointi on ollut valmistelussa ja tarvittavassa päätöksenteossa alkuvuodesta. Rekrytoinnit ovat edenneet toteutusvaiheeseen.
- Tasopalkkajärjestelmän käyttöönoton vaatima tarkempi valmistelu on käynnissä tiiviissä yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa (KVTES ja osin OVTES)
- HRM-järjestelmän uudistaminen on edennyt, käyttöönottoprojekti on alkanut maaliskuussa. HRD-järjestelmän vaatimusmäärittely ja kilpailutuksen valmistelu on käynnistetty.



Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

Konsernihallinto (1/5)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Päätöksenteon tuki

- Alue- ja kuntavaalien työtehtävät ovat sitoneet resurssia. Kaupunki vastaa kuntavaalien osalta ehdokasasettelusta sekä molempien vaalien osalta ennakkoonestyksen, koti- ja laitosaanestyksen sekä vaalipäivän äänestyksen ja ennakkoonänten ja vaalipäivän äänten laskennasta ja tarkistuslaskennasta. Kaupunki vahvistaa kuntavaalien tuloksen.
- Uusi hallintosääntö 1.6.2025 alkavalle kaudelle vahvistettiin kaupunginvaltuustossa 17.2.2025. Samalla hyväksyttiin muutoksia hallintosääntöön 1.3.2025 alkaen. Myös vammaisneuvoston ja vanhusneuvoston toimintasäännöt 1.6.2025 alkavalle kaudelle on vahvistettu kaupunginhallituksessa 3.3.2025.
- Uuden asianhallintajärjestelmä Kasemin käyttöönotto alkoi 2.1.2025, kirjallisia ohjeita ja video-ohjeita on tehty ja annettu koulutusta käyttäjille. Aiemmin käytössä olleen asianhallintajärjestelmä Twebin osalta vireillä olevien asioiden siirto Kasemiin on tehty. Sähköisen allekirjoituksen X-Signin sekä Kasemin välistä integraatiota on tehty, kehitystyötä tehdään edelleen.
- Vuoden alussa toteutettiin kaupunkirakennepalveluiden Trimble Locus -integraatio sähköiseen arkistoon. Trimble Locus, Cludia-sopimustenhallinta sekä avustustenhallintajärjestelmän integraatiot Kasemiin valmistuivat.
- Hallinto-oikeus antoi maaliskuussa päätökset Hippos-hankkeeseen liittyvissä valituksissa. Hallinto-oikeus osin hylkäsi ja osin jätti tutkimatta kaupunginvaltuuston päätöksestä 30.9.2024 tehdyn kunnallisvalituksen. Kaupunginvaltuuston päätös koski muun muassa Hippos-hankkeen päivitettyjä suunnitelmia ja pääperiaatteiden tarkistamista. Lisäksi hallinto-oikeus hylkäsi kaupunginhallituksen päätöksestä 13.1.2025 tehdyn kunnallisvalituksen koskien Jyväskylän Jäähalli Oy:lle annettua ennakkokäsitystä.
- Ajalla 1.1.-31.3.2025 Keski-Suomen sovittelutoimistoon on tehty yhteensä 82 sovittelualoitetta. Aloitemäärä on pienempi kuin edellisenä vuonna samaan aikaan (vuonna 2024 yhteensä 112 aloitetta). Aloitteet ovat sisältäneet yhteensä 109 soviteltavaa rikos- ja riita-asiaa. Eniten aloitteita sovitteluun on lähettänyt poliisi (n. 77 %) ja riita-asioiden osapuolet (n. 15 %). Laskenutta aloitemäärää selittää 1.1.2025 voimaan tullut muutos laissa rikosasioiden ja eräiden riita-asioiden sovittelusta. Tammikuun alusta alkaen laki on kieltänyt sovittelun kaikissa sellaisissa rikoksissa, joissa väkivaltaa tai väkivallan uhkaa sisältänyt rikos on kohdistunut rikosentekijän läheiseen. Käytännössä lakimuutos kattaa lähisuhteessa tapahtuneet väkivaltarikokset sekä niiden yritykset sekä mm. lähisuhteessa tapahtuneet seksuaalirikokset, ryöstörikokset, vapaudenriiston, vainoamisen sekä virallisen syytteen alaiset laittomat uhkaukset. Vuonna 2024 vastaavana ajanjaksona noin 25 prosenttia sovittelualoitteista sisälsi lähisuuhdeväkivaltarikoksia. Keski-Suomen sovittelutoimisto on järjestänyt alkuvuoden aikana vapaaehtoisille sovittelijoille koulutusta lakimuutokseen liittyen. Lisäksi alkuvuoden aikana on saatettu loppuun edellisenä vuonna aloitettu sovittelun peruskoulutus, josta valmistui maaliskuussa kymmenen uutta vapaaehtoista sovittelijaa mukaan toimintaan.

Konsernihallinto (2/5)

Strategia ja kehittäminen

- Kaupunkistrategian päivitysprosessi on käynnistetty. Päättävän strategiakauden arviointi esiteltiin valtuustolle seminaarissa 17.3.
- Kaupunkipolitiikassa ja edunvalvonnassa on keskitytty valtionosuusuudistukseen ja lentoliikenteeseen liittyvään edunvalvontaan maan hallituksen puoliväliriihtä varten.
- Hyvinvoinnin edistämisen palveluyksikössä on keskitytty laajan hyvinvointikertomuksen valmisteluun, neuvostojen toiminnan valmisteluun tulevalle valtuustokaudelle sekä kevään ehkäisevän päihdetyön kampanjan suunnitteluun.
- Kohdennettuja kehittämisen toimintamallin sekä projektinhallintajärjestelmän projektipäällikkökoulutuksia sekä pop-up koulutuksia toteutettu käyttöönoton tukena.
- Valmistelussa OECD:n kiertotalouden raportin julkistaminen, Student Ambassador-ohjelman ja kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden tilaisuudet, Martti Ahtisaari -luennon taustajärjestelyt ja Jyväskylän osallistuminen Osaka maailmannäyttelyyn. Järjestetty tapaamiset Iso-Britannian ja Ranskan suurlähettiläiden kanssa, päivitetty kansainvälinen verkostokokonaisuus. Kaupungintalon esittelyä toteutettu ja uutta toteutustapaa suunniteltu vapaaehtoisten kanssa.
- Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä jätettiin rahoittajalle arvioitavaksi yhteensä 3 hankehakemusta, joiden valmistelussa Kehittämisen tuki oli mukana. Haettujen hankkeiden joukkoon lukeutuu muun muassa Prosessikehittämisen toimintamallit -hanke (PROTO), jolle haettiin 625 000 € rahoitusta ESR+-hankehausta yhteistyössä Lahden, Kuopion, Turun kaupunkien sekä Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa. Vedin liikennekäytön edistämiseen keskittyvälle Nordic H2 Transport -hankkeelle muodostettu hankeconsortio ja valmistauduttu hakemaan rahoitusta huhtikuussa avautuvasta EU:n LIFE-ohjelman rahoitushausta. Kehittämisen tuen koordinoima alueellinen EU-hankeyhteistyöverkosto (JYU, JAMK, Gradia, Keski-Suomen hyvinvointialue, WFEO) kokoontui 6 kertaa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Hankeosaamista on vahvistettu osallistumalla Euroopan komission PM²-projektinhallintamenetelmän koulutukseen.

Henkilöstöpalvelut

- Tasopalkkajärjestelmän käyttöönoton vaatima tarkempi valmistelu on käynnissä tiiviissä yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa (KVTES ja osin OVTES)
- Uusi rekrytointijärjestelmä on otettu käyttöön alkuvuodesta
- HRM-järjestelmän uudistaminen on edennyt, käyttöönottoprojekti on alkanut maaliskuussa. HRD-järjestelmän vaatimusmäärittely ja kilpailutuksen valmistelu on käynnistetty.
- Koko kaupungin henkilöstökysely toteutettiin uudella alustalla helmikuussa. Tulokset, ohjeet niiden käsittelystä ja kehittämistoimien laadinnasta on annettu maaliskuussa.
- Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla toteutuivat yhteistoimintaneuvottelut alkuvuodesta. On siirrytty toimeenpanovaiheeseen. YT-kokonaisuuteen on annettu ja annetaan laaja tuki henkilöstöpalveluista.
- Talousarvioon liittyvien henkilöstövaikutteisten asioiden toimeenpano on jatkunut alkuvuoden. Perusopetuksen opettajien virkasuunnittelu on toteutettu yhteistyössä sivistyksen kanssa.

Konsernihallinto (3/5)

Talous- ja omistajaohjaus (sis. hankintapalvelut ja digipalvelut)

- Hankintapalvelut: hankintalakilausuntovalmistelu sis. uudelleenjärjesteltävien sopimusten analyysi, asiantuntijapalvelun myynti Gradialle (arvo n. +12 000 euroa), hankintapäällikön rekrytointi, MaO:ltä positiiviset päätökset -> kaupungille maksetaan (+4000 euroa) korvauksia. Toimittajalta korvaus kaupungille sopimussakosta (+5000 euroa).
- Talous- ja omistajaohjaus: konserniyhtiöiden tulevan valtuustokauden hallitusten kokoonpanojen ja palkkioiden (KH 31.3.) sekä koulutusten valmistelu, sidosyksikkö- ja konsernijärjestelyjen valmistelu, JAMK-omistusjärjestelyselvityksen käynnistäminen, taloushallinnon SAP-järjestelmän korvaavan tietojärjestelmän hankinnan käynnistäminen yhdessä digipalvelujen kanssa, Laesterän VOS-päivitykset yhdessä Tampereen ja Turun kanssa
- Digipalvelut: Tietoliikenne- ja kapasiteettipalveluiden kilpailutuksen valmistelu ja markkinavuoropuheluiden käynnistäminen. Digipalveluiden toiminnan sekä uuden ICT-palvelutuotantomallin käynnistäminen yt. Tiera Oy:n kanssa. Digione-käyttöönottoprojektin määrittely ja projektin käynnistäminen yt. Tiera Oy:n kanssa. Interreg Europe BETTI-hankkeeseen osallistuminen projektikumppanina ja projektin käynnistäminen. Tiedonhallinnan kokonaisuuden määrittely ja toiminnan kehittämisen projektointi kaupungissa. WIN11-järjestelmäpäivityksen uudelleen projektointi yt. Tiera Oy:n kanssa. IT-strategia ja toimintaa ohjaavien dokumenttien laadinta ja päivitys työstössä (muuttuneen palvelutuotantomallin johdosta).

Viestintä, markkinointi- ja osallisuuspalvelut

- Viestintä ja markkinointi on tukenut toimialoja (sekä konsernihallinnon muita palvelualueita) toiminnassa tapahtuneiden muutosten viestimisessä ja toimintojen vakiinnuttamisessa. Erityinen painopiste on ollut elinkeino- ja työllisyyspalveluiden tukeminen ja asiakassiirrot.
- Viestintä, markkinointi ja osallisuuspalvelut on ollut osaltaan tukemassa strategiatyön käynnistämistä mm. kilpailuttamalla työlle kaupungin puitesopimuksen sisältä toimistokumppanin osallistamaan eri sidosryhmiä ja tukemaan strategiadokumentin laadinnassa.
- Osallisuuspalveluissa on käynnistymässä asukaspaneeli, joka sai jälleen Sitran rahoituksen. Asukaspaneelimalli on tarkoitus juurruttaa osaksi kaupungin osallisuusmenetelmiä.
- Osana strategiatyötä on käynnistymässä myös kaupungin brändin ja brändikärkien kirkastaminen. Muun muassa visuaalista ilmettä on alettu jo raikastamaan tuomalla mukaan erilaisia kuvaelementtejä ja muotoja mm. koko kaupungin PP-dioihin.

Konsernihallinto (4/5)

Konsernihallinto tulee ennusteen mukaan ylittämään talousarvion 1,3 miljoonaa euroa.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kaupungin yhteiset	10 838,7	10 838,7	10 793,9	-44,8	-44,8
Päätöksenteon tuki	4 532,2	4 470,0	4 470,0	-62,2	0,0
Strategia ja kehittäminen	929,5	853,5	853,5	-76,0	0,0
Henkilöstöpalvelut	4 110,8	4 110,8	4 110,8	0,0	0,0
Talous ja tietojohdaminen	1 130,9	1 206,9	2 506,9	1 376,0	1 300,0
Viestintä, markkinointi ja osallisuuspalvelut	2 717,8	2 777,0	2 777,0	59,2	0,0
Konsernihallinto	24 259,9	24 256,9	25 512,1	1 252,2	1 255,2

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Perustietotekniikkapalveluiden ulkoistamiselle asetetut säästötavoitteet eivät tule toteutumaan, sillä mm. ulkoistusta edeltäneiden palvelutuottajien palvelusopimuksia ei voida päättää alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Ennusteen mukaan digipalvelut tulee ylittämään budjetoidut menot tästä johtuen noin 1,3 miljoonalla eurolla. Digipalveluille budjetoitu määräraha ei tule kattamaan perustietotekniikkapalveluiden tuotantokustannuksia, eikä mahdollista digitalisaation edistämistä tavoitteiden ja tarpeiden mukaisesti.
- Ennusteessa on otettu huomioon sosiaali- ja terveyspalvelujen sekä Keski-Suomen pelastuslaitoksen ennen vuotta 2023 syntyneet ennakoimattomat tulot sekä kustannukset. Vuoden ensimmäisen neljänneksen osalta näistä suurimmat erät ovat pelastuslaitoksen osalta kirjatut palosuojelurahaston avustukset vuosia 2021 ja 2022 koskien yht. 136 000 euroa sekä Alvan vuotta 2022 koskeva tasauslasku 86 400 euroa.

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Digipalvelut ei pysty nykyisen sopimuskantansa kautta saavuttamaan asetettuja säästötavoitteita, vaan on valmistellut laajamittaista sopimusten kilpailuttamista, myös osana tulevaa hankintalain (inhouse-)muutosta
 - Tietoliikenne ja kapasiteettipalvelujen kilpailutus on käynnistymässä toukokuun 2025 alussa.
 - Muut nykyisin pääosin sidosyksikköhankintoina järjestetyt sopimukset valmistaudutaan kilpailuttamaan siinä vaiheessa, kun eduskunta on tehnyt päätöksen hankintalain muuttamisesta.



Konsernihallinto (5/5)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

Kaupungin yhteiset

- Toimielinrakenteen muutokset toteutuvat tehtyjen päätösten mukaisesti
- Kunta- ja aluevaalien ennakkoäänestyspaikkoja ja -aukioloaikoja on vähennetty talousarvion mukaisesti. Vaaleista aiheutuneet lopulliset kustannukset eivät ole vielä tiedossa.
- Yleisötilaisuuksien kustannuksia vähennetään talousarvion mukaisesti sekä ruoka-aputoimintaan kohdennetaan avustusta käyttötaloustaloustalouksien lisäksi ruoka-apuun kohdennetusta valtiolta saaduista, taseeseen kirjatuista perintövaroista.

Päätöksenteon tuki

- Konsernihallinnon yhteisiä kuluja on sopeutettu talousarvion mukaisesti

Strategia ja kehittäminen

- Kehittämistoimintaa supistettu, sovittujen projektien käynnistymismahdollisuuksien uudelleenarviointi ja mahdollinen jäädyttäminen. Ei aloitettu uusia digikokeiluja.

Henkilöstöpalvelut

- Kesätyömäärärahan supistamisen myötä kesätyöpaikkoja oli avoinna aikaisempaa vuosia vähemmän. Samoin kesätyöseteleitä oli jaossa aiempaa vähemmän (jaossa 90).

Talous- ja omistajaohjaus (sis. hankintapalvelut ja digipalvelut)

- Sopeutustoimenpiteitä toteutettu suunnitellusti: leikattu talouden ohjauksen ostot, ei toteuteta kaupunkitason ulkopuolisia selvityksiä, Maksukorttiprosessi on siirretty Monetralta kaupungin omaksi työksi, Hankintojen asiantuntijapalvelut ja palvelujen ostot leikattu minimiin, koko kaupungin maksulliset hankintakoulutukset lykätty toistaiseksi
- Digipalvelut: Osa digipalveluiden (tietohallinto) sopeutumistoimenpiteistä on toteutettu suunnitellusti, osa on suunnittelussa ja osaa ei ole perusteltua toteuttaa lopulta olemattomiksi jäävien sopeutusvaikutusten takia. Kokonaisuutena suunniteltujen sopeutustoimien vaikutus on kaupungin ja digipalveluiden talouteen vähäinen, sillä perustietotekniikan ulkoistaminen ei saavuta sille asetettua säästötavoitetta, vaan ICT:n (tarkemmin perustietotekniikkapalveluiden tuotannon) kustannukset ovat kokonaisuudessa kasvaneet suhteessa edeltäneeseen omaan ICT-tuotantotapaan.

Viestintä, markkinointi- ja osallisuuspalvelut

- Markkinoinnin ostopalveluita on supistettu. Messutapahtumista luopumista (Studia, Kirjamessut) harkitaan vielä ja pohditaan, voidaanko säästöt löytää muutoin palvelualueen sisältä. Viestinnän ja markkinoinnin henkilöstöjärjestelyt toteutettu sisäisin järjestelyin jättämällä avoimeksi tulleita tehtäviä täyttämättä.
- Rallien tulopohjan vahvistamiseen tähtäävät neuvottelut on aloitettu.
- Osallisuuspalveluissa vapaaehtoistoiminta Vapari siirtyi KYTin toiminnaksi kumppanuussopimuksella. Lähitalotoimintaa on supistettu ja Keskustan Kortteliklubista luovuttiin alkuvuonna 2025. Toimenpiteet vähentävät kaupungin henkilöstömenoja sekä vuokramenoja irtisanomisaikojen päätyttyä. Lisäksi asuinalueilla on lakkautettu.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Elinkeinopalvelut

- Matkailun uusi yhteistyökausi (2025-2027) on aloitettu 13 kunnan kesken.
- Keski-Suomen matkailustrategiatyö 2030 on käynnissä.
- Visit Jyväskylä Regionin Kestävää kansainvälistä saavutettavuutta Keski-Suomen matkailuun –hankkeessa pilottien valmistelu on käynnistynyt.
- Visit Jyväskylä Regionin edustama matkailualue on saanut Sustainable Travel Finland –vastuullisuusmerkin ([lue tiedote](#))
- Kaikki TEM-ekosysteemisopimukseen kytkeytyvät hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelmien mukaisesti
 - Loppuraportointi käynnissä koordinaatio 1 (Jyväskylän kasvu ja kestävä kaupunkikehitys)
 - TKI-telakoinnin hanke on päättynyt ja loppuraportointi 05-06
 - Koordinaatiohanke 2 käynnistymässä (Kasvu ja innovaatioverkostot)
 - Keski-Suomen Nato-arvoverkoston (Arctic Performance Network) työ käynnissä ja hankevalmistelu seuraavaan rahoituskierrökseen käynnissä
- Suomen ensimmäinen käyttöön tuleva vetytankkausaseman rakennuslupa saatu.
- Lintukankaan tontinmyynti käynnistynyt, 1 varauksessa, 1 myyty
- Fortumin hankkeen asemakaavoitus on käynnistynyt ja etenee selvityksillä kohti luonnosvaihetta.
- Hippos-hankkeen valitukset hylättiin Hämeenlinnan hallinto-oikeudessa ja odotetaan jatkovalitusajan päättymistä.
- Kankaan siirtyminen kaupunkirakennepalveluille on tehty ja kaupunkikehitysalustan status ajettu alas verkkosivustolla.
- Vanhan kirjaston kehittämishanke Peltirumpu on valmisteltu tarjouskilpailua varten.
- Henkilöstön vaihtuvuus on lisääntynyt käynnissä olevien YT-neuvottelujen aikana.
- TE-uudistuksessa siirtyneet yrityksille tarjottavat palvelut ovat käynnistyneet suunnitellusti ilman poikkeuksia.
- TE-uudistuksessa siirtyi 9 htv yritys- ja työnantajapalveluihin, lakisääteisiin tehtäviin.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Työllisyyspalvelut

- Jyväskylän työvoimapohja on kasvanut vuoden aikana 1,7%. Työvoimapohjan eli työikäisten määrä oli vuoden 2025 tammikuussa 73 277.
 - Työttömyys on edelleen kasvanut vuoden 2025 alkupuolella kaikissa asiakasryhmissä. Työttömyysaste oli tammikuussa 14,6 %. Lomautettujen määrä on kääntynyt laskuun vuoden alkupuolella.
 - Alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli 1 721 ja heidän osuutensa kaikista työttömistä työnhakijoista oli 16,1 %. Muutos edelliseen vuoteen oli +6,8 % (+109). Yli 50-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli 2 793, osuus kaikista 26,1 % ja heidän kohdallaan muutos edelliseen vuoteen oli +6,1 % (+161).
 - Pitkäaikaistyöttömiä eli yli 12 kk yhtäjaksoisesti työttömänä olleita oli 4 084 ja heidän osuutensa kaikista työttömistä työnhakijoista oli 38,1%. Muutos edelliseen vuoteen +14,7 % (+524).
 - Työllisyystilanteen haasteellisuutta lisää työttömyyden kasvun lisäksi samaan aikaan avoimien työpaikkojen vähentyminen.
- Panostukset uusien työpaikkojen synnyttämiseen. Jyväskylän haaste on enemmän työvoiman ylitarjonta kuin laaja osaajapula. Jyväskylän yrityskannassa korostuvat yksityiset elinkeinoharjoittajat.
- Aktivointiaste on valtakunnallisesti hyvällä tasolla, aktivointitoimenpiteistä eniten asiakkaita on alkuvuoden aikana ollut työllistettyinä.
- Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnille vuoden 2025 alusta.
 - Jyväskylän kaupunki toimii vastuukuntana Jyväskylän ja Muuramen työllisyysalueella.
 - Asiakkaita siirtyi vuoden 2025 alussa n. 18 100 työllisyysalueelle, joista työttömiä työnhakijoita n. 11 000.
 - TE-toimiston henkilöstö siirtyi liikkeenluovutuksella työllisyysalueen palvelukseen, siirtyneen henkilöstön määrä on 146 henkilötyövuotta.
 - Henkilö- ja työnantaja-asiakkaiden palvelut ovat toimineet katkotta vuoden vaihteen yli.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/3)

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion 1,5 miljoonaa euroa.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset, hallinto ja talous	28 364,3	28 319,3	29 750,0	1 385,7	1 430,7
Elinkeinopalvelut	5 179,8	5 179,8	4 902,8	-277,0	-277,0
Työllisyyspalvelut	27 520,4	27 461,2	24 732,4	-2 788,0	-2 728,8
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	61 064,5	60 960,3	59 385,2	-1 679,3	-1 575,1

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Talousarviota parantamassa ovat:
 - Kotoutumiskorvauksien ennustetaan kasvavan talousarvioon nähden noin 1,5 miljoonaa euroa.
 - Koulutusostojen käynnistymishaasteet vuoden alussa YA-järjestelmässä.
 - Henkilöstökulujen säästöt.
 - Hankkeiden hidas käynnistyminen vähentänyt niihin kohdistuvia kuluja.
- Talousarviota heikentävät:
 - Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista. Kulujen kasvu talousarvioon nähden 1,5 miljoonaa euroa.
 - Hankkeiden hidas käynnistäminen vähentää saatuja rahoitusosuuksia.

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Sopeutustoimet ovat toteutuneet suunnitelmallisesti alkuvuonna, lukuun ottamatta kunnan maksuosuutta työttömyystuista, joka tulee ylittämään talousarvion, johtuen heikosta työllisyysilanteesta. Koko toimiala tulee kuitenkin kattamaan tämän ylityksen.

[Paluu diaan toimintakatteen](#)

JYVÄSKYLÄ



Kasvun ja oppimisen palvelut (1/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Varhaiskasvatus

- Johtamisjärjestelmän tiivistäminen ja kehittäminen

Perusopetus

- Oppimisen tuen lakiuudistuksen edistäminen (esim. paikallisen opetussuunnitelman päivittäminen, opiskeluhuoltosuunnitelman päivittäminen, henkilöstön koulutukset, resurssivaraukset)

Nuorisopalvelut

- Matarankatu 6:n tiloista muuton suunnittelu- ja valmistelutyöt
- Nuorisopalvelujen palvelualueen organisaatiopäivitys

Kasvun ja oppimisen palvelut (2/3)

Kasvun ja oppimisen palvelut tulee ennusteen mukaan pysymään talousarviossaan.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset palvelut ja hallinto	5 987,4	5 958,9	6 038,9	51,5	80,0
Varhaiskasvatuksen palvelualue	108 494,6	108 026,1	106 672,1	-1 822,5	-1 354,0
Perusopetuksen palvelualue	143 073,6	143 391,0	144 641,0	1 567,4	1 250,0
Nuorisopalvelut	5 999,9	5 979,9	5 979,9	-20,0	0,0
Kasvun ja oppimisen palvelut	263 555,5	263 355,9	263 331,9	-223,6	-24,0

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Toimialan yhteisissä konsernihallinnon vyörytyseriä ei ole talousarviolla huomioitu. Ed. vuoden tilinpäätöksen toteumatietojen perusteella kuluvan vuoden vyörytyserillä ei kuitenkaan ole arvioitu olevan tulosvaikutusta toimintakatteeseen.
- Kasvun ja oppimisen hanketoiminnan omavastuuosuuksia on leikattu ja aiempien vuosien alituksia on saatu kirittyä kiinni. Hankkeiden omarahoitusosuuksissa pysytään, mutta tulojen ja menojen ennakoidaan alittavan talousarviolla suunnitellun.
- Kasvun ja oppimisen palvelujen ICT-palvelujen ostojen ennakoidaan toteutuvan talousarviolla varattua suurempina palvelujen hinnankorotusten, ylläpitomaksujen kasvun ja lisenssitason noston vuoksi. Toisaalta laitteiden leasing-maksut jäävät suunniteltua pienemmiksi.
- Varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksujen ennakoidaan ylittävän tulotavoitteen. Toimintakulut toteutuvat talousarviota pienempinä henkilöstömenojen, palvelujen ostojen (varhaiskasvatuksen palvelusetelimenot) ja lasten kotihoidon tuen osalta. Kylän Kattauksen ravitsemuspalvelujen ostojen ennakoidaan ylittävän talousarviolla suunniteltu.
- Valteri Onerva -koulun palvelujen ostojen ennakoidaan ylittävän talousarvioon varatun määrärahan. Myös muiden kuntien asiakaspalvelujen ostojen ennakoidaan ylittävän lastensuojelulain nojalla muihin kuntiin sijoitettujen oppilaiden kasvavien kustannusten myötä.
- Perusopetuksen koulukuljetuskustannukset ylittämässä arvioidun.
- Aamu- ja iltapäivätoiminnan sekä Vertti -tuottojen arvioidaan jäävän ennakoidusta. Hyvinvointialue on irtisanonut Vertti -sopimuksen 1.10.2025 alkaen. Sopimusmuutoksen vaikutusta ei vielä tiedetä. Hyvinvointialue tiedottaa asiasta tarkemmin huhtikuun -25 lopussa.
- SIB-hankkeen tulospalkkiot tulevat todennäköisesti ylittämään talousarvioon varatun määrärahan ja ennustetta täsmennetään puolivuositarkastuksessa kevään laskustietojen toteuman perusteella.

Kasvun ja oppimisen palvelut (3/3)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Sivistyksen toimiala noudattaa kaupunkitasoisia ohjeita kuluvan vuoden talouden vakauttamisesta mm. lomajärjestelyjen, rekrytointien sekä ostojen ja hankintojen toteuttamisessa.
- Toiminnassa toteutetaan sivistyslautakunnan ja kaupunginhallituksen Kasvun ja oppimisen palveluiden käyttösuunnitelmalle päättämiä talouden tasapainottamistoimenpiteitä ja kohdennuksia.
 - Perusopetus toteuttaa sivistyslautakunnan 11.12.2024 päättämät perusopetusta koskevat käyttösuunnitelman mukaiset talouden tasapainottamistoimenpiteet vuoden 2025 aikana.
 - Iltapäivätoiminnan palveluntuottajien avustussopimukset irtisanotaan perusopetuksen kouluista.

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Toimialan yhteisiin palveluihin ja hallintoon kohdennetut sopeutustoimenpiteet toteutetaan talousarviolla päätetyn mukaisesti (hankinnat, palvelujen ostot ja henkilöstöjärjestelyt).
- Varhaiskasvatuksen palvelualueella esihenkilöalueiden tiivistäminen ja johtaminen on organisoitu uudelleen 1.1.2025 alkaen, ja suunnitelman mukaiset esihenkilöalueiden tiivistämiset on sovittu myös 1.8.2025 alkavalle toimintavuodelle.
- Perusopetuksen opetusresurssia sekä rehtoreiden opetusvelvollisuuksia lukuvuotta 2025-2026 koskevissa päätöksissä on huomioitu käyttösuunnitelman mukaiset talouden tasapainottamistoimenpiteet.
- Merkittävä epävarmuustekijä perusopetuksen palvelualueen talouden kohdalla on oppimisen tuen lakiuudistus, joka astuu voimaan 1.8.2025. Talousvaikutuksia vaikea arvioida ennalta.
- Nuorisopalveluiden organisaatio päivittyy 1.6.2025
- Nuorten työpajatoiminta siirtyy Matarakatu 6:sta Veturitalleille ja Naattiantie 1:een alkaen 1.7.2025

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Kaupunginteatterissa on ollut keväällä kaksi uutta ensi-iltaa Hiirenloukku Aune-näyttämöllä ja Mestari Ahti-näyttämöllä. Esitystoiminnan lisäksi syksyn ensi-iltojen harjoitukset ovat käynnistyneet. Yleisötyötapahtumina järjestettiin mm. teatteritiistait ja teosesittelyt.
- Sinfonian alkukeväällä toteutuivat loppuunmyydyt viihdekonsertit Rajattoman ja Erja Lyytisen kanssa. Orkesteri vieraili Lohjalla ja Helsingissä taiteellisen johtajansa kanssa esiintyen yhdessä Lohjan kaupunginorkesterin kanssa. Toimintaa järjestettiin Encore-salin lisäksi Valtiontalolla.
- Taidemuseon Kotien taidetta ja Ajaton kauneus -näyttelyt ovat menestyneet ennakoituakin paremmin. Käsityön museon perusnäyttelyn rakentaminen käynnistynyt ja näyttely avataan suunnitelman mukaisesti kesällä 2025. Keski-Suomen museon kevään ja kesän näyttelyt Siksi oLi LoiskiS ja Rantasipi – Tarinoita korpihotellien maailmasta edenneet sujuvasti. Keski-Suomen museon vapaaehtoistyön kehittäminen käynnistyi ja on kerännyt paljon kiinnostuneita uusia vapaaehtoisia.
- Kulttuuripalveluissa vuonna 2024 aloitetun LystiMökin rakennustyöt saatetaan loppuun tänä vuonna.
- Kansalaisopistossa opetustoiminta, kevään tapahtumien ja tulevan lukuvuoden suunnittelu ovat olleet ensimmäisellä vuosineljänneksellä toiminnan keskiössä.
- Liikuntapalvelut
 - Huhtahallin avajaiset sekä käyttöönotto 2/2025
 - Liikuntapaikkojen yleiset järjestyssäännöt sekä uimahallien ja kuntosalien erilliset ohjeet päivitettiin 19.3.2025
 - Alkuvuoden isoja tapahtumia Hopeasompa, Bandyliigan loppuottelu, short-trackin SM-kisat

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/4)

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut tulee ennusteen mukaan ylittämään talousarvion 0,2 miljoonaa euroa.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kulttuuripalvelut	2 941,8	2 862,0	2 969,0	27,2	107,0
Kansalaisopisto	2 872,7	2 872,7	2 872,7	0,0	0,0
Kirjastot	9 026,8	9 026,8	9 026,8	0,0	0,0
Museot	5 450,3	5 450,3	5 450,3	0,0	0,0
Jyväskylän Sinfonia	3 223,0	3 223,0	3 223,0	0,0	0,0
Jyväskylän kaupunginteatteri	4 184,4	4 184,4	4 284,4	100,0	100,0
Liikunta	20 625,1	20 597,6	20 597,6	-27,5	0,0
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	48 324,2	48 216,9	48 423,9	99,7	207,0

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Määrärahalle kohdennettavia konsernihallinnon vyörytyseriä ei ole talousarviolla huomioitu. Toimintamenojen ennakoidaan toteutuvan ed. vuoden tilinpäätöksen mukaisena ja aiheuttavan toimintakulujen ylitystä.
- Teatterin lipunmyynnin ennakoidaan jäävän tulotavoitteestaan. Väistötiloissa voidaan järjestää puolet vähemmän esityksiä ja vierailuista on jouduttu luopumaan, ja myyntitulot ovat jääneet alkuvuoden aikana hieman suunniteltua matalammiksi.
- Kulttuuri-, opisto- ja kirjastopalvelujen, museopalvelujen ja Jyväskylä Sinfonian ennakoidaan pysyvän kuluvan vuoden talousarvioissa.
- Liikuntapalvelujen toimintatulojen ennakoidaan ylittyvän mm. AaltoAlvarin kävijämäärien kasvaessa. Toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion Harjun purkukustannusten siirtyessä vuoden 2025 toteumaksi.

[Paluu diaan toimintakatteet](#)

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (3/4)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Sivistyksen toimiala noudattaa kaupunkitasoisia ohjeita kuluvan vuoden talouden vakauttamisesta mm. lomajärjestelyjen, rekrytointien sekä ostojen ja hankintojen toteuttamisessa.
- Teatterin myyntiä- ja markkinointia tehostetaan merkittävästi.
- Sinfonialla jätetään täyttämättä alttoviulun soittajan virka.
- Kirjastopalveluissa henkilöbudjetissa pysyminen edellyttää huolellista vuosilomasuunnittelua ja sijaistarpeiden minimointia. Kesän ajalta vuosilomasuunnittelu on jo onnistuneesti tehty
- Museopalveluissa lomasuunnittelu on käynnistynyt ja lomat suunnitellaan huolellisesti. Hankinnoissa ja ostoissa käytetään tiukkaa harkintaa.
- Kansalaisopistossa lomat pidetään keskitetysti opiston loma-aikaan. Hankinnoissa ja ostoissa toteutetaan vain toiminnan kannalta välttämättömät.
- Kulttuuripalveluissa LystiMökin rakennuskulut huomioidaan yksikön kokonaistuloksessa.
- Liikuntapalvelujen osalta toimintakate tulee pysynee talousarviossa, mutta merkittäviä riskejä on olemassa.

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (4/4)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Toiminnassa toteutetaan kulttuuri- ja liikuntalautakunnan ja kaupunginhallituksen Kulttuuri- ja liikuntapalveluiden käyttösuunnitelmalle päättämiä talouden tasapainottamistoimenpiteitä ja kohdennuksia.
- Teatterin myynnin ja markkinoinnin sekä lipunmyynnin henkilöstöä siirrettiin keskitettyyn yksikköön.
- Liikuntapalvelut
 - Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n AaltoAlvarin pysäköintisopimus on irtisanottu ja sopimus tulee päättymään 30.6.2025
 - Kausityöntekijöiden henkilöstömenosäästöä kohdennettiin toteutettavaksi talvikaudelle 2025
 - Polttoainekuluissa on kiinnitetty huomiota kaluston ja polttoaineen käytön suunnitelmallisuuteen
 - Vastasauna otettu käyttöön 3/2025

Kaupunkirakennepalvelut (1/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Asemakaavoituksen palveluyksikössä lainvoiman on saanut 5 asemakaavamuutosta, joista merkittävimmät ovat Schaumanin linnan, Åströmin huvilan kerrostalokorttelin ja Haapaniemen Ristonmäen pientaloalueen asemakaavamuutokset. Myös Harjun vesitornin korvaavan Taulumäen vesitornin asemakaavamuutos sai lainvoiman alkuvuodesta. Vaajakosken ohitusteiden asemakaavat hyväksyttiin uudelleen kaupunginvaltuustossa. Ylämyllyjärvi II asemakaavamuutos hyväksyttiin, mutta siitä valitettiin Hämeenlinnan hallinto-oikeuteen. Länsi-Palokan liikuntapuiston ja Salmirannan asuinalueen kaavamuutokset etenivät ehdotusvaiheeseen. Kukkulan alueen aloituskorttelin arkkitehtuurikutsukilpailu käynnistyi ja Ratapihan Siltakortteleiden konseptisuunnittelu on edennyt suunnitellusti.
- Jyväskylän yleiskaava 2050 oli luonnoksena nähtävillä tammi-helmikuussa. Asukastilaisuuksissa oli paljon osallistujia ja kaavasta saatiin myös runsaasti palautetta.
- Maankäytössä on otettu käyttöön uudet maapoliittiset linjaukset. Rakentaminen on edelleen hiljaista huippuvuosiin verrattuna, mutta kahta edellisvuotta vilkkaampaa. Tällä hetkellä ennustetaan, että tämän vuoden myyntivoittotavoite on mahdollista saavuttaa.
- Joukkoliikenteessä matkamäärät 7,0 % nousussa edelliseen vuoteen verrattuna. Koko toimivalta-alueen asukkaille suunnattu asiakaskysely toteutettu maaliskuussa ja kyselyyn saatiin vastauksia yhteensä 1655 kappaletta. Linkkikeskuksen suunnittelu on käynnissä ja Super-Linkkikalustoon tulevien matkustajalaskentalaitteiden kilpailutus saatu valmiiksi. Tavoitteena saada laitteet autoihin kesän aikana ja matkustajalaskenta käyntiin syksyn alussa.
- Resurssiviisas Jyväskylä 2040 -ohjelman päivitys käynnistyi 31.1.2025 starttitilaisuudella ja työpajoja on pidetty helmi-maaliskuussa noin 40 kappaletta.
- Ympäristönsuojelun palveluyksikössä alkuvuosi on kulunut viranomaistehtävien parissa, kuten jätehuollon ja jätevesiasioiden valvonnassa, vuosiraporttien tarkastamisessa, uusien maa-aines- ja ympäristölupien käsittelyssä sekä pohjavesialueiden suojelusuunnitelman toimenpiteiden käynnistämisessä. Lisäksi on osallistuttu Autio- ja Tourujoen kunnostuksiin.
- Katupalveluissa päästiin jatkokehittämään tiedolla ohjaamiseen perustuvaa talvikunnossapitoa.
- Suunnitellut kesä- ja kausityörekrytoinnit viher- ja katualueiden kunnossa- ja puhtaanapitoon on pääosin tehty.
- Metsänmyyntituloja on tuloutunut maaliskuun loppuun mennessä 1,3 M€ (TA2025 1,7 M€).
- Väylien talvihoidossa on jatkettu syksyllä käyttöön otetun uuden toimintamallin jalkautusta ja talvihoidon Winter Mobility -kehittämishankkeen rinnalla.

Kaupunkirakennepalvelut (2/3)

Kaupunkirakennepalvelujen toimintakate tulee ennusteen mukaan toteutumaan n. 0,2 milj. euroa talousarviota heikompana.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Asiakas- ja tukipalvelut	3 179,8	3 092,7	3 092,7	-87,1	0,0
Kadut ja puistot	13 030,8	13 030,8	13 086,2	55,4	55,4
Kaupunkisuunnittelu	-4 813,2	-4 813,2	-4 629,2	184,0	184,0
Rakentaminen ja ympäristö	2 440,5	2 440,5	2 440,5	0,0	0,0
Kaupunkirakennepalvelut	13 837,9	13 750,8	13 990,2	152,3	239,4

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Rakennusvalvonnan lupatuottojen toteumaan liittyy epävarmuutta, mutta tässä vaiheessa ennustetaan, että ne toteutuisivat talousarvion mukaisesti.
- Kadunrakentamisen osalta on ulkoisia tuloja pienennetty, koska on näköpiirissä, että uudet alueet eivät tule etenemään suunnitellusti kaavahankkeista tehtyjen valitusten vuoksi. Vastaavasti menoja on pienennetty, mutta kate ennusteessa hieman huonompi.
- Katutyölupamaksujen lupatuottojen toteumaan liittyy epävarmuutta, mutta tässä vaiheessa ennustetaan, että tulot toteutuvat talousarviovarausta suurempana. Katupalveluissa kustannukset tulevat ylittymään lakimuutoksen edellyttämien liikennemerkkien vaihtojen (250 000 euroa) ja Alvan Hulevesi Oy:n hinnankorotuksen (75 000 euroa) vuoksi.
- Talousarviosta karsittiin 75 v. täyttäneiden tonttiliittymien aukaisun määräraha. Erillisen päätöksen mukaisesti liittymien avaus toteutettiin kevättalvella muualta katupalveluista osoitetulla rahoituksella. Mikäli liittymien avaus päätetään tehdä myös syksyn aikana, kustannusvaikutus katupalveluille on yhteensä noin 300 000 euroa, joka joudutaan karsimaan katujen korjauksesta.
- Joukkoliikenteessä Louhunsalmen liityntäksikuljetusten kustannukset n. 20 000€/kk ja heinäkuun loppuun asti kustannukset ovat noin 130 000 euroa. Lopullinen kustannus selviää, kun siltä saadaan jälleen käyttöön.

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Toimialan talousarvion toteutumiseen pyritään muiden toimintojen katetta parantavilla toimilla.

[Paluu diaan toimintakatteet](#)

Kaupunkirakennepalvelut (3/3)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Toimialan henkilöstömenosäästöt tulevat toteutumaan
- Paikkatiedon laskutuksen tulolisäys tulee tapahtumaan
- Asiakas- ja tukipalveluiden henkilöstövähennys on toteutettu
- Kankaan alueen kunnossapidon siirtäminen kaupungin omaksi toiminnaksi tulee toteutumaan
- Kadut ja puistot – muut menosäästöt tulevat toteutumaan
- 75 vuotta täyttäneiden tonttiliittymien avaamisen lopettaminen aurauksen yhteydessä ei toteutunut – kaupunkirakennelautakunta teki päätöksen, että palvelua jatketaan kevään 2025 ajan
- Ulkovalaistuksen ledifikaatio etenee suunnitellusti
- Asemakaavoituksen ja maankäytön sopeutustoimet - tulolisäykset ja kulusäästöt - toteutunevat, lopullinen tilanne on kuitenkin voimakkaasti riippuvainen rakentamisen suhdanteesta.

Tilapalvelu-liikelaitos (1/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Huhtasuon jalkapallohalli ja Cygnaeuksen koulun peruskorjaus valmistuivat alkuvuodesta 2025.
- Lohikosken päiväkodin uudisrakennuksen rakentaminen etenee ja kohde valmistuu kesällä 2025.
- Kivistön päiväkodin uudisrakennuksen rakennustyöt ovat käynnistyneet maaliskuussa 2025.
- Jyskän koulun vanhan osan peruskorjauksen urakkakilpailutus huhtikuussa 2025.
- Keskustan päiväkotikoulu, markkinaoikeuden ratkaisua odotetaan valitukseen rakennusurakoitsijan valinnasta.
- Lohikosken väliaikaista päiväkotia ei siirretä Länsi-Palokkaan vuonna 2025, vaan käyttö jatkuu Lohikoskella vuokrasopimuksen loppuun 30.6.2026.
- Lyseokorttelin tilaratkaisuiden tarvesuunnittelu edennyt kustannusten määrittämiseen.
- Työllisyyspalvelut ovat aloittaneet Lääkäritalossa/Työntalossa vuoden alussa.
- Kiinteistöselvityksen loppuraportti on valmistunut.
- Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen pääasiallisessa käytössä olevien kohteiden yhtiöittäminen on valmistelussa.
- Vuokrasopimusneuvottelut hyvinvointialueen kanssa siirtymäkauden jälkeisistä vuokrasopimuksista ovat käynnissä.

Tilapalvelu-liikelaitos (2/3)

Tilapalvelu-liikelaitoksen talous tulee ennusteen mukaan toteutumaan lähes 0,5 miljoonaa euroa talousarviota parempana.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Tilapalvelu -liikelaitos	-39 959,8	-39 959,8	-40 428,1	-468,3	-468,3

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Tulojen kokonaismäärän ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti, mutta tulolajeissa on seuraavat suuremmat poikkeamat:
 - Ulkoiset vuokratulot toteutuvat noin 0,5 milj. euroa talousarviota pienempinä
 - Alvar Aalto -museon ulkoiset vuokratulot ovat pienentyneet.
 - Lääkäritalon ulkoiset vuokratulot ovat pienentyneet, koska tiloja siirretty työllisyyspalveluiden käyttöön.
 - Paviljongin ulkoiset tulot toteutuvat ennakoitua pienempinä ja Ki Oy Tourulan Kiväärитеhtaan välivuokrauksesta on luovuttu.
 - Sisäiset vuokratulot toteutuvat noin 0,5 milj. euroa talousarviota suurempina
 - Alvar Aalto -museon tilat ovat siirtyneet osin sisäiseen vuokraukseen ja Lääkäritalon/Työntalon vuokratulo työllisyyspalveluilta toteutuu ennakoitua suurempana.
- Toimintamenojen ennakoidaan toteutuvan 0,5 milj. euroa talousarviota pienempinä
 - Henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisina
 - Palveluostojen ennakoidaan ylittävän talousarvion 0,3 milj. €
 - Ylitysriski aiheutuu pääosin tyhjien rakennusten purkamismenoista. Arviot tarkentuvat myöhemmin.
 - Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittavat talousarvion 0,6 milj. €
 - Sähköbudjetin alitusarvio lähes 0,4 milj. €, koska sähkön hinnan ennakoidaan toteutuvan talousarviossa huomioitua matalampana.
 - Lämpöbudjetin alitusarvio lähes 0,2 milj. €, koska alkuvuosi ei ole ollut kylmä.
 - Muut toimintakulut alittavat talousarvion noin 0,2 milj. €
 - Tilojen vuokratulot alittavat talousarvion johtuen mm. ennakoitua pienemmistä hinnankorotuksista ja väistöilamenoista.
- Toimintakatteen ennakoidaan toteutuvan lähes 0,5 milj. € talousarviota parempana.
- Poistojen ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisina.
- Tilikauden ylijäämän ennakoidaan toteutuvan lähes 0,5 milj. € talousarviota parempana.

[Paluu diaan toimintakatteen](#)

Tilapalvelu-liikelaitos (3/3)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Tyhjiin purettavaksi suunniteltujen rakennusten käyttömenojen minimointi, häntävaikutus ja uudet toimenpiteet
 - Tavoite 30 000 euroa ennakoitaan saavutettavan jo Lehtisaaren koulukeskuksen, Puuppolan hoivasairaalan alueen, Kortepohjan vanhan päiväkodin ja Tikan päiväkodin häntävaikutusten kautta. Lisäksi Tikan päiväkodin purku kesällä kaksinkertaistaa ennakoitavan säästön tavoitteeseen nähden.
- Energiansäästötoimenpiteiden (IV-muutokset) 2024 häntävaikutus
 - Tavoitteesta 70 000 euroa on helmikuun loppuun mennessä saavutettu 57 000 euroa. Maaliskuun säästön arviointi haasteellista. Seurataan, saavutetaanko säästöön lisäystä loppuvuoden aikana.
- Keskustan kohteiden kasvi-istutuksista luopuminen, projektipankkiohjelmistosta luopuminen
 - Tavoitteet 12 000 + 8 000 euroa toteutuvat, hankinnoista luovuttu
- Ylläpidon asiantuntijapalvelut, hankintojen karsiminen sekä kunnossapidon rahoituksen leikkaaminen
 - Tavoitteet 70 000 + 39 000 euroa toteutumassa
- Valvonnan siirto omaksi toiminnaksi
 - Rekrytoinnit suoritettu ja tavoitteen 25 000 € ennakoitaan toteutuvan
- Tiloista luopumiset ja tilankäytön tiivistäminen
 - Sievisenmäentie 8, Nevakatu 2, Vapaudenkatu 28 eli 2024 tilasäästöjen häntävaikutukset
 - Tavoite 97 000 euroa toteutuu
 - Matarankatu 6 tilat, Vapaudenkatu 48-50 tilat, tilankäytön tiivistäminen Rakentajatalo ja Kankaan hoivakodin vuokranalennus
 - Toimenpiteet toteutettu ja vuokrasopimukset irtisanottu. Vuoden 2025 kokonaistavoitteesta 249 000 euroa ennakoitaan saavutettavan noin 235 000 euroa. Tavoitteen osittainen toteutumattomuus johtuu pääosin Matarankadun toiminnoille Mutterista vuokratusta lisätilasta.
 - Tikkakosken päiväkodin käytöstä luopuminen kesällä ja rakennuksen purku
 - Tavoitteen 48 000 euroa ennakoitaan toteutuvan

Kylän Kattaus-liikelaitos (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Talouden sopeuttamisen toimenpiteitä jatkettu.
- Osalla palvelushenkilöstöä sairauspoissaoloja on edelleen runsaasti. Rekrytointi on haastavaa, joskin hieman parantunut viime vuodesta täyden työajan ja 30 viikkotunnin tehtävissä. Rekrytointiin kuuluu paljon esihenkilöiden työaika. Rekrytoinnin kehittämisestä on käyty palaveri HR:n kanssa ja todettu, että uuden rekrytointijärjestelmän avulla saadaan kehitettyä rekrytointia. Järjestelmästä pidetään perehdytystä esihenkilöille kevään aikana.
- Mitoitusprojektia päästiin jatkamaan vuoden alusta lähtien. Mitoitus on aloitettu 30 % keittiöistä.
- Vuoden alussa alkoi velvoite biojätteen seurannasta suurtalouskeittiöissä. Velvoite perustuu jätelain (646/2011) 118 a §:ään. Tämän pykälän mukaan elintarvikealan toimijoiden, kuten ravitsemispalveluiden, on pidettävä kirjaa toiminnassaan syntyvän elintarvikejätteen määrästä. Kirjanpidossa on oltava tiedot elintarvikejätteen kokonaismäärästä, pääasiallisista jätelajeista sekä mahdollisuuksien mukaan arvio syömäkelpoisen, mutta hävikkiin päätyneen elintarvikkeen määrästä.
 - Kylän Kattauksessa seurantaa tehdään Aromin menekki- ja hävikkiarviointityökalulla. Seurantatyökalun avulla voidaan arvioida menekkiä paremmin, jolloin myös ruokahävikki vähenee.
- Terveydellisistä syistä erityisruokavaliota noudattavalle lapselle tai nuorelle tarjotaan päiväkodissa ja koulussa sopivaa ja turvallista ruokaa. Lasten aistiyliherkkyyksien ja siitä johtuvan valikoivan syömisen hoitoon tarkoitetut turvaruuat ovat lisääntyneet voimakkaasti alkuvuoden aikana. Aistiyliherkkyyksistä johtuvat yksilölliset erityisruokavaliotodistukset tulevat ensisijaisesti Hyvaksin asiaan perehtyneiltä ammattilaisilta (ravitsemusterapeutilta tai lääkäriltä). Turvaruuat lisäävät kustannuksia ja keittiöhenkilöstön työtä.

Kylän Kattaus-liikelaitos (2/4)

Kylän Kattaus-liikelaitoksen talous tulee ennusteen mukaan toteutumaan 0,3 miljoonaa euroa talousarviota heikompana.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kylän Kattaus-liikelaitos	-700,0	-700,0	-368,1	331,9	331,9

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Ulkoiset tulot ovat jäämässä talousarviota heikommiksi useista syistä. Kylän Kattauksen ulkoista myyntiä on hallitusti pienennetty vuodesta 2023 lähtien hankintalainsäädännön mukaisesti. Viimeinen yksityisen päiväkodin ruokapalvelusopimus päättyi maaliskuussa 2025. Sopimusten päättymisestä ei ole ollut tietoa talousarvion laadintavaiheessa. Sopimusten päättymisellä on ollut merkittävä vaikutus tulojen laskuun. Henkilökuntaruokailu on vähentynyt 9% edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Muu ulkoinen myynti alkaa toteutumaan suunnitellusti keväästä lähtien.
- Ennusteen mukaan varhaiskasvatuksen sisäiset ruokapalvelutulot tulevat ylittämään talousarvion 4 %:lla. Perusopetuksen ruokapalvelutulot puolestaan toteutuvat talousarvion mukaisesti.
- Kylän Kattaus -liikelaitoksen talousarvion ylijäämän alitusuhka on 0,3 miljoonaa euroa. Alitus johtuu pääosin ulkoisista tuloista, jotka ovat toteutumassa talousarviossa ennakoitua huomattavasti heikompina.

Kylän Kattaus-liikelaitos (3/4)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Aromin avulla tehtävää ruuan tilausosaamista on lisätty koulutusten ja ohjaamisen avulla.
- Ostojen seuranta on lisätty ja poikkeamiin puututaan välittömästi
 - Ohjausta ja valvontaa on tehostettu mm. aloittamalla menekin ja hävikin tehostettu seuranta.
- Hankintatarpeita on tarkasteltu kriittisesti
- Henkilöstön sijaistarvetta on tarkasteltu kriittisesti
- Poissaolomääriä on pyritty pienentämään
 - Poissaolojen syihin on paneuduttu ja selvityksen pohjalta on tehty tarvittavia toimenpiteitä
 - Keskustelukulttuuria on kehitetty mm. pitämällä alueiden yhteisiä palaverieita.

Kylän Kattaus-liikelaitos (4/4)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Palvelukeittiöverkon jatkokehittäminen, esimies- ja hallintotyön uudistaminen
 - Varhaiskasvatuksen ja Kylän Kattauksen henkilöstön yhteiskäytön mahdollisuus tukipalveluissa ei ole edistynyt. Selvitystyöhön tarvitaan lisää tukea. Siivoustyön lisääminen on edistynyt ja siivoustyötä on lisätty ruokapalvelun työnkuvaan mahdollisuuksien mukaan.
 - Toivottuja palkattomia vapaita koulujen loma-ajoille myönnetään niin paljon kuin on mahdollista päivystysaikaisen toiminnan sujuvuus huomioiden. Palkattomien vapaiden pitäminen edistyy. Säästöt on 20,6 t. euroa, tavoite on 70,0 t. euroa. Kaikille palkattomia vapaita ja anottuja lomarahavapaita ei voida myöntää, koska tieto päivystävistä päiväkodeista saadaan kesälomasuunnittelun näkökulmasta liian myöhään.
- Hankinnat
 - Elintarvikeostojen ym. hankintojen tehostamista jatketaan.
 - Hävikkiruuan hyödyntämistä jatketaan.
 - Hävikkiruuan hyödyntäminen etenee. Hävikkiruuan myyntiä varten vuonna 2024 on otettu käyttöön ResQ-sovellus, jonka käyttöä laajennettu vuonna 2025 niin, että maaliskuussa myyntiä on 53 yksikössä. Tavoitteena on laajentaa ResQ-myynti kaikkiin yksiköihin. Lisätulot 4,8 t. euroa, tavoite 10,0 t. euroa.
 - Hävikkiruokailun laajentaminen paikan päällä yhteistyössä koulujen kanssa jatkuu (10 koulua).
 - Palvelukeittiöiden ruuan tilauksen tarkentaminen on käynnistynyt ja ruokahävikin vähentymiseen liittyvät tehostamistoimenpiteet on aloitettu menekki ja hävikki-työkalun avulla.
 - Elintarvikkeiden varastokierron tehostaminen on käynnistynyt palveluohjausta lisäämällä.
- Välipalamyynnin lisääminen etenee. Lisätulo välipalamyynnistä 4,5 t. euroa, tavoite 10,0 t. euroa.
- Pienien palvelukeittiöiden muutos toimituspisteeksi. Tarkastelu jatkuu vuonna 2025.

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida



Konsernihallinto

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Vahvistetaan Jyväskylän asemaa suurena kaupunkina aktiivisella edunvalvontatyöllä	Edunvalvonta-suunnitelma	Edunvalvontasuunnitelma päivitetty	Aktiivinen edunvalvontasuunnitelman toteuttaminen ja osallistuminen keskeisiin kaupunkipolitiikan sidosryhmiin	Strategia- ja kaupunkipolitiikka	Edunvalvontasuunnitelman toimeenpanoa on jatkettu. Alkuvuonna on painottunut etenkin valtiosuusuudistukseen ja lentoliikenteeseen liittyvä edunvalvonta.	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Suositaan konsernin varainhankinnassa vihreää rahoitusta (vihreän rahoituksen kriteerien huomioiminen)	Nostettu uusi vihreä laina	Konsernissa 9 kappaletta vihreitä lainoja	Vihreän rahoituksen lisääminen	Talous- ja omistajaohjaus	Valmistelussa kaupungille vihreän lainan nosto	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/9)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Nuorten työllistymiseen ja koulutukseen ohjaamiseen panostetaan	Alle 25-vuotiaiden työllisyyspalveluiden piirissä oloaika	6/2024 26 viikkoa MME: 21 viikkoa	06/2025 23 viikkoa MME: 20 viikkoa	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	02/2025 Jyväskylä 31 vkoa Muurame 22 vkoa	
Analyysi kuntalaisista. Tavoitteena löytää palveluiden ulkopuolelle jääneet ryhmät.	Analyysi tehty ja toimenpiteet määritelty	2024: Analyysi kuntalaisista tehty	2025: Tunnistetuille kohderyhmille hankitaan tarpeen mukaisia osaamisen vahvistamisen palveluita (nuoret, ammattikoulutta mattomat, vieraskieliset, korkeasti koulutetut)	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Analyysi päivitetty 3/2025, tilastotiedot pääsääntöisesti vuodelta 2023(2024 ei vielä saatavilla). Jyväskylän väestöstä työvoimaa 49,6% (73 299) ja työvoiman ulkopuolella 50,4% (74 447). Työvoiman ulkopuolella oleviin lasketaan esim. eläkeläiset, opiskelijat, lapset sekä muut työvoiman ulkopuolella olevat (4988). Palveluiden ulkopuolelle jääneet nuoret kuuluvat ”muut työvoiman ulkopuolella olevat” ryhmään, tästä ryhmästä 18-29v ilman tutkintoa olevia nuoria on 893, nämä nuoret eivät ole työnhakijoina. Palveluita ja palveluprosesseja kehitetään vastaamaan asiakastarpeita myös ko. asiakaskohderyhmien osalta.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/9)

Vaikuttavuustavoite: 1.5 Kulttuuritilojen ja kiinnostavien kulttuuriympäristöjen edelläkävijä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Aalto- ja Unesco -matkailun tunnettuuden lisääminen	Markkinointitoimenpiteiden ja yhteistyön tekeminen ympärivuotisesti	K-S matkailun strategiakauden 2021–2025 mukaiset resurssoinnit ja painopisteet.	Säilytetään lähtötason tason mukaiset resurssit (sopeutustoimia ei kohdenneta näihin markkinointitoimenpiteisiin). Alueen tunnettuuden lisäämisen v. 2025 Aalto- ja Unesco-aiheisilla sisällöillä kansainvälisessä markkinoinnissa.	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Normaalitoimien lisäksi Aalto-sisältöjä saatu useampiin kansainvälisen median julkaisuihin VJR:n tekemien media- ja vaikuttajayhteistöiden kautta.	
Kaupungin kulttuuritoimintojen kehittäminen resurssiviisaasti	Vuodelle 2023 haettu Good Cities -hanke käynnistyy.	Good Cities -rahoitus haettu	Haettu hanke käynnistynyt ja etenee suunnitelman mukaan yhteistyössä Revi-tiimin kanssa.	Elinkeinopalvelut/ Sandelin, Kovala	Verkostotyö ja benchmarkkaus on käynnissä	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/9)

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.1 Työllisyyden vahvistaminen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Työttömyysaste laskee	Työttömyysaste laskee suhteessa valtakunnalliseen tasoon	6/2024: JKL 15 %, valtakunta 10,9 %, Ero 4,1 %-y. MME 8,8% Ero -2,1%	ero alle 3,5 % MME: 8,2 %	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Tilanne 2/2025 JKL 14,8 %, Valtakunnallinen 12 %, ero 2,8 %, MME 9,5 %, Valtakunnallinen 12 %, ero -2,5 %	
Työttömyyden kesto lyhenee kuntakokeilun asiakkaila Huom. 1.1.2025 alkaen työllisyyspalveluissa ovat kaikki jyvaskyläläiset työnhakija-asiakkaat (myös nykyiset TE-toimiston asiakkaat)	Työttömyyden kesto kuntakokeilun asiakkaila	6/2024: kaikki asiakkaat 75 viikkoa, MME: 61 viikkoa Alle 30-v. 34 viikkoa, MME: 27 viikkoa, maahan muuttaneet 38 viikkoa MME: 27 viikkoa	2025: Kaikki asiakkaat 72 viikkoa, MME 60 viikkoa, Alle 30-v. 32 viikkoa, MME 25 viikkoa, maahan muuttaneet 36 viikkoa MME: 25 viikkoa	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Tilanne 4/2025 Työttömyyden kesto viikkoina JKL: 78, maahan muuttaneet: 47, alle 30v: 42 MME: 63, maahan muuttaneet: 43, alle 30v: 32	
Palveluiden piirissä olevien osuuden kasvattaminen suhteessa koko työttömien työnhakijoiden määrään	Aktivointiasteen nostaminen kuntakokeilun asiakkaila	04/2024: 31 % MME: 31%	2025: 33 % MME: 33%	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Tilanne 2/2025 JKL 24,2 % MME 22 %	
Pitkäaikaistyöttömyys laskee	Pitkäaikaistyöttömien määrä työttömistä työnhakijoista	04/2024: 3 613 pitkäaikaistyötöntä MME 129 pitkäaikaistyötöntä	alle 3 500 pitkäaikais-työtöntä MME 120 pitkäaikaistyötöntä	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Tilanne 2/2025 JKL 4121 MME 162	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (4/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvatavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Sijoittumis- ja rekrytointipalveluilla edistetään aktiivisesti yritysten sijoittumista Jyväskylään	Rekrytointipalveluiden yritysasiakkaiden määrän kasvu Uusien sijoittuneiden yritysten määrä Jyväskylässä	150 asiakasta 11	150 asiakasta, tavoitteena palvelutason ylläpitäminen muuttuvilla resursseilla 12	Yrityspalvelut / Heidi Nygård	Asiakastapaamisia työntajapalveluilla yhteensä 164 kpl. Eri yrityksiä niistä ollut 139 kpl. Resurssien muutokseen vaikuttanut Te-uudistuksessa siirtyneet henkilöt 9 htv, ja uudet palvelut. Yritysten resurssit käyttää palveluita vähentyneet merkittävästi yleisen taloustilanteen vuoksi. Muutosturvapalvelun kysyntä ollut suurinta. Uusia sijoittuneita yrityksiä 1 kpl.	
Kansainvälisen matkailijaosuuden kasvattaminen (K-S)	KV-matkailijoiden osuus rekisteröidyistä yöpymisistä Keski-Suomessa	2023 ka: 10,2 %	15 %	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Saatavilla 2025 vuodelta tammi-helmikuun tilasto, jossa kv-matkailijoiden osuus oli edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna +19,3% (ulkomaat selvässä kasvussa). Suunta nyt siis hyvä. Edellinen kokonainen vuosi 2024 kv-matkailijoiden osuus kuitenkin vielä 9,7%	
Kotimaisten matkailijoiden markkinaosuuden kasvattaminen (K-S)	Rekisteröidyt yöpymiset Keski-Suomessa suhteessa koko Suomeen	2023 ka: 5,5 %	6,5 %	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Saatavilla 2025 vuodelta tammi-helmikuun tilasto, jossa markkinaosuus 6,1% Edellinen kokonainen vuosi (2024): 5,8%	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (5/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.3 Innovaatioiden ja T&K-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Yritysten osallistuminen korkeakoulujen ja kaupungin yhteiseen innovaatioekosysteemiin vahvistuu	JYU ja JAMKin kanssa yhteisen toimintamallin rakentaminen yritysten innovaatiotoiminnan edistämiseksi	TEM:n väliarviointi toteutetaan syksyllä 2024	2025-2027 sopimuskauden tavoitteena vuosittain 175 ekosysteemityöhön osallistuvaa yritystä	Yritysympäristön kehittäminen/Risto Kovala	Vuositasolla ekosysteemityöhön osallistuneita yrityksiä on ollut yli 200 (v. 2024 243 yritystä, v. 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 83 yritystä).	
Vetytalouden edistäminen Jyväskylässä	Vetytalouteen liittyvä sijoittumis- tai kehityshanke, esim. Toyota Mobility Foundationin kanssa	Hanketta ei ole	Käynnissä min. 2 vetyhanketta yhdessä Cefmofin kanssa	Elinkeino- ja työllisyyspalvelut / Ari Tolonen, Yritysympäristön kehittäminen/Risto Kovala	Vetytalouteen kiinnittyviä hankkeita on 2 kpl valmistelussa 31.3.25. Hankehaku päättyy vuoden toisen neljänneksen aikana, jolloin tiedetään hankkeiden käynnistyminen.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (6/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Kankaan rakentuminen vetovoimaiseksi kaupunkikeskustan laajennusalueeksi	Rakentaminen Kankaalla	Vuoden 2024 lopussa asukkaita 1414, työ-paikkoja 1158	Suvanto ja Sydän III kaavoitus etenee. asukkaita 1481 ja työpaikkoja 1170.	Yritysympäristön kehittäminen /Risto Kovala	Kankaan projektipäällikkö on lopettanut työnsä ja Kangas on siirtynyt osaksi Kaupunkirakennepalveluiden prosesseja.	
Kansallinen edunvalvonta ja uusien ratkaisujen löytäminen kansainvälisen saavutettavuuden parantamiseksi	Lentoliikenteen lisääntyminen (matkustajamäärät) Sähköisen lentoliikenteen ja matkaketjujen edistäminen hankkeella	2023: 11 400 saapunutta matkustajaa Kekasa-hanke aloitettu 3/2024	Kasvusuunta (kasvu sidoksissa olemassa olevien yhteyksien mahdollisuuksiin) Hankesuunnitelman mukainen eteneminen onnistunut aikataulussaan	Elinkeino- ja työllisyyspalvelut / Ari Tolonen / Visit Jyväskylä Susanne Rasmus	Tikkakosken kentälle saapuneiden määrä kasvoi tammi-helmikuussa 3% edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Viimeisin koko vuoden (2024) tilasto: Lentokentälle saapuneet 12 100 matkailijaa (+ 7%) Kekasa-hanke edennyt tavoitteen mukaisesti. Tulossa mm. tapaamisia kansainvälisten lentoliikennetoimijoiden kanssa.	
Kaupunkikeskusta kehittyä Vilkas ydinkeskusta -ohjelman mukaisesti	Täyden kympin keskustan tunnettuus ja mielikuva kohenee, investointien merkittävyys ja yhteistyö kehittyi. Lyseokorttelin kehittäminen etenee Kauppakatuyhteisön ydinkorttelien kehittämisperiaatteet	Lyseon kulttuuri-korttelin kehittämisen periaatteet hyväksytty	Lyseon kulttuurikorttelin rakentamisen valmius vuodelle 2027	Elinkeinopalvelut Anne Sandelin/ Yritysympäristön kehittäminen /Risto Kovala	Kauppakatuyhteisön kehittäminen on käynnissä ulkopuolisen asiantuntijayrityksen toimesta. Lyseon kulttuurikorttelin kehittämisen periaatteet käydään läpi vielä uuden valtuustokauden alussa.	
Ulkomaalaistaustaisten opiskelijoiden juurtumisen edistäminen Jyväskylään TalentHUB- ja TalentBOOST-yhteistyöllä	Alkukartoitusten määrä kohderyhmälle	6/2024: tammi-toukokuussa tehty 35 kpl	75	Työllisyyspalvelut/ International House Sari Miettinen	Kotoutumislainsäädännön muutoksen johdosta mittarin voi poistaa.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (7/9)

Strategiakärki:	3. Liikuntapääkaupunki					
Vaikuttavuustavoite:	3.2 Suomen parhaat olosuhteet liikunnalle					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Hippoksen positiivinen kehittyminen jatkuu	Hipposkeskuksen rakentamisen käynnistyminen	Rakentamista ei ole aloitettu	Rakentaminen on käynnissä ja operointiyhtiön toiminnan pystytys etenee	Elinkeinopalvelut/ Anne Sandelin, Yritysympäristön kehittäminen / Ville Niskakangas	Hankeesta on valitettu.	
Vaikuttavuustavoite:	3.3 Pohjoismaiden vetovoimaisin liikunnan sekä hyvinvoinnin osaamiskeskittymä					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Liikunta- ja hyvinvointitoimialojen avainlukujen positiivinen kehitys	Liikunnan, terveyden edistämisen ja hyvinvoinnit (LTH) ekosysteemi- ja verkostotyössä mukana olevat kumppanit	Sport Suomi, Wellbeing Data Lab ja muita hankkeita käynnissä. Yhteistyö Biskajan alueen kanssa käynnissä.	Hankkeet ja yhteistyö etenevät suunnitelmien mukaan vuonna 2025.	Yritysympäristön kehittäminen/ ekosysteemiitiimi	Sport Suomi -hanke on päättynyt 31.12.2024. Hankkeen yhteistyökaupunkien Lahden ja Kuopion sekä uutena Rovaniemen kanssa suunnitellaan tulevia yhteistyömuotoja. Liikunta- ja hyvinvointitoimialoille on valmistelussa kestävän kaupunkikehityksen hankehakuun datan hyödyntämiseen liittyvä hanke, jossa päävastuullinen toteuttaja on Jyväskylän ammattikorkeakoulu. LTH-ekosysteemissä mukana olleita organisaatioita vuonna 2024 oli 116 kpl.	
LTH-ekosysteemin kansainvälinen yhteistyön vahvistaminen	Kansainvälinen verkostossa 2 kumppanuutta	Biskaya Innovation Bridge käynnistynyt, Eban verkosto	KV-verkostojen ylläpitäminen vähenevillä resursseilla.	Yritysympäristön kehittäminen / Risto Kovala	Kansainvälisten yhteyksien vahvistaminen on tavoitteena ekosysteemityön koordinaatiohankkeessa vuosille 2025 – 2027.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (8/9)

Vaikuttavuustavoite: 3.4 Kiinnostava hyvinvointimatkailun ja liikuntatapahtumien kaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Online-matkailu-tuotteiden kehittäminen yhdessä matkailuyritysten kanssa. <i>* sis. luonto-, urheilu- ja saunatuotteet</i>	Datahubiin viedyt tuotteet	Strategiakauden alkuperäiset luvut 15/30 (Datahub) 2023: 80 yritystä/ 250 tuotetta	95 yritystä/290 tuotetta (Datahub)	Visit Jyväskylä Region Yhteistyö: Visit Finland, JAMK, K-S liitto, Lakeland-kumppanit	Yhteensä 98 yritystä Yhteensä 359 tuotetta	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Yritysten ja yritys ympäristöjen tietoisuus ympäristövaikutuksista lisääntyy	Green Industrial Areas (GIA) -hanke OECD arviointi käynnissä	GIA hanke on käynnissä	Lintukankaan T-alueen kestävän kehityksen tavoitteet ja vahva imago Kankaan kaupunkikehitysalustan vastuullisuusstrategian laadinta	Yrityspalvelut/Heidi Nygård Yritysympäristön kehittäminen/Risto Kovala	Lintukankaan alueen tonttimarkkinointia jatketaan.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (9/9)

Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Matkailualueen yritysten kansainvälisyystason ja vastuullisuustason nostaminen	Lähtötilakartoitukset ja seurannat. Kansainvälisyyspolku ja Sustainable Travel Finland-valmennusohjelma (Bislenz)	Sustainable Travel Finland ohjelman tunnusluvut 2023: 70/30/8 (=Alkuvalmennuksen käyneet/polulla/tunnuksen saaneet) KV: vain muutamia steady tai go-tasolla. Suurin osa ready-tasolla.	STF 2025: 100/50/25 STF 2024: 85/40/15 Kansainvälisyys: Tasainen kehitys, steady- ja go-tasolle.	Visit Jyväskylä Region Yhteistyö: Visit Finland (järjestelmän hallinnointi)	Visit Jyväskylä Regionin edustamalle matkailualueelle myönnetty alkuvuonna Sustainable Travel Finland –tunnus, joka oli strateginen päätavoite. STF 57/23 (alkuvalmennuslukumäärä jätetty pois, koska ei ole relevantti seurattava) Kansainvälistymispolku käynnissä uusille kv-halukkuille yrityksille. Kv-markkinoinnin paketissa osallistujia 18 kpl	

Kasvun ja oppimisen palvelut (1/5)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Varmistamme palvelutarpeen mukaiset alueelliset palvelut päivittämällä palveluverkkoa vuosittain.	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee vuosittain 0,5 %.	83,6 % (1–6-vuotiaat lapset)	85,6 %	Varhaiskasvatuksen palvelualue	Tavoitetaso on ylittynyt jo vuoden 2024 puolella.	
Varmistamme yleisen, tehostetun ja erityisen tuen toteutumisen.	Jyväskyläläisten lasten ja nuorten oppimisen tuen ostopalveluiden määrä Valteri- koulu Onervassa.	59 jyväskyläläistä oppilaista	44 jyväskyläläistä oppilasta	Perusopetuksen palvelualue	Tällä hetkellä lapsimäärä 57. Tavoitetason saavuttamisen prosessi kesken.	
Alueellisen palveluverkon moninaisuus mahdollistaa kaikille vaativan erityisen tuen oppilaille koulupaikan lähikoulusta tai -lähialueelta	Vaativan erityisen tuen oppilainen määrä lähialueella tai -koulussa	100 (40 %) vaativan erityisen tuen oppilasta	124 (50 %) vaativan erityisen tuen oppilasta	Perusopetuksen palvelualue	Vaativan tuen oppilasmäärä tavoitetasolla.	
Inklusiivisen valmistavan opetuksen laajentaminen alkuopetuksessa	Valmistava opetus 1. lk yleisopetuksen ryhmässä	99 % 2017 syntyneistä oppilaista valmistavassa opetuksessa yleisopetuksen ryhmissä	100 % 2018 syntyneistä oppilaista valmistavassa opetuksessa yleisopetuksen ryhmissä	Perusopetuksen palvelualue	Vuonna 2018 syntyneiden osalta oppilaaksiotto inklusiiviseen valmistavaan opetukseen on käynnissä.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (2/5)

Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Nuorisopalveluiden ehkäisevällä työllä alueellisessa ja koulunuorisotyössä tavoitetaan 10–20 v nuoria mahdollisimman laajasti eri alueilla. Tarpeen mukaan ohjataan nuoria myös muihin palveluihin. (Huom. nuorisotyöllinen kohtaaminen ei ole sama kuin käyntikerta). Nuorisotiloja käyttävät myös muut alueen toimijat.	Nuorten kohtaamiskerrat alueellisessa nuorisotyössä (tavoiteluvussa huomioitu palveluverkkoon kohdistuvat supistukset)	38 000	40 000	Nuorisopalvelujen palvelualue	12 409	
	Koulunuorisotyössä kohdatut nuoret	60 000	65 000	Nuorisopalvelujen palvelualue	19 058	
	Nuorisotilojen käyttötunnit (tavoiteluvussa huomioitu palveluverkkoon kohdistuvat supistukset)	14 500	20 000	Nuorisopalvelujen palvelualue	4 238 - Nuorisotiloja joudutaan pitämään kiinni henkilöstövajauksen takia. - Veturitallin kesäsulku ja aukiolojen supistaminen syksyllä.	
Tehostamme työpajatoiminnassa nuorten läpivirtausta huolehtien myös toiminnan laadusta ja vaikuttavuudesta.	Työpajatoimintaan osallistuvien nuorten määrä. (VAT)	360	360	Nuorisopalvelujen palvelualue	165 - Kesäpajojen peruminen - Veturitallien tila-ahtaus	
	Nuoret sijoittuvat positiivisesti pitkässä (1–2 v) seurannassa. (VAT)	75 %	75 %	Nuorisopalvelujen palvelualue	75 %	
	Nuorten kokema sosiaalinen vahvistuminen suhteessa valtakunnalliseen vertailu. (Sovari).	On valtakunnan tason (95 %) yläpuolella. Jyväskylä 99 %.	Pysyy valtakunnan tason yläpuolella	Nuorisopalvelujen palvelualue	Pysyy valtakunnan tason yläpuolella - Jkl tulos 98 % (koko maan ka. 94 %)	

Kasvun ja oppimisen palvelut (3/5)

Vaikuttavuustavoite: 1.2 Vireä osaamisen ja tutkimuksen kaupunki, jossa lasten ja nuorten kasvua edistetään tietoon pohjautuen sekä lasten ja nuorten osallisuutta lisäämällä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Vahvistamme koulupoissaoloja ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja puutemme koulupoissaoloihin varhaisessa vaiheessa. Tavoitteena koulupudokkuuden vähentäminen.	Wilmaan merkittyjen poissaolomerkintöjen määrän väheneminen pidemmällä aikavälillä.	Luvattomia poissaoloja 43888 Selvittämättömiä poissaoloja 22868	Luvattomia poissaoloja 39499 Selvittämättömiä poissaoloja 20 581	Perusopetuksen palvelualue	Poissaolojen ja päättötodistusta ilman jääneiden oppilaiden määrää tarkastellaan lukuvuosisitasolla kevätlukukauden 2025 päättyttyä.	
	Ilman peruskoulun päättötodistusta jääneet oppilaat.	30 oppilasta.	Alle 20 oppilasta			
Parannamme oppijoiden ja huoltajien osallisuutta ottamalla käyttöön DigiOne - palvelut kodin ja koulun väliseen yhteistyöhön, opetuksen suunnitteluun ja arviointiin sekä oppimisen ja koulunkäynnin tukeen.	Käyttäjämäärä	Käyttäjiä 0 %.	20 %	Perusopetuksen palvelualue	DigiOne käyttöönotto ei ole vielä alkanut. Käyttöönottosopimus on allekirjoitettu ja käyttöönotto alkaa syksyllä 2025. Todennäköisesti ei päästä 20% tavoitteeseen syksyn aikana, vaan käyttöönotto jatkuu keväällä 2026.	
Edistämme lasten tunne-, turva- ja vuorovaikutustaitoja tunnetaitokerhoilla päiväkodeissa	Tunnetaitokerhoihin osallistuneiden lasten lukumäärä	148 lasta	200 lasta	Varhaiskasvatuksen palvelualue	Ryhmät toteutuneet suunnitellusti ja palautetta kysytty.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (4/5)

Vaikuttavuustavoite: 1.2 Vireä osaamisen ja tutkimuksen kaupunki, jossa lasten ja nuorten kasvua edistetään tietoon pohjautuen sekä lasten ja nuorten osallisuutta lisäämällä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Edistämme oppilaiden tunne- ja vuorovaikutustaitoja.	Yksinäisyyden kokemus / Oppilas-kysely	Yksinäisyyttä kokenut 10,9 % oppilaista	Alle 6 %	Perusopetuksen palvelualue	Oppilaskysely toteutetaan seuraavan kerran keväällä 2026.	
Kohdennamme erityisnuorisotyössä työtä entistä enemmän palveluiden ulkopuolella oleviin nuoriin (NEET-nuoret) sekä tavoittamaan, tukemaan ja auttamaan kaikista heikoimmassa asemassa olevia nuoria.	Vahvasti tuettujen ja/tai palveluihin ohjattujen nuorten määrä pysyy samalla tasolla.	740	740	Nuorisopalvelujen palvelualue	468	
	NEET nuorten osuus etsivän nuorisotyön tavoittamien nuorten kokonaismäärästä on vähintään 70 %: a.	50 %	70 %	Nuorisopalvelujen palvelualue	76 %	
	Nuorten kokemus tyytyväisyys palveluun ja nuorten antama kokonaisarvosana etsivälle nuorisotyölle valtakunnallisessa vertailussa.	On valtakunnallisen vertailun yläpuolella	Pysyy valtakunnallisen vertailun yläpuolella	Nuorisopalvelujen palvelualue	Jää hieman alapuolella, mutta on edelleen kiitettävä (asteikko 1-5) - Jkl 4,6 (Koko maa keskiarvo 4,7)	
Ohjaamon käyttökerrat palaavat korona-aikaa edeltävälle kasvu-uralle ja nuoret kokevat saamansa palvelun laadukkaaksi.	Ohjaamon käyttökerrat.	10 000	10 500	Nuorisopalvelujen palvelualue	2 739	
	Nuorten kokemus ohjauksen laadusta suhteessa valtakunnalliseen vertailu säilyy kiitettävänä.	Kiitettävä	Kiitettävä	Nuorisopalvelujen palvelualue	9,28 (asteikko 1-10)	

Kasvun ja oppimisen palvelut (5/5)

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Agenda2030 ohjelman tavoitteiden toteutus kouluissa	5.-6. luokkien valinnaiset kurssit	Ei ole toteutettu kouluilla	Toteutuu jokaisella kouluilla	Perusopetus	Agenda2030- hanke on käynnistyt ja koulut tekevät hankintoja lukuvuoden 2025-2026 valinnaisaineisiin.	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/4)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Taiteen perusopetuksen kattavuus ikäluokasta on suurempi kuin Suomessa keskimäärin	Taiteen perusopetuksen oppilasmäärä	1 335	1 550	Kulttuuripalvelut / kansalaisopisto	1 136	
Palveluiden saavutettavuus digitaalisessa muodossa paranee	Verkkokäynnit OKM:n määritelmien mukaisesti	1 065 870 verkkokäyntiä (2023)	1 100 000 verkkokäyntiä	Kulttuuripalvelut / kirjasto	340 008 verkkokäyntiä	
	Finnassa julkaistujen objektien määrä	12 632 objektia (2023)	14 000 objektia	Kulttuuripalvelut / Museopalvelut	9583 objektia	

Vaikuttavuustavoite: 1.4 Suomen monipuolisin kulttuurinen kasvualusta lapsille ja nuorille						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Lisätään ja monipuolistetaan lapsille ja nuorille suunnattua tapahtumatoimintaa	Lasten Lystin, LystiKylä-festivaalin ja nuorten TaidFest-kesätapahtuman osallistujamäärät	10 400 (2023)	13 000	Kulttuuripalvelut / kaikki kulttuuriyksiköt	Toimintaa painottuu toiseen ja kolmanteen vuosineljännekseen, mutta tavoitteeseen päästään.	
Jyväskylän Sinfonia laajentaa lapsille ja nuorille suunnattua toimintaa	Sinfonia tavoittaa kaikki Jyväskylän 6-luokkalaiset sekä 8. luokan taidetestaajat.	5 000	10 000	Kulttuuripalvelut / Jyväskylän Sinfonia	Nuorille suunnattu konserttitoiminta painottuu toiseen vuosineljännekseen, mutta tavoitteeseen päästään.	
Jyväskylän kaupunginteatteri on mukana taidetestaajat hankkeessa	Kaupunginteatteri tavoittaa kaikki Jyväskylän 8-luokkalaiset taidetestaajat	2000	1360	Kulttuuripalvelut / Jyväskylän kaupunginteatterit	Toteutunut tammikuussa 2025 1360 katsojaa.	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/4)

Vaikuttavuustavoite: 1.5 Kulttuuritilojen ja kiinnostavien kulttuuriympäristöjen edelläkävijä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Aalto2-museokeskus saavuttaa kävijämäärätavoitteensa	A2:n kävijämäärä	Kävijämäärä vuoden 2024 lopussa	70 000	Kulttuuripalvelut/ Keski-Suomen museo Alvar Aalto -museo	9006 kävijää	
Edistetään Lyseokorttelin kulttuurikeskuksen suunnittelua yhteistyössä Tilapalvelun kanssa	Tilasuunnitelman edistyminen	Tilasuunnittelu aloitettu	Suunnitelma etenee päätöksentekoon	Kulttuuripalvelut/ kirjasto, museopalvelut, kansalaisopisto	Tilasuunnitelma valmis ja lähtenyt kustannuslaskentaan	
Jyväskylän kaupunginteatterin peruskorjaus 2024–2026	Etenee suunnitelmien mukaan	Peruskorjaus aloitettu	Teatteritalo valmistuu syksyllä 2026	Tilapalvelu / Jyväskylän kaupunginteatteri	Toteutunut suunnitelman mukaan	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (3/4)

Vaikuttavuustavoite: 1.6 Valovoimaisen taiteen ja kulttuurin kehittäjä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Laajennetaan kulttuuripalvelujen yleisöpohjaa tehostamalla yhtenäistä viestintää ja markkinointia.	Kulttuuriyksiköiden yleisömäärät	Yhteensä 1 568 032 kävijää (2023)	1 600 000 kävijää	Kulttuuripalvelut / Kaikki kulttuuriyksiköt	Kulttuuripalvelut: 2 858 Kirjastopalvelut: 355 685 Opisto: 10 908 Teatteri: 10 063 Museot: 31 211 Sinfonia: 9 482	
Kaupunki hankkii tilaisuuksiin ja tapahtumiin kulttuuripalvelut (esiintyjät jne.) ensisijaisesti paikallisilta toimijoilta.	Kulttuuripalvelut-yksikössä käytetty summa paikallistoimijoilta ostettuihin palveluihin	vuonna 2023 94 000 euroa	120 000 euroa	Kulttuuripalvelut / Koko kaupunki	Koko kaupunkia koskeva ohjeistus on otettu käyttöön vasta 3/2025.	
Jyväskylän kaupunginteatteri on mukana useissa valtakunnallisissa teatterihankkeissa, jotka edistävät kotimaista näytelmäkirjallisuutta	Toteutuvat ensi-illat	1	3	Kulttuuripalvelut / Jyväskylän kaupunginteatteri	Toteutunut osittain	
Suomen käsityön museon uusi perusnäyttely lisää museopalveluiden kiinnostavuutta valtakunnallisesti	Valmistuva näyttely	Vanha perusnäyttely päättyy vuonna 2024	Uusi perusnäyttely avataan aikataulussa	Kulttuuripalvelut/ Museopalvelut	Näyttelyn rakentaminen etenee aikataulussa ja uusi näyttely avataan kesäkuussa 2025	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (4/4)

Strategiakärki:		3. Liikuntapääkaupunki				
Vaikuttavuustavoite:		3.1 Suomen liikkuvimmat kaupunkilaiset				
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Liikkumishjelman liikuntapalvelujen vastuulla olevien kehittämistoimenpiteiden käynnistäminen	Käynnistettyjen toimenpiteiden määrä	0/70 käynnistetty	32/70 käynnistetty	Liikuntapalvelut	12 toimenpidettä käynnistetty/valmiina	
Vaikuttavuustavoite:		3.2 Suomen parhaat olosuhteet liikunnalle				
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Liikuntaolosuhteiden kehittämissuhteen (2021) toteutuminen vuoden 2025 investointiohjelman mukaisesti. Kärkihankkeina Harjun Stadionin peruskorjaus ja laajennus sekä Vaajakosken liikuntapuiston peruskorjauksen käynnistyminen.	Vuoden 2025 investointiohjelman mukaisten hankkeiden toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	Puutteelliset ja peruskorjauskuntoiset olosuhteet.	Hankkeiden toteuttaminen liikuntaolosuhteiden kehittämissuhteen mukaisesti. Olosuhde korjattu/rakennettu ja hanke toteutunut	Liikuntapalvelut	Toteutuu investointisuunnitelman mukaisesti	

Strategiakärki:		4. Resurssiviisas kaupunki				
Vaikuttavuustavoite:		4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030				
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Kuntoratojen ja valaistuksessa käytettävien, energiatehottomien kaasupurkauslamppujen vaihtaminen ympäristöystävällisempiin led-valaisimiin.	Vaihdettujen valaisimien määrä kpl/vuosi ja led valaisimien osuus kaikista valaisimista (%)	Vuonna 2022 Kuntoradoilla ja ulkokentillä oli 2 337 valaisinta, joista led-valaisimiksi on päivitetty 275 kpl.	Vaihdettavien valaisimien kappalemäärä noin 260 kpl/vuosi.	Liikuntapalvelut	Savonmäki-Asmalampi-Halssila valaisinvaihdot joudutaan toteuttamaan ennakoitua pienemmässä laajuudessa, valaistuksen sähköverkossa havaitun korjaustarpeen vuoksi. Valaisinvaihdot vaiheistetaan vuosille 2025 ja 2026. Arvio vuonna 2025 vaihdettavien valaisinten kappalemäärästä: n. 50 kpl	

Kaupunkirakennepalvelut (1/5)

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Palvelemme yritysten sijoittumista ja kasvua laadukkaalla tonttitarjonnalla tarjontaa kasvattaen	Luovutettujen teollisuus-, varasto- ja toimitilatonttien määrä vuoden vaihteessa hehtaareina	7,4 ha vuonna 2023	10 ha	Kaupunkisuunnittelu ja Kadut ja puistot	Tavoite on mahdollista saavuttaa, vaikka ensimmäisen neljänneksen aikana ei luovutettu tontteja.	
	Yritys- ja työpaikkatonttien tarjonta vuoden vaihteessa kappalemääränä ja hehtaareina	22 kpl ja 22 ha vuoden 2024 alussa	30 tonttia ja 30 hehtaaria. Valmius tarjota myös vähintään kahta ns. suuronttia (yli 10 ha)	Kaupunkisuunnittelu ja Kadut ja puistot	Maaliskuun lopussa vapaita tontteja 28 kpl, jotka yhteensä 49,5 hehtaaria. Tarjolla yksi suurontti. Tavoite on mahdollista saavuttaa.	

Kaupunkirakennepalvelut (2/5)

Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Saavutettavuuden parantaminen VT4:n investointihankkeilla	Palokanorsi-hankkeen toteutus	Toteutuksen käynnistämiseen on suunnitteluvalmius	Palokanorren toteutus käynnistyy v. 2025	Kadut ja puistot	Ensimmäinen palaveri Väyläviraston kanssa pidetty. Tavoitteena toteuttamissopimuksen allekirjoitus marraskuussa 2025, urakkakilpailutuksen julkaisu 01/2026. Varsinaiset rakennustyöt käynnistyvät siis keväällä 2026. Saarenmaantien ja Ruokkeentien katusuunnitelmien laatiminen käynnissä, valmistuminen syksyllä 2025.	
	Vaajakoski-hankkeen toteutusvalmius	Hankkeen asemakaavat on hyväksytty ja hanke on valtion investointiohjelmassa	Toteutussopimus ja rahoitusvastuiden periaatteet	Kaupunkirakenteen toimiala	Vaajakosken ohitustien (VT4) asemakaavaehdotukset on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 17.3.2025.	
	Jyväskylän kohdan yhteisen (valtio ja kaupunki) prosessin ja kaavoituksen eteneminen	Väylän ja Keski-Suomen Ely-keskuksen tiesuunnitteluprosessi odottaa kaupungilta jatkokehityskelpoista näkemystä yhteisen prosessin jatkosta	Kaupungin ja valtion prosessit etenevät, yleiskaava ehdotusvaiheessa, Kankaan asemakaavoitus etenee	Kaupunkisuunnittelu	Tulee toteutumaan osittain. Tiesuunnitelmavaihtoehdot on tehty ja niihin liittyvä vuorovaikutussuunnitelma on valmis. VPT:n yhteistyöryhmän toiminta käynnistyi. Kankaan Sydän III-IV kaavoituksen aloituskokous on pidetty ja viitesuunnitelman tehtävänantoa on valmisteltu.	

Kaupunkirakennepalvelut (3/5)

Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Asumisvision toteuttaminen	Vision suosituksista johdettuja, kokonaisuuksia viedään toteutukseen. Teemojen ja hankkeiden raportointi vuosittain KymppiR-ohjelmassa.	Visio on hyväksytty kaupungin-valtuustossa	Kolme asuinrakentamiseksi uutta luovaa kokonaisuutta käynnistyy: 1) uuden asuinalueen arkkitehtikilpailu, 2) tuottajamuotoinen pientalorakentaminen sekä 3) olemassa oleva uuteen arvoon – käyttötarkoituksen muutospilotti	Kaupunkisuunnittelu	1) Kukkulan alueen aloituskorttelin arkkitehtuurikutsukilpailu on käynnistynyt 12.2.2025 2) Alkuvuodesta hyväksytyissä asemakaavoissa on useita tuottajamuotoiseen pientalorakentamiseen soveltuvia tontteja. Kauramäkeen on käynnistynyt Pohjola Rakennuksen hanke. Käynnistyvissä asemakaavoissa ja tonttimarkkinoinnissa tutkitaan tuottajamuotoisen pientalorakentamisen mahdollisuuksia. 3) Voionmaan koulun uutta käyttöä tutkiva diplomityö on käynnissä ja koulun rakennushistoriaa ja nykytilaa koskeva selvitys on valmistumassa.	
Kankaan alueen vetovoimaisuuden vahvistaminen ja virkistyskäytön edistäminen.	Tourujoen kunnostus	Kunnostaminen karsitulla suunnitelmalla on käynnissä.	Kunnostaminen etenee urakasuunnitelman mukaisesti. Joen vesi johdettavissa uuteen uomaan 31.12.2025.	Kadut ja puistot	Kankaankosken kohdalla uuden uoman, pohja-aukollisen padon sekä uuden sillan rakenteiden rakentaminen on käynnissä. Tulvakanavan levennys on aloitettu.	
Yleiskaavan uudistaminen	Yleiskaavan uudistamisen valmistelutilanne	Yleiskaavan valmistelu aloitettu	Yleiskaavan ehdotus valmistuu 2025	Kaupunkisuunnittelu	Yleiskaava laitetaan uudelleen luonnoksena nähtäville, ehdotusvaihe ajoittuu vuodelle 2026.	

Kaupunkirakennepalvelut (4/5)

Strategiakärki: 3. Liikuntapääkaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 3.2 Suomen parhaat olosuhteet liikunnalle						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Liikkumisohjelman toimenpiteiden toteuttaminen KRP:ssä	Käynnistettyjen ja toteutettujen toimenpiteiden määrä	Liikkumisohjelma hyväksytty kv:ssa 5/2024.	KRP:n toimenpiteistä 10/24 käynnissä tai toteutettu	Kadut ja puistot Kaupunkisuunnittelu	1. Tourujoen kunnostus käynnissä 2. KymppiR ja KymppiV -ohjelmoinnit toteutuvat rullaavasti 3. Liikuntaelämykset: teemapäivä Oravivuoren ulkoilureitille työn alla 4. Käpy-ohjelma on valmistunut v. 2024 5. Väylien talvihoidon kehittäminen käynnissä 6. Penkillisten kävelyreittien nykytilanteen kartoitus sekä pyöriteiden B7-merkkien kartoitukset alkavat v. 2025.	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.1 Kestävä ja vähähiilinen yhdyskuntarakenne ja liikennejärjestelmä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Olemme parantaneet edellytyksiä kysyntää vastaavalle asumiselle ja hiilineutraalille liikkumiselle.	Kerrostalo- ja rivitaloasuntotuotannon osuus yleiskaavan kestävän liikkumisen vyöhykkeellä	93,5 % v. 2021	95 %	Kaupunkisuunnittelu	Toteutunut 100% tähän mennessä ja ennuste koko vuodelle 2025 on 95%	
	Joukkoliikenteen matkamäärä	8,7 milj. vuonna 2023	9,5 milj.	Kaupunkisuunnittelu	Toteuma 2,83 milj. matkaa Tavoite 2,62 milj. matkaa	

Kaupunkirakennepalvelut (5/5)

Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Resurssiviisas Jyväskylä 2040 -ohjelman toimeenpano	Kaupungin resurssiviisautusohjelman toimenpiteiden valmiusaste (valmis ja toimintatapa)	26,6 % v. 8/2024	50 %	Toimialat/Palvelualueet Liikelaitokset Yhtiöt	38,1 %	
Vaikuttavuustavoite: 4.3 Luontoympäristön monimuotoisuuden turvaaminen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen	Suojeltujen metsien ja soiden osuus kaupungin metsien kokonaispinta-alasta	17 %	Vähintään 17 %	Rakentaminen ja ympäristö, Kaupunkisuunnittelu, Kadut ja puistot	17 %	
	Niityt (rakennetut ja luonnonniityt sekä muut avoimet alueet) koko nurmialasta	70 % (v.2024)	72 %	Kadut ja puistot	70 %	
Luonnonsuojelualueiden verkosto on ekologisesti laadukas.	Luonnonsuojelulla ja kaavoilla suojeltujen kohteiden pinta-alan osuus metsäsuunnitelman suojelualueiden pinta-alasta.	46 %	47 % (tavoite 50 % vuoteen 2030)	Rakentaminen ja ympäristö/ ympäristönsuojelu Kaupunkisuunnittelu	47 %	

Tilapalvelu-liikelaitos

Strategiakärki:		4. Resurssiviisas kaupunki				
Vaikuttavuustavoite:		4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030				
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Luovutaan öljylämmityskohteista joko luopumalla kohteesta tai korvaamalla öljylämmitys kestävämmällä lämmitysmuodolla	Öljylämmityskohteiden määrä (kpl)	5 kpl	4 kpl 1/vuosi	Tilapalvelu-liikelaitos	Suunnittelussa lämmitystapamuutos useampaan öljylämmityskohteeseen vuoden 2025 aikana.	
Vaikuttavuustavoite:		4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous				
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Toimitilojen vajaakäyttö pienenee	tyhjiä tilojen suhde kaikkiin hallinnassa oleviin tiloihin (%)	7,85% (2023 toteuma)	6,5 %	Tilapalvelu-liikelaitos	Maaliskuussa 2025 vajaakäyttöaste on edelleen tilinpäätöksen 2024 tilanteen eli noin 8 % tuntumassa. Tavoitteen toteutumista pidetään edelleen mahdollisena. Tämä edellyttää mm. Lehtisaaren koulukeskuksen alueen, Cygnaeuksen päiväkotikoulun, Puuppolan hoivasairaalan uuden osan ja Tikan päiväkodin purkujen toteutumista.	
Sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat	sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat (m2)	0 m ² (2023 toteuma)	0 m ²	Tilapalvelu-liikelaitos	Maaliskuussa 2025 sisäilmaongelmien takia ei ole terveydensuojelun tai aluehallintaviraston määräyksestä tiloja pois käytöstä. Eritoten sisäilmaongelmista tehtyjä väistöjäkään ei ole tarvinnut tehdä. Olemassa olevia haasteita ratkotaan ympäristöterveyden, työsuojelun sekä työterveyden kanssa hyvässä yhteistyössä. Kaupungin sisäilmastoryhmä seuraa aktiivisesti tilanteen kehittymistä.	
Tehostetaan tilankäyttöä ja haetaan säästöjä pienentämällä markkinoilta vuokrattujen tilojen määrää	markkinoilta vuokrattujen tilojen määrä (m2)	43 218 m ² (2023 toteuma)	40 500 m ²	Tilapalvelu-liikelaitos	Maaliskuussa 2025 markkinoilta vuokrattuja tiloja on 43 112 m ² . Tämän hetkisen ennusteen mukaan tilanne olisi vuoden lopussa 40 850 m ² eli tavoitetta ei aivan saavutettaisi. Loppuvuonna poistuvat mm. Matarankatu 6:n, Tourulan Kiväärיתהאן ja Vapaudenkatu 48-50 vuokratilat. Nuorisopalveluille tulee puolestaan lisätilaa Mutteriin.	
Markkinaehtoisten (sote) kiinteistöjen yhtiöittämisen edistäminen	Markkinaehtoiset (sote) kiinteistöt siirtyneet yhtiöön	Yhtiöittämistä ei tehty	Yhtiöittäminen tehty	Tilapalvelu-liikelaitos	Yhtiöittämisen valmistelu etenee, tavoitteena järjestelyn toteuttaminen vuoden loppuun mennessä.	

Kylän Kattaus-liikelaitos (1/2)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Tuemme lapsen ja nuoren kasvua ja oppimista tarjoamalla laadukasta varhaiskasvatus- ja kouluruokailua. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni oppilas syö kouluaterian päivittäin.	Ruokailijamäärän seuranta toteutetaan manuaalisesti.	Ka. 80 %	Ka. 85 % syö koululounasta päivittäin.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö	94%	
Vaikuttavuustavoite: 1.2 Vireä osaamisen ja tutkimuksen kaupunki, jossa lasten ja nuorten kasvua edistetään tietoon pohjautuen sekä lasten ja nuorten osallisuutta lisäämällä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Olemme aktiivisesti mukana ympäristö- ja ruokakasvatustyössä.	Osuus päiväkodeista ja kouluista, joissa ruokakasvatustyö toteutuu (%)	50 %	100 %	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö sekä Sivistyspalvelut/varhaiskasvatus ja perusopetus	64% Laskentamallin korjaus verrattuna tilinpäätökseen 2024.	

Kylän Kattaus-liikelaitos (2/2)

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.1 Työllisyyden vahvistaminen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Vahvistamme työllisyyttä lisäämällä lähiruoan ja -kalan käyttöä	Lähiruoan ja -kalan osuus kokonaisostoista	25,9 %	25,9 %	Liikelaitos/Liikelaitosjohtaja	20,9%	
Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvatavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Vahvistamme työntajakuva ja tiivistämme yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa.	Harjoittelijoiden ja työssä oppijoiden määrä (kpl)	13	13	Liikelaitos/Liikelaitosjohtaja ja Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö	14 hlö	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Vähennämme tarjoiluhävikkiä.	Tarjoiluhävikin seuranta manuaalisesti tai Aromisähköisellä järjestelmällä päivittäin 2 kertaa vuodessa (%)	15,3 %	12 %	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö, tuotannon vastaava esihenkilö ja Aromitiimi	Seurantatietoja ei vielä saatavilla.	

A photograph of a skate park with children and a woman. A woman in a grey jacket sits on a concrete ledge, holding a colorful skateboard. To her left, a girl in a green shirt and helmet is on a pink scooter. To her right, a boy in a white shirt and helmet is on a skateboard, and another boy in a teal shirt and helmet is on a skateboard. The ground is paved with blue and white geometric patterns. In the background, there are green trees and a building. A green abstract shape is overlaid on the left side of the image, containing the text.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti ja tarpeen mukaan. Toimialat ovat tunnistaneet riskejä sekä seuranneet riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan työkalua ja peilaamalla ensimmäisellä kvartaalilla toteutettuja hallintakeinoja suunniteltuihin hallintakeinoihin. Ajantasaista tilannetta on käsitelty liikelaitosten ja toimialojen johtoryhmissä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

Talousarviovalmistelun yhteydessä kaupungin tavoitteiden toteutumista uhkaaviksi ilmiöiksi nostettiin toimialojen tekemien riskiarvioiden perusteella seuraavat kolme ilmiötä, joihin vastaamiseksi kaikkien toimialojen tuli suunnitella riskienhallintatoimenpiteitä. Alla listataan toimenpiteitä, joita ensimmäisellä vuosineljänneksellä on toteutettu kunkin ilmiön kohdalla. Riskin kehitystä kuvataan myös lyhyesti, mikäli riskissä on havaittu muutosta.

Julkisen talouden tila jatkuu erittäin heikkona

- Valtionosuusuudistukseen ja lentoliikenteeseen liittyvää edunvalvontaa tehty maan hallituksen puoliväliirihtiä varten.
- Työmarkkinatuen kuntaosuus on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2025.
- Täyttölupamenettelyä on jatkettu henkilöstösuunnitelmassa pysymiseksi ja kustannusten kasvun hillitsemiseksi.

Epävakaa turvallisuusympäristö

- Aktiivista hyvinvointi- ja turvallisuustyötä on toteutettu eri verkostoissa. Esimerkiksi keskustan turvallisuustyöryhmän loppuraportti on valmistunut 10.3.2025, ja se sisältää useita toimenpide-ehdotuksia häiriöiden ennaltaehkäisyyn ja keskustassa asioivien turvallisuudentunteen lisäämiseksi.
- Henkilöstö on kokenut uhka- ja vaaratilanteiden lisääntyneen asiakaspalvelutilanteissa. Asiakastyötä tekeville on järjestetty turvallisuuskoulutuksia kaupungin eri toimialoilla.

Yhteisten prosessien toimimattomuus ja tehottomuus vaarantaa tavoitteiden saavuttamisen ja lisää henkilöstön kuormitusta

- Esihenkilöiden pakollinen koulutusohjelma jatkuu.
- Kaupungin yhteisestä kehittämisen toimintamallista (Kehto) on järjestetty useita koulutuksia.
- HRM- ja HRD-järjestelmän uudistamistyö on edistynyt.
- Paikoin on kuvattu prosesseja.

Kaupungin TOP3-riskialueiksi nostettujen ilmiöiden lisäksi useissa palveluissa on tunnistettu henkilöstön riittävyyteen ja avainhenkilöiden poissaoloon liittyvät riskit. Nämä riskit ovat paikoin toteutuneet haastaen palvelujen tuottamista.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Hippos-hankkeelle haettu valituslupa korkeimmasta hallinto-oikeudesta, mikä viivästyttää rakentamisen käynnistymistä aiheuttaen toiminnallisia ja taloudellisia vaikutuksia.

Konsernihallinto

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Konsernihallinnossa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti ja tarpeen mukaan yhteistyössä muiden toimialojen ja liikelaitosten kanssa. Palvelualueet ovat tunnistaneet riskejä sekä seuranneet riskien kehittymistä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Julkisen talouden heikkoon tilaan on pyritty vastaamaan aktiivisella talouden seurannalla ja koko kaupunkiorganisaatiota koskevilla ohjeilla ja tiedottamisella talouden vakauttamisen keinoista. Edunvalvontaa on toteutettu mm. hankintalakilausuntovalmistelulla. Täyttölupamenettelyä on jatkettu.
- Epävakaan turvallisuusympäristön riskeihin on ensimmäisellä kvartaalilla vastattu turvallisuuskoulutuksin. Aktiivista viranomaisyhteistyötä ja oman tilannekuvan ymmärrystä on ylläpidetty.
- Yhteisten prosessien toimivuuden ja tehokkuuden kehittämiseksi konsernihallinnossa on käyty keskustelua eri prosessien tehtävävastuista. Sisäistä viestintää konsernihallinnon tarjoamista palveluista ja yhteyshenkilöistä on parannettu luomalla konsernihallinnon palveluja esittelevät intrasivut. HR-järjestelmän uudistamisen projekti on edistynyt.
- Konsernihallinnon toimialan tunnistamat merkittävimmät riskit vuodelle 2025 sisälsivät useita henkilöstöön liittyviä riskejä. Riskienhallintakeinoista on raportointikaudella toteutettu mm. seuraavat: toteutettu henkilöstökysely ja aloitettu tulosten läpikäynti yksiköittäin, tarkasteltu tehtäväkuvia ja jatkettu esihenkilöjen pakollista koulutusohjelmaa, jonne myös konsernihallinnon esihenkilöt osallistuvat. Lisäksi on päätetty palkita henkilöstöä toiminnan ja talouden sopeutuksen onnistumisesta kertaluonteisesti jakamalla henkilöstölle kaupungin omiin palveluihin kohdistuva, lähes kustannusneutraali etuus. Keskustelu päättäjien kanssa on avattu henkilöstöriskien suunnitelmallisemmaksi hallitsemiseksi.
- Toteutuneet avainhenkilöriskit ovat haastaneet sisäisen valvonnan toteuttamista. Työturvallisuuteen liittyviä havaintoja konsernihallinnossa on ilmoitettu ensimmäisellä vuosineljänneksellä viisi kappaletta ja tietosuojaan liittyviä havaintoja neljä kappaletta.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Uusia aiemmin tunnistamattomia riskejä ei ole realisoitunut.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden johtoryhmä on tunnistanut riskejä ja seuranneet niiden kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan työkalua.
- Tämän vuoden aikana riskienhallinta työkalua ollaan päivittämässä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Toimintaa seurataan säännöllisesti ja ongelmia ratkotaan aktiivisesti osana päivittäistä työtä

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös työmarkkinatuen kuntaosuus on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2025.
- Hippos hankkeesta haettu valituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta, tämä pitkittää hankkeen aloitusta.
- Säästötoimenpiteiden aiheuttamat henkilöstön muutokset aiheuttavat riskin palvelutuotantoon ja toiminnan kehittämiseen, sekä riski ulkoistettujen palveluitten palvelutason laskusta.
- Asiakaspalvelutilanteissa henkilöstön kokemat uhka- ja vaaratilanteiden lisääntyminen.

Kasvun ja oppimisen palvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Sivistyksen johtoryhmässä käytiin läpi riskienhallinnan suunnitelma vuodelle 2025. Erityiseen huomioon nostettiin henkilöstön turvallisuus, jossa uhkatilanteiden määrä kasvoi merkittävästi vuonna 2024. Myös laajasti leviävät epidemiat, kuten flunssa ja vatsataudit ovat haastaneet palveluiden tuottamista äkillisillä ja laajoilla poissaoloilla.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Varhaiskasvatuksen palvelualueella erityistä huomioita kiinnitetään tartuntatautien leviämisen riskin vähentämiseen henkilöstön keskuudessa mm. siivouksen kautta. Laajojen epidemioiden vuoksi tehosiivouksia on tehty useissa päiväkotiryhmissä eri puolilla kaupunkia.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Perusopetuksen koulujen ilmanvaihdon katkokset herättäneet koulujen henkilökunnassa suurta huolta sisäilman laadusta. Asiaa selvitetty yhdessä Tilapalvelun kanssa.
- Edellä mainittujen lisäksi ei ole muita merkittäviä riskejä alkuvuoden aikana.

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Sivistyksen johtoryhmässä käytiin läpi riskienhallinnan suunnitelma vuodelle 2025. Erityiseen huomioon nostettiin asiakkaiden ja henkilöstön turvallisuus. Uhkatilanteiden määrä kasvoi merkittävästi vuonna 2024.
- Alkuvuonna 2025 on turvallisuusriskejä realisoitunut nimenomaan isoilla liikuntapaikoilla. Uhkatilanteet on käyty läpi niin palvelualueiden omissa johtotiimeissä ja sivistyksen toimialan johtotyhmässä.
- Liikuntapalvelujen investointien osalta sisäisen valvonnan ja riskienhallinta painottuu verottajan urakkailmoitusprosessin kehittämiseen, kiinteistökohtaisten kunnossapitosuunnitelmien laadintaan ja MonetTiedon käyttöönottoon rakennusprojektien talouden seurannassa ja hallinnassa.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Henkilöstön ensiapukoulutuksiin ja turvallisuusohjeisiin ollaan tehty lisää velvoittavia toimenpiteitä. Uhkatilanteista on kirjattu ylös asiat, joita pitää huomioida tilojen turvallisuudessa ja henkilöstön koulutuksessa. Myös kaupunkitasoisia ohjeista on päivitetty, jotta saadaan yhteneväiset käytänteet uhkatilanteisiin.
- Kiinteistöriskien osalta pyritään päätökset toteuttamaan investointisuunnitelmien mukaisesti. Työskentelyolosuhteiden optimoinnille tarvetta esimerkiksi Paviljongin tilat.
- Kirjastotilojen tilavaraus- ja tapahtumaperiaatteet on päivitetty yhteistyössä kaupungin turvallisuusorganisaation ja lakiasiantuntijan kanssa. Periaatteissa on huomioitu Suomen lain, kaupungin arvojen tai hyvien tapojen vastainen toiminta.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Edellä mainittujen lisäksi ei ole muita merkittäviä riskejä alkuvuoden aikana.

Kaupunkirakennepalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- SivaRiha selonteko vuodelta 2024 on käsitelty toimialan osalta ohjeistuksen mukaisesti helmikuussa.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Ensimmäisellä vuosineljänneksellä valmiussuunnitelmien ajantasaisuustarkastelu ja päivittäminen esimerkiksi yhteystietojen osalta. Asuntokannan säännöstelyvelvoitteen osalta tullaan tekemään merkittävämpi päivitys, joka viedään hallintosääntöön syksyn päivityksen yhteydessä. Pelastusopiston varautumisen ja valmiussuunnittelun koulutukseen osallistuttu.
- Tietosuojaselosteiden tarkastaminen pääosin tehty, selosteet päivitetty ja tietosuojakoulutusta toteutettu.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Louhunsalmen sillan vaurioitumisesta johtuvia toimenpiteitä jatkettu. Korjaussuunnitelma valmistumassa.
- Edelleen kaupungin riskinä ja puutteena tietoturvallisen tallennuspaikan puuttuminen tiedostoille, jotka sisältävät henkilötietoja.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tilapalvelun johtoryhmä tekee riskiarvioinnin sekä käsittelee ja raportoi arvioinnin neljännesvuokatsausten, sekä talousarvion laatimisen ja tilinpäätöksen yhteydessä. Merkittäviksi riskeiksi on tunnistettu seuraavat:
 - Kiinteistöjen sisäilmastoriski
 - Kiinteistöjen vajaakäyttö
 - Palvelutilojen kapasiteetin riittävyys
 - Investointihankkeiden priorisoinnin ja toteutuksen epäonnistuminen

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Kiinteistön sisäilmastoriskiä hallitaan ohjaamalla sisäilmailmoitukset kaupungin sisäilmastoprosessin mukaiseen toimintatapaan.
- Kiinteistöjen vajaakäytön riski nähdään pysyvän hallinnassa vuonna 2025, sillä tyhjien rakennusten purkamisten ennakoidaan etenevän (Lehtisaari, Puuppola, Cygnaeus).
- Palvelutilojen tarpeesta tehdään jatkuvaa tarkastelua tilakapasiteetin riittävyyden varmistamiseksi.
- Keskustan päiväkotikoulun hankkeen aloituksen viivästyessä riski palveluverkon järjestelytarpeille nousee.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Yksityisen varhaiskasvatuksen toimintaedellytysten toteutumisen vaikutukset kaupungin oman varhaiskasvatuksen laajuuteen ja tilatarpeeseen.

Kylän Kattaus-liikelaitos

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tehdyn riskiarvion mukaan Kylän Kattaus -liikelaitoksen merkittävimmät toimintaan ja tavoitteisiin vaikuttavat riskit ovat:
 - Julkisen talouden tila jatkuu erittäin heikkona, epävakaata turvallisuusympäristöä, yhteisten prosessien toimimattomuus ja tehottomuus vaarantaa tavoitteiden saavuttamisen ja lisää henkilöstön kuormittumista, elintarvikekustannusten nousu, henkilöstön runsaat sairauspoissaolot ja osaavan ja sitoutuneen henkilöstön puute.
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman toteutumista on seurattu johtoryhmän kokouksissa Reiska-järjestelmän avulla ja reagoitu realisoituneisiin riskeihin.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Talouteen ja elintarvikekustannusten nousuun liittyviä riskejä on hallittu tarkalla ruokalistasuunnittelulla ja tilaamisella, osto-osaamisen kehittämistä Aromi-toiminnanohjausjärjestelmän koulutuksilla ja rakentamalla omia MonetTieto-raportteja kaupungin talousraporttien lisäksi, jotta taloustietoa hyödynnetään aktiivisesti.
- Sairauspoissaolot ja osaaminen: keskustelukulttuuria on kehitetty pitämällä alueiden yhteisiä palaverieita. Ohjausta ja valvontaa on tehostettu mm. aloittamalla hävikin tehostettu seuranta.
- Kehityskohteiksi tunnistettiin Reiskasta saatavan visuaalisen tiedon hyödyntäminen ja laajempi raportoinnin ja tiedolla johtamisen kehittämistarve. Myös sisäisen valvonnan suunnitelman ja ohjeen päivittäminen on aloitettu. Kehittämiskohteina on mm. hyvän hallintotavan perusteet, kentän ohjauksen tiivistäminen ja sisäisen valvonnan merkityksen korostaminen sekä vastuiden ja toimivaltuuksien määrittely tehtäväkuvien tarkistamisen yhteydessä. Laajennetulle johtoryhmälle on pidetty sisäinen koulutus hyvään hallintotapaan/esteellisyteen liittyen.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Virhe erityisruokavaliossa on ruokapalvelussa tunnistettu, mahdollinen ja toteutuessaan merkittävä riski. Riskiä on hallittu mm. osaamisen kehittämisellä ja huolellisuudella prosessin eri vaiheissa, eikä riskiä siksi ole nostettu riskienhallinnan suunnitelmaan merkittäväksi riskiksi. Alkuvuonna johtoryhmä havaitsi Reiskan turvallisuusilmoituksista, että virheitä erityisruokavalioiden käsittelyssä ja tarjoilussa on tapahtunut huomattavan paljon ja käynnisti välittömästi selvityksen tilanteesta. Virheiden juurisyytä on selvitetty ja koko henkilöstölle pidetty Teams-palaveri, jossa kerrottiin tilanteen vakavuudesta ja siitä, että koko prosessi käydään tarkemmin läpi ja tarvittaessa muutetaan toimintatapoja. Prosessikuvaus on aloitettu ja sen valmistuttua prosessikuvaus käydään henkilöstön kanssa läpi ja ohjeistetaan tarkemmin toimenpiteistä, joita on noudatettava erityisruokavalioita käsitellessä.
- Avainhenkilöriski on tunnistettu, mahdollinen ja toteutuessaan merkittäväksi arvioitu riski. Riskiä on hallittu mm. sijaisten riittävällä perehdytyksellä, eikä riskiä siksi ole nostettu riskienhallinnan suunnitelmaan merkittäväksi riskiksi. Avainhenkilön, kuten esihenkilön, asiantuntijan tai palvelupäällikön poissaolo vaikuttaa välittömästi toimintaan. Avainhenkilöiden pitkät poissaolot ovat lisääntyneet ja kuormittaneet muita esihenkilöitä ja hallintoa. Tilanteeseen on etsitty ratkaisuja mm. työsuojelun ja henkilöstöyksikön kanssa.

An aerial night photograph of Jyväskylä, Finland, showing the city's lights reflecting on the water of Lake Jyväskylä. A large bridge spans the lake, and numerous boats are docked in the harbor. The city's skyline is visible in the background under a dark blue sky.

Tytäryhteisöjen neljännesvuosikatsaus 3/2025

Tytäryhteisöjen tulosenuste

9 keskeisimmän tytäryhteisön tulostaulu TPE 2025

Yhteisön nimi 1 000 euroa	Omistus- osuus	Liike- vaihto	Liikev. muutos	Tulos	Laina- kanta	Lainojen muutos	Henki- löstö	Osingot	Korko- tuloutus	Voitto- varat
Alva-yhtiöt Oy (kons)	100,0 %	202 608	7 840	-2 860	415 738	19 356	230	10 000	6 806	54 626
Jyv Ammattikorkeakoulu Oy (kons)	90,0 %	83 600	2 967	1 200	0	0	800	0		32 579
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy (kons)	100,0 %	58 041	1 072	2 060	207 275	-542	41	900		791
Mustankorkea Oy (kons)	80,0 %	22 624	-317	801	2 251	-618	54	600		7 362
Jyvä-Parkki Oy (kons)	100,0 %	11 650	-2 633	1 061	35 324	-2 232	12	300		16 750
Jykia Oy (kons)	84,9 %	9 688	-1 404	2 683	50 960	6 738	5	600		16 307
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	87,0 %	8 961	542	0	26 902	-198	15	0		-1
Education Facilities Oy (kons)	100,0 %	3 638	-64	4	23 702	-2 120	1	0		4 114
Jyväskylän Jäähalli Oy	100,0 %	906	-745	0	1 324	0	0	0		-1 669
YHTEENSÄ		401 716	7 258	4 949	763 476	20 384	1 158	12 400	6 806	132 529

Omistusosuus = Kaupungin suora ja välillinen omistusosuus 31.3.2025

Tulos = Konsernin tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja

Voittovarot = Emoyhtiön osingonjakokelpoinen vapaa oma pääoma

- Yhtiöiden yhteenlasketun liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuoden 2024 tilinpäätöksiin nähden 7,3 miljoonalla eurolla. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan eniten Alvalla (7,8 miljoonaa euroa). Jyväskylän ja Jyvä-Parkin liikevaihdon arvioidaan laskevan edellisvuodesta.
- Yhtiöiden yhteenlaskettu tulos arvioidaan olevan 4,9 miljoonaa euroa, joten yhtiöt vahvistavat kaupunkikonsernin tulosta. Yhtiöiden tilanne on tulostilanteesta kokonaisuutena 11,9 miljoonaa euroa heikompi TP 2024 verrattuna. Tuloksen ennakoita laskevan Alvalla, ja painuvan tappiolliseksi. Muiden kaupunkikonsernin kannalta merkittävien tytäryhteisöjen tulosenusteet ovat positiivisia.
- Yhtiöiden lainakanta kasvaa TP 2024 verrattuna 20,4 miljoonalla eurolla. Lainakanta arvioidaan kasvavan Alvalla 19,4 miljoonaa euroa hiilineutraaliin ja polttamattomaan lämmöntuotantoon tehtävien investointien johdosta. Jyväskylällä lainakanta kasvaa 6,7 miljoonaa euroa, kun taas muilla yhtiöillä lainamäärät pääosin laskevat tilivuoden aikana.

JYVÄSKYLÄ



Tytäryhteisöjen toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida



Tytäryhteisöt (1/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Alva-yhtiöt Oy	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Kaukolämmön hinta verrattuna verrokkikaupunkien hintaan	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	
	Hiilineutraali energiantuotanto	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet	JSP lämpöpumppu-laitteiston investointihanke etenee projekti-suunnitelman mukaisesti.	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet suunnitelman mukaisesti	Investointihanke etenee aikataulultaan projektisuunnitelman mukaisesti, mutta budjetti ylittyy.	
	Pääoman tuotto hyvällä tasolla	Sijoitetun pääoman tuotto -%	Ennuste 2024: 2,7%	2,0 %	Kutakuinkin budjetissa	
	Kysyntäjouaston lisääminen	Toimenpiteet kysyntäjouaston lisäämiseksi kaupungin kiinteistöihin	Kysyntäjouaston pilottikohteet suunnittelussa TIPA:n kanssa	Toimenpiteet kysyntäjouaston lisäämiseksi kaupungin kiinteistöihin 10 kpl	Pilottikohteet suunnittelussa	
	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus suhteessa valtakunnalliseen tasoon	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus on ollut vuoden 2024 aikana vähintään valtakunnallista keskitasoa.	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Valtakunnalliset tilastot saadaan kerran vuodessa. Toistaiseksi 2025 ei ole tapahtunut mitään merkittäviä poikkeamia toimitusvarmuudessa.	
	Kaupungin ja Alvan yhteisten infrarakennuskohteiden kustannustehokkuuden parantaminen.	Merkittävien hankintojen kilpailutuksen aikaistaminen viime hetken tilausten välttämiseksi ja hintahyödyn saavuttamiseksi.	Analysoidaan merkittävien hankkeiden kaavoituksesta toteutukseen -aikataulu lähtötason selvittämiseksi.	Merkittävien hankintojen kilpailutuksen aikaistaminen viime hetken tilausten välttämiseksi ja hintahyödyn saavuttamiseksi	Analysointi käynnissä	
	Hannikaisenkadun hulevesien hallinnan tilannetta parannetaan vuoden 2025 aikana.	Tehdyt toimenpiteet	Tehty hulevesimallinnus ja useita toimenpiteitä tilanteen parantamiseksi.	Hannikaisenkadun, Väinönkadun ja Kilpisenkadun risteyksen tulvakaivojen rakentaminen. Tarkistetaan Kilpisenkadun ja huoltoaseman kohdalta lähtevien hulevesiputkien kapasiteetti johtaa hulevesiä Jyväsjärveen asti.	Toimenpiteet etenevät	

Tytäryhteisöt (2/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy	Vetovoima	Ensisijaiset hakijat/aloituspaiikat	Ennuste 2024: 5,05	>5	2,4. Tavoite ei tule toteutumaan. Suurin syy on hakemusmaksujen käyttöönotto, mikä on vähentänyt hakijamäärää merkittävästi.	
	Yrittäjyyden vahvistaminen	Jamkin opiskelijoiden käynnistämät uudet yritykset (kpl)	Ennuste 2024: 30	30	11	
	Rahoituspohjan vahvistaminen	OKM:n rahoituksen ulkopuolisen rahoituksen osuus liikevaihdosta (%)	Ennuste 2024: 34 %	>30 %	36 %	
	Aluevaikuttavuus Jyväskylän kehitysalustojen kautta	Yhteisten hankkeiden määrä, joissa Jamk mukana	Ennuste 2024: 4	4	3	

Jamkillä on menossa viime vuonna käynnissä olleista TKI-projekteista seuraavat kaupungin kehitysalustoilla:

1. GaitAge- tutkimusprojekti tuottaa uutta tietoa yksilö-ympäristö vuorovaikutuksesta ja sen merkityksestä iäkkäiden ihmisten liikkumismahdollisuuksiin. Hippos, JATKU 5/2025
2. Keski-Suomen e-urheilun osaamiskeskittymä -hanke rakentaa paikallisen osaamisen ja monialaisten ammattilaisten keskittymää yhteistyössä keskisuomalaisten oppilaitosten ja huippu-urheilun instituutti KIHUn kanssa. Hankkeen tavoitteena on aktivoida paikallisia pk-yrityksiä ja toimijoita mukaan kehittämään maakunnan laajuista e-urheiluosaamista ja kilpailukykyä, sillä Keski-Suomella on potentiaalia tulla tunnetuksi e-urheilumaakuntana. Hippos, JATKU 4/2025
3. Sport Innovation Hub Jyväskylä – Digiratkaisuilla kilpailuetua, EAKR. (1.1.2024-31.12.2026)
KIHU koordinoi, Jamk ja JY osatoteuttajia
Sport Innovation Hub Jyväskylä -kehittämishankkeen tarkoituksena on kehittää ja mallintaa erilaisia tapoja tehdä kehittyneisiin teknologisiin ja digitaalisiin ratkaisuihin liittyvää TKI-toimintaa liikuntaan ja urheiluun liittyvän huippuosaamisen ekosysteemissä ja saattaa alihyödynnetty TKI-potentiaali pk-yritysten kasvun tueksi sekä urheilun, liikunnan ja hyvinvoinnin menestyksen edistäjäksi.

Tytäryhteisöt (3/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy	Asuntojen käyttöaste on korkea	Käyttöaste, %	Ennuste 2024: 94,5 %. Käyttöaste ollut laskusuunnassa. Asumistuen ja sosiaali-turvan leikkaukset ovat aiheuttaneet arvaamattoman ja erittäin vaikeasti ennustettavan asuntomarkkinatilanteen	93,0 % Em. lisäksi vuoden alussa käyttöön tulevat tulorajat ARA-asuntojen asukasvalinnoissa tulevat vaikuttamaan haitallisesti käyttöasteeseen.	Käyttöaste 1-3 2025: 94,26 %	
	Asukaskastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asukastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-6	Ennuste 2024: Tavoitteen mukainen 4,1/6,0	4,0	Ei toteumatietoa 1-3 2025	
	Kohtuuhintainen asuminen	Vuokrataso suhteessa Jyväskylän vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen keskivuokriin	Ennuste 2024: JVA:n vuokrahyöty 18 % alhaisempi	18 % alhaisempi	Ei toteumatietoa 1-3 2025	

Tytäryhteisöt (4/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Mustankorkea Oy	Yhtiön tulee hoitaa omistajakuntiansa jätehuollon palvelutehtävät kustannustehokkaasti	Kiinteistöliiton indeksitalovertailussa jätehuollon kustannukset verrattuna muihin kuntiin.	12.9.2024 julkaistu vertailu: Jyväskylä sijalla 9	10 edullisimman joukossa	Indeksitalovertailu julkaistaan syksyllä 2025	
		NPS-palautemittari	Ennuste 2024: NPS 70	$NPS \geq 70$	Tammi-maaliskuu NPS 65,3	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus vakaa	Liikevoitto / eur	Ennuste 2024: n. 1,36 M€	$\geq 0,766 \text{ M€}$	Liikevoitto tammi-helmikuu n. 152.000 euroa (26 %) yli budjetoidun	

Tytäryhteisöt (5/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Jyvä-Parkki Oy	Yhtiö on aktiivisesti mukana kaupungin kehittämishankkeissa	Kehittämishankkeiden määrä	P-Paraati hanke valmis-tumassa sekä Lyseo-korttelin pysäköintiratkaisut suunnittelussa.	Yhtiö edistää aktiivisesti Lyseokorttelin ja P-Torin pysäköintiratkaisujen suunnittelua ja kehittämisestä.	Yhtiö ollut mukana Lyseokorttelin kaavan valmistelussa ja selvittänyt P-Torin kehittämiskäisuja	
	Moovy pysäköintien kasvu	Moovy pysäköintien määrän kasvu	Ennuste 2024: 1.100.000 kpl	1.150.000 kpl	1-3 2025 toteuma 354.627 kpl	
	Kokonaispysäköintien määrän kasvattaminen	Kokonaispysäköintien määrän kasvu	Ennuste 2024: 2.600.000 kpl	2.650.000 kpl	1-3 2025 toteuma 661.274 kpl	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus säilyy hyvänä	Tilikauden tulos	Ennuste 2024: 0,4 M€	1,061 M€	Ennuste 1,061 M€	
	Resurssiviisaus toimenpiteet	Tehdyt toimenpiteet	Ennuste 2024: tehty sähkölatauspisteitä 10 kpl	Sähkölatauspisteitä 6 kpl	P-Paviljonki 2 toteutettu: 10 kpl latauspisteitä	
	Yhtiö osallistuu kaupunkikeskustan vetovoimaa tukeviin toimenpiteisiin	Tehdyt toimenpiteet	Tehty vetovoimaa tukevia toimenpiteitä keskustan toimijoiden kanssa	3 keskustan vetovoimaa tukevaa toimenpidettä	P-Satamassa hiihtolomilla hintojen alennus	

Tytäryhteisöt (6/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Jykia Oy	Yhtiö kehittää elinkeinopoliittisesti tärkeitä kumppanuushankkeita.	Vireillä olevien kumppanuushankkeiden määrä (kpl)	Ennuste 2024: 2 kumppanuushanketta hankeselvitysvaiheessa	2 kumppanuushanketta	Nammo tuotantolaitos rakenteilla. Senop tuotantolaitos esosopimus.	
	Kohteiden vajaakäytön minimointi	Vajaakäyttöaste -%	Ennuste 2024: <2,0 %	< 2 %	Vajaakäyttöaste 3/2025: 1,38 %	
	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asiakastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-5	Vuonna 2024 kysely käyttöön otettu	Arvosana > 3,5	Kysely 10/2025	
	Yhtiö on taloudellisesti kannattava	Tilikauden tulos/eur	Ennuste 2024: 3,4 M€	2,9 M€	2,1 M€	

Tytäryhteisöt (7/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	Jäteveden käsittelyn yksikkö-kustannukset ovat kohtuullisella tasolla vertailukaupunkien joukossa, kuten jatkossa esim. Tampereen keskuspuhdistamon kanssa.	Jäteveden käsittelyn yksikkökustannukset (Nenäinniemen puhdistamo).	Ennuste 2024: ylittää tavoitetason 0,55 €/m3	Kustannus-tason nousun johdosta (käyttö- ja pääomakustannukset) tavoitetaso on 0,61 €/m3	Alkuvuoden seurannan perusteella yhtiö on tavoitetason alapuolella. Koko vuoden osalta tavoite toteutunee.	
	Yhtiö käsittelee puhdistamoille johdetut jätevedet voimassa olevien ympäristölupaehtojen mukaisesti.	Jätevesien käsittely ympäristölupaehdoje n mukaisesti	Ennuste 2024: Toteutunee Nenäinniemen puhdistamolla. Korpilahden vanhalla puhdistamolla kaikkien ympäristöluvan tavoitteiden saavuttaminen on haastavaa.	Toteutuu Nenäinniemen puhdistamolla. Toteutuu mahdollisimman hyvin Korpilahden puhdistamolla. Vuonna 1974 toteutettu prosessi ei vastaa tämän päivän vaatimuksia.	Alkuvuonna toteutunut Nenäinniemessä ja jopa Korpilahdella. Koko vuoden osalta toteutunee Nenäinniemessä ja toivottavasti myös Korpilahdella.	
	Yhtiö käyttää hiilijalanjäljen laskentaraaportteja toiminnan suunnittelussa ja tavoiteasetannassa.	Hiilijalanjäljen vuosittainen muutos.	Lähtötasona hiilijalanjälki vuonna 2024	Hiilijalanjälki pienempi kuin 2024.	Hiilijalanjäljen suuruus riippuu pääasiassa typpioksiduulipäästöjen tasosta. Tavoitteen toteutuminen selviää keväällä 2026, kun vuoden 2025 hiilijalanjälkiraportti valmistuu.	
	Energiankulutuksen seuranta ja säästötavoitteet rakennus- ja prosessikohtaisesti.	Nenäinniemen puhdistamon kokonaisenergia-kulutus.	Vuoden 2021 kokonaisenergiakulutus	Tavoitteena vähentää Nenäinniemen puhdistamon energiankulutusta vuosittain 1 %	Alkuvuosi vaikuttaa lupaavalta ja koko vuoden osalta tavoite toteutunee.	
	Nenäinniemen puhdistamon ja Alvan rakenteilla olevan lämpöpumppulaitoksen rajapintojen onnistunut yhteen sovittaminen.	Rajapintojen (jäteveden pumppaus lämpöpumppu-laitokselle, sähkö- ja laitosautomaatio) suunnittelu toteutetaan siten, että prosessi toimii jatkossa tehokkaasti, luotettavasti ja turvallisesti.	Nenäinniemen puhdistamon ja lämpöpumppulaitoksen rajapintojen toteutuksesta on tehty esisuunnitteluvaihe ja toteutussuunnittelu aloitettu.	Toteutussuunnittelu on valmis ja toteutus on pääosin valmis.	Toteutus on hyvässä vauhdissa ja asennustyöt ovat edelleen suunnitelmien mukaisesti. Koko vuoden osalta tavoite toteutunee.	

Tytäryhteisöt (8/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Education Facilities Oy	VPT Siiven omistuksesta luovutaan vaiheittain	C4-tontin myyntitilanne ja toimistorakennuksen vuokrasopimusten tilanne	C4-tontin osat osin yhtiön ja osin kaupungin omistuksessa. Toimistorakennuksen vuokrasopimuksista yksi päättymässä vuoden 2025 lopussa.	C4-tontin osat myyty ja toimistorakennuksen vuokrasopimuksia uusittu.	Maanomistus myyty Kankaan sydämen C4-tonttiin liittyen. Vuokrasopimuksen jatkosta ankkurivuokralaisen kanssa sovittu, sopimus allekirjoittamatta.	
	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen käyttöaste korkea	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen vuokra-aste -%	Ennuste 2024: 100 %	100 %	100 %	
	EF:n kiinteistöjen (Ristonmaan ateriakeskus ja Mankolan koulu) omistuksien siirto kaupungin suoraan omistukseen	Mankolan koulun ja Ristonmaan ateriakeskuksen hallinnoinnin ja omistuksen siirron eteneminen	Kiinteistön hallinnan siirrosta keskusteltu Tilapalvelun kanssa. Tilapalvelu laatimassa selvityksen asiasta 2025 aikana.	Selvitys omistuksen siirrosta Tilapalvelun kanssa laadittu.	Kiinteistöomistuksia Tilapalvelun ja yhtiön välillä läpikäyty, selvitystyö jatkuu.	
	EF:n ja VPT Siiven taloudellinen kannattavuus vakaa	Yhteenlaskettu konsernin tulos/eur (ennen tp-siirtoja)	Ennuste 2024: 12.000 eur	≥0 euroa	Talousarvion mukainen	

Tytäryhteisöt (9/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 31.3.	Tila
Jyväskylän Jäähalli Oy	Yhtiön tulee toimia kannattavasti ilman kaupungin lisäpanostusta.	Toiminnan järjestäminen ilman kaupungin lisärahoitusta (antolaina tai takaus)	Ennuste 2024: Kaupunki kirjannut tilinpäätökseen ja maksanut takaustappion n. 3,2 milj. euroa.	Ei lisäpanostusta kaupungilta	Ei lisäpanostusta kaupungilta.	
	Yhtiö pyrkii nollatulokseen ja perii osakkailtaan vastiketta hoito- ja rahoituskuluja vastaavan määrän.	Tilikauden tulos	Ennuste 2024: Tilikauden tulos 0	Tilikauden tulos 0	Alkuvuosi mennyt budjetoidun mukaisesti	
	Yhtiön tulee toimia aktiivisesti Hippos -hankkeen kehittämistyössä ja edistää hanketta omalta osaltaan.	Hippos -hankkeen edistäminen ja yhtiön tulevaisuus.	Yhtiö edistänyt Hippos -hanketta omalta osin vuoden aikana.	Rakennuksen kauppa toteutunut kevään 2025 aikana, jonka jälkeen yhtiön alas-ajo.	Rakennuksen kauppa ei toteudu kevään 2025 aikana. Toteutus siirtyy, sillä Hippos hankkeen valtuustopäätöksestä on haettu valituslupaa KHO:sta. Kauppa toteutunee kuitenkin vuoden 2025 aikana.	



Tytäryhteisöjen sisäinen valvonta ja riskienhallinta 3/2025

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tytäryhtiöissä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu riskienhallintasuunnitelmien mukaisesti ja tunnistettuihin riskeihin on reagoitu tarpeen mukaan. Tytäryhteisöt kehittävät jatkuvasti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menetelmiä. Riskienhallinta perustuu sekä vuosikellon mukaiseen riskien kokonaistarkasteluun että toimintaan sisällytettyihin prosesseihin kuuluvaan jokapäiväiseen riskitarkasteluun. Toimenpiteinä mm. riskienhallinnan työkaluja ja menetelmiä kehitetty sekä vuosisuunnitelman mukaisia toimenpiteitä. Keskeiset tavoitteet on pääosin saavutettu ja menettelyt ja toimintaperiaatteet ovat olleet riittäviä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2025

- Riskienhallinta ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat kehittyneet pääosin suunnitelmien mukaan. Kiinteistöihin ja rahoitukseen liittyviä riskienhallinta toimenpiteitä on tehty, ja suunniteltu edelleen toimenpiteitä. Edunvalvontaa on harjoitettu, ja asianosaiset yhtiöt ovat antaneet lausunnot työ- ja elinkeinoministeriölle hankintalain muuttamisesta (erityisesti lausuttu sidosyksikön 10 %:n vähimmäisomistusosuudesta).
- Eteläportissa olevan tuotantolaitoksen vuokralaisen Woodspinin toinen omistaja Suzano on ilmoittanut vetäytyvänsä yhteistyöstä ja uudistavansa strategiaa ko. yhtiön osalta. Tämä vaikuttaa yhtiön toimintaedellytyksiin. Woodspin on aloittanut koko henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut. Myös Spinnova on käynnistänyt muutosneuvottelut. Jykyä keskustelelee Suzanon ja Spinnovan kanssa strategian muutosten vaikutuksesta kiinteistön käyttöön.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2025

- Erityisiä yhtiöiden toimintaa uhkaavia riskejä ei ole realisoitunut. Alvan osalta energiantuotannon investoinnit ovat menossa yli budjetin. Lopullinen tieto ylitysten suuruudesta saadaan investointien valmistuessa v. 2026.
- Sote-kiinteistöjen jääminen pois kunnan vastuulta vuoden 2026 alussa vaikuttaa Mustankorkean liikevaihtoon ja saattaa nostaa kotitalouksien jätekustannuksia.

An aerial photograph of Jyväskylä, Finland, showing a dense urban area with various buildings, a large lake, and a bridge. A large, light blue, abstract shape is overlaid on the left side of the image, containing the title text.

Väestö ja työllisyys

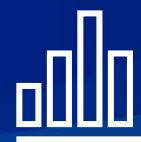
väestökatsaus

Ennakkotiedot helmikuu 2025



149 217

VÄKILUKU 28.2.2025



-52

MUUTOS 1-2/2025

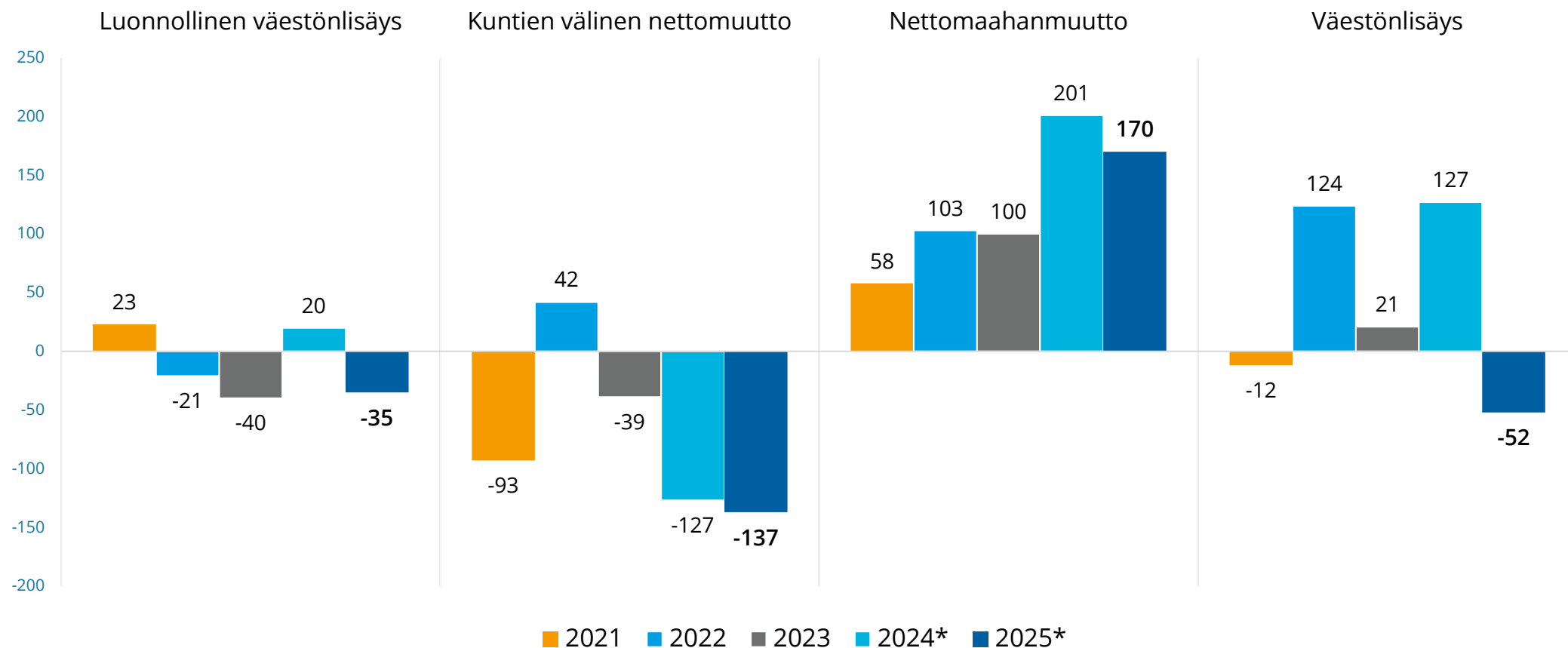
JYVÄSKYLÄ



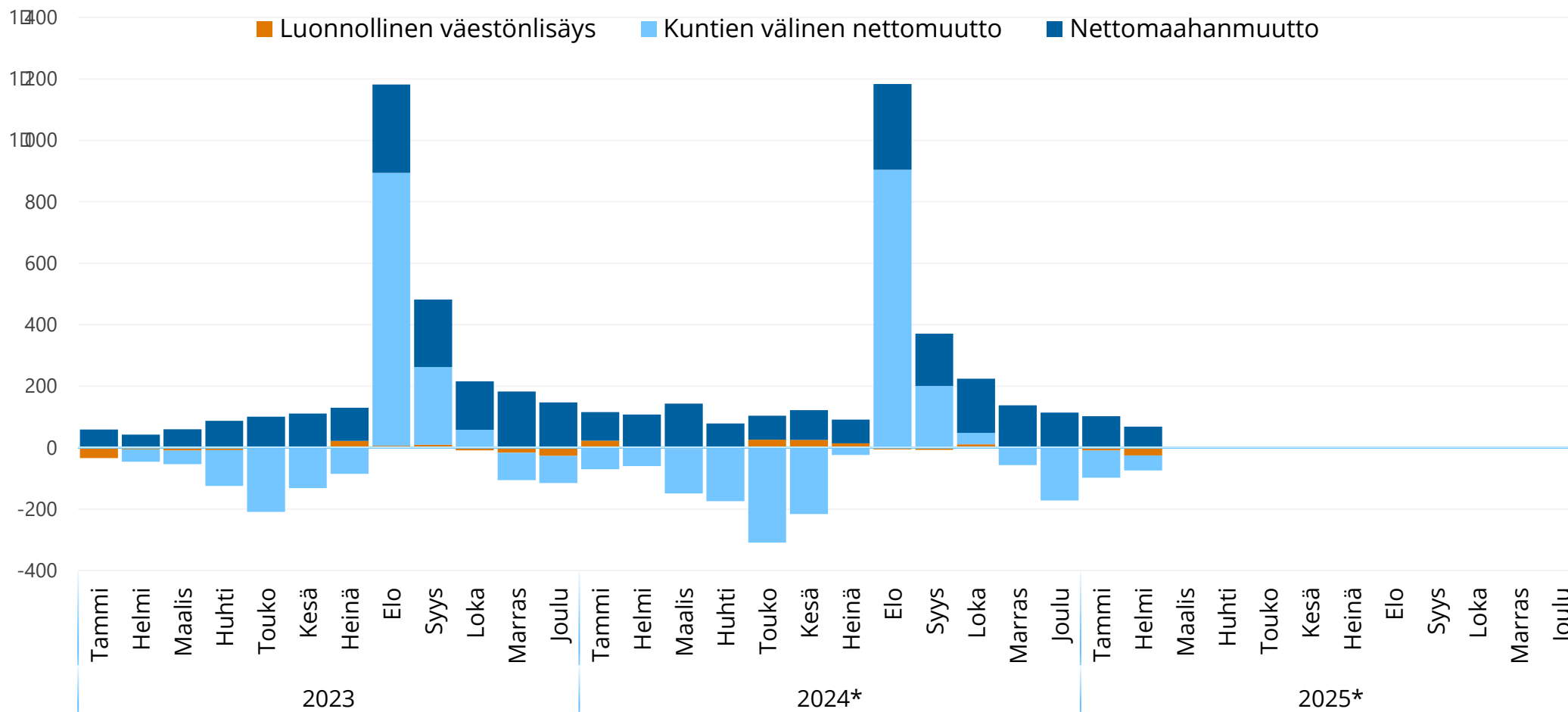
Väestönmuutokset tammi-helmikuu 2025

- Jyväskylän väkiluku oli Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan helmikuun 2025 lopussa 149 217. Kaupungin väestön määrä väheni 52 henkilöllä vuoden 2024 lopun ennakkoväkilukuun verrattuna.
- Tammi-helmikuussa Jyväskylän väkilukua kasvatti nettomaahanmuutto 170 henkilöllä. Kuntien välinen nettomuutto oli tappiollinen 137 henkilön verran ja myös luonnollinen väestönlisäys oli 35 henkilöä negatiivinen. Väkiluvun korjaus oli -50 henkilöä.
- Jyväskylän seudun väkiluku väheni 63 henkilöllä. Seutukunnan kunnista väestönmuutos oli positiivinen ainoastaan Muuramessa ja Uraisilla. Koko maakunnassa väkiluku väheni 145 henkilön verran.
- 15 suurimman kaupungin suhteellinen väkiluvun kasvu oli suurinta Espoossa, Helsingissä ja Turussa.

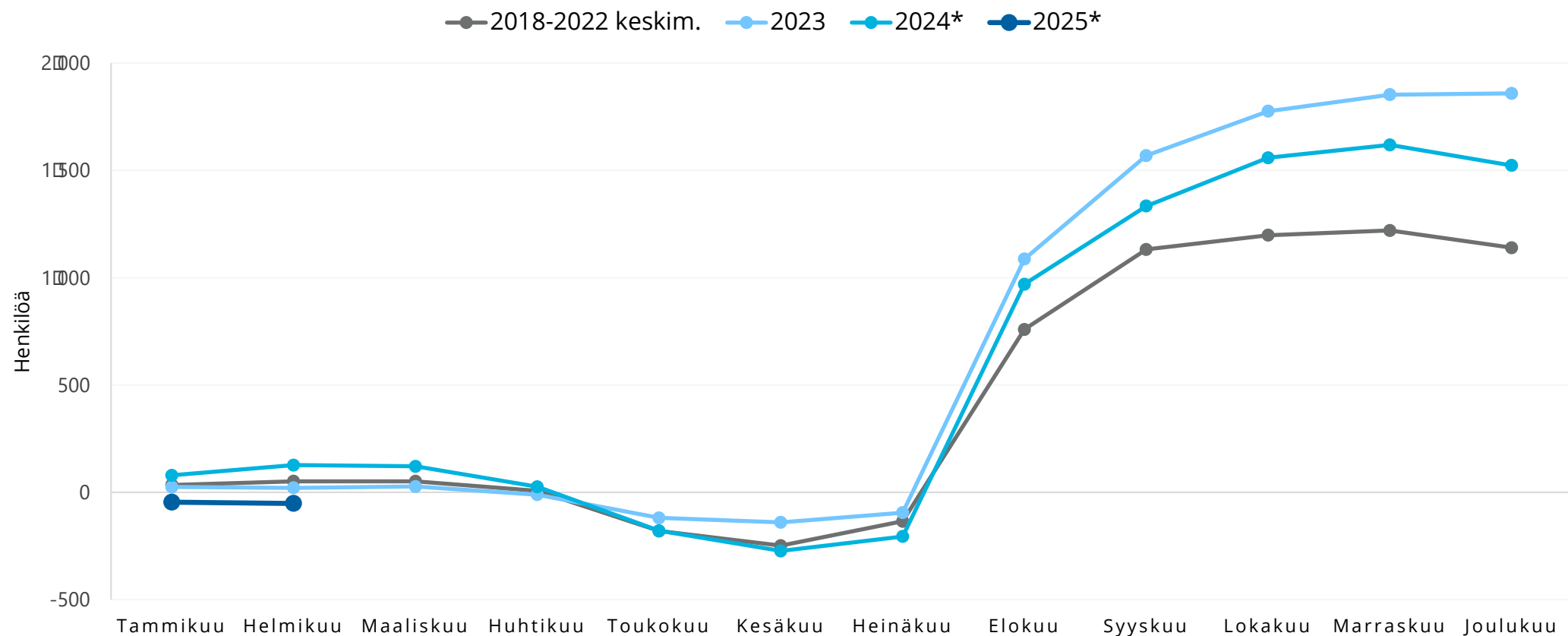
Jyväskylän Väestönmuutokset tammi-helmikuu 2021-2025



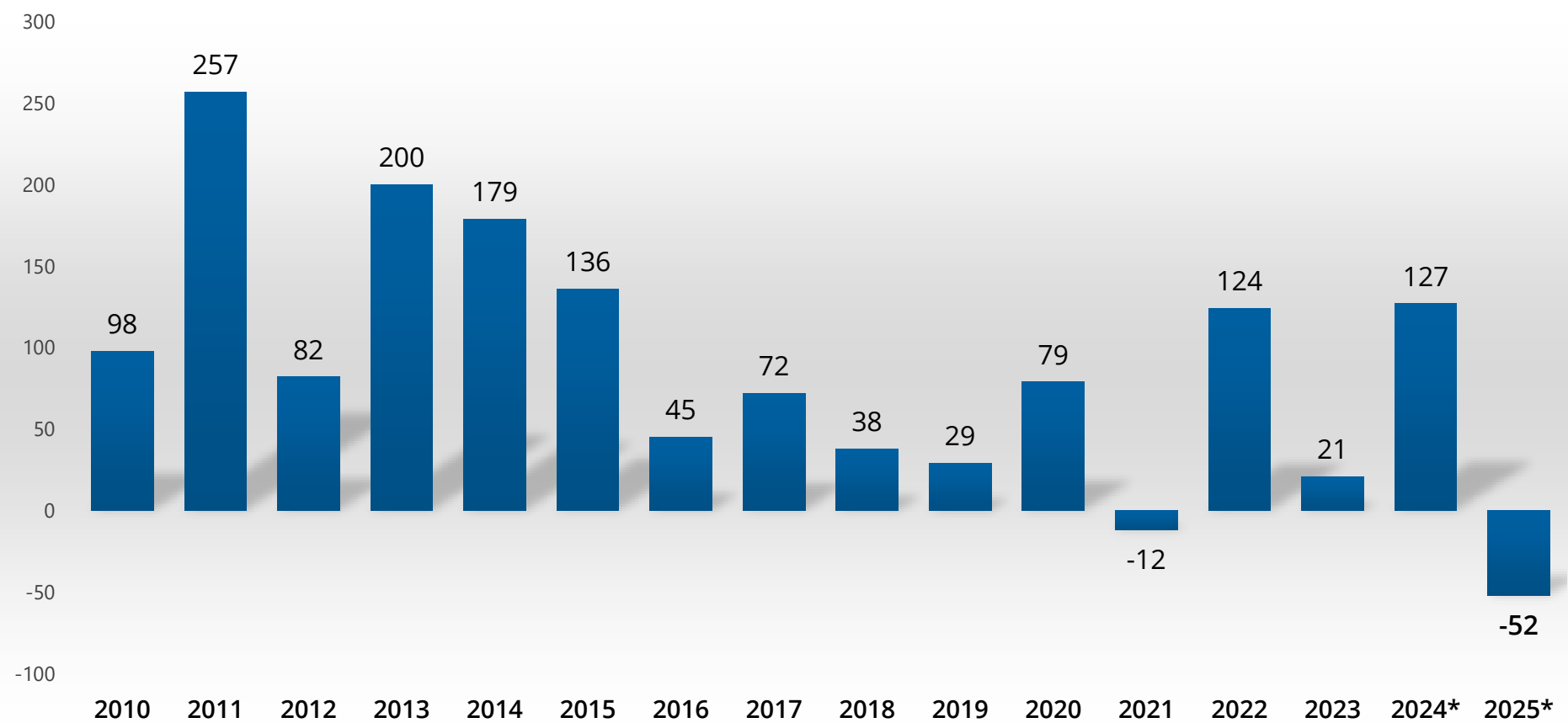
Jyväskylän väestönmuutokset kuukausittain 2023-2025



Väestönmuutosten kumulatiivinen kehitys Jyväskylässä kuukausittain 2018-2025



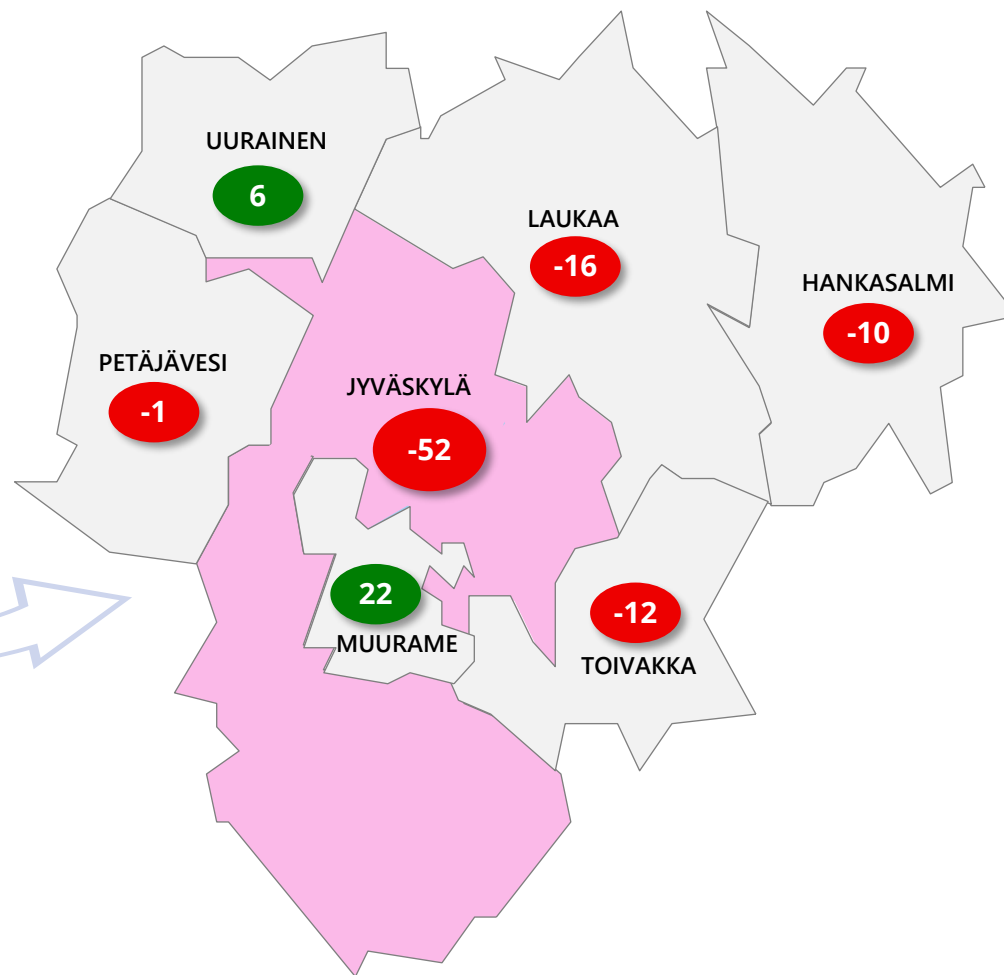
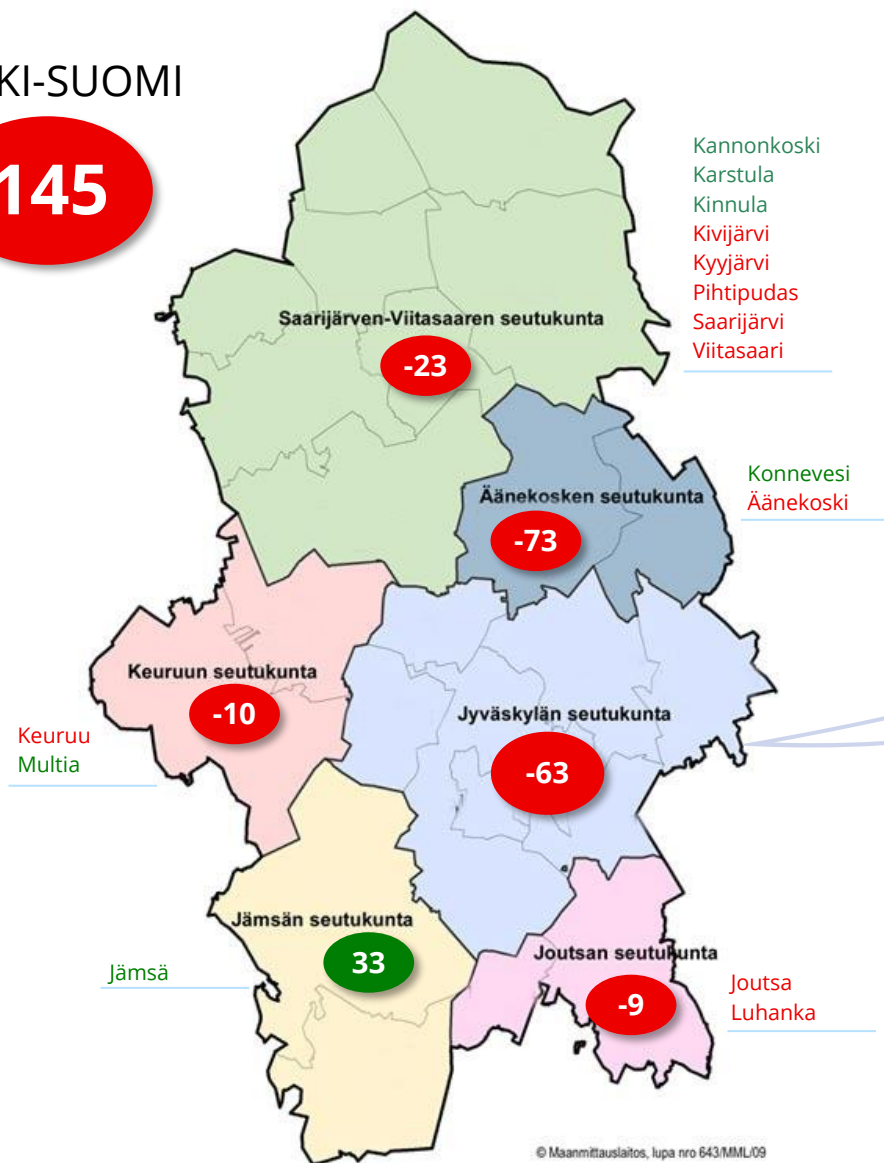
Jyväskylän väestönlisäys tammi-helmikuu 2010-2025



Keski-Suomen ja Jyväskylän Seutukunnan kuntien väestön kokonaismuutos tammi-helmikuu 2025

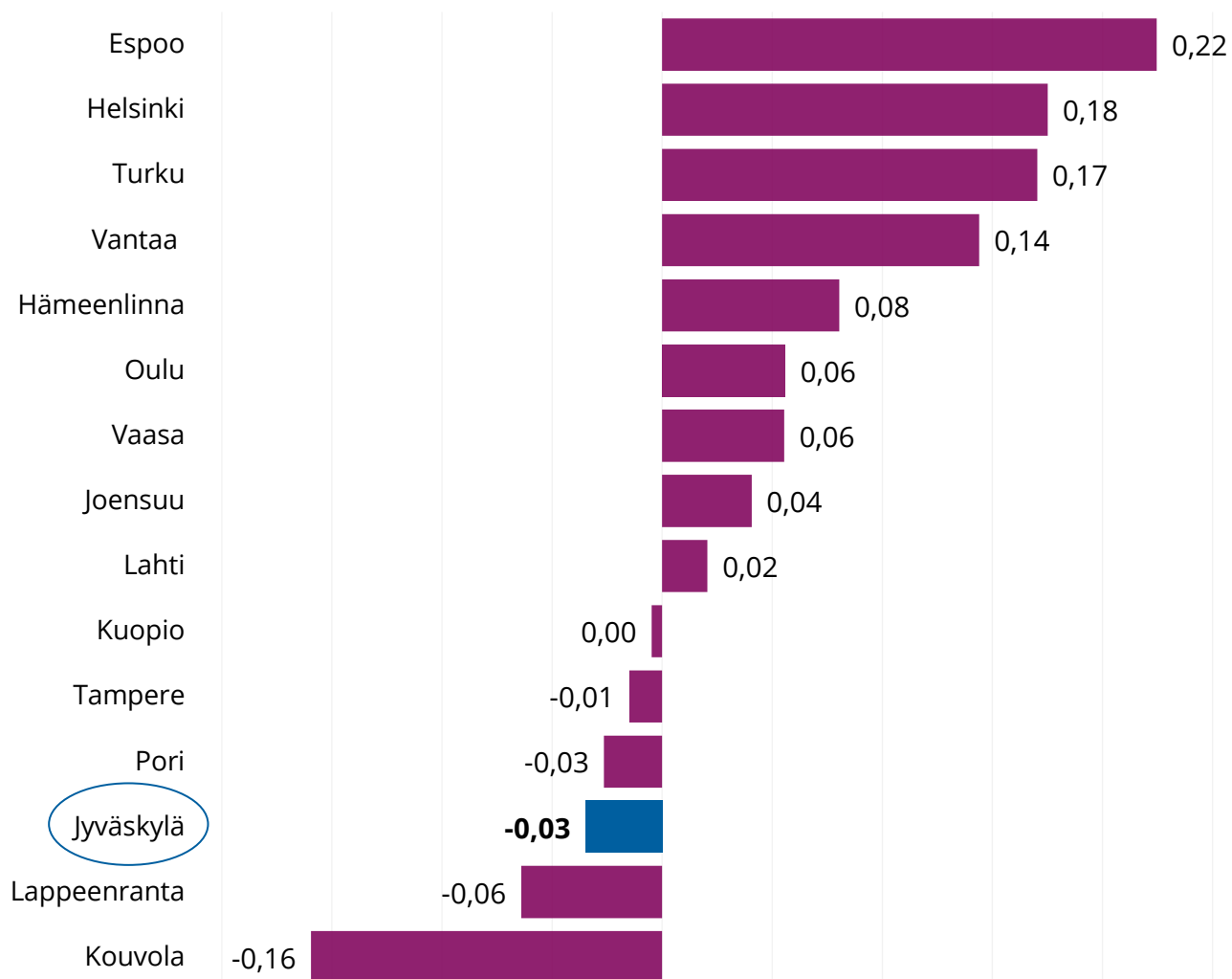
KESKI-SUOMI

-145

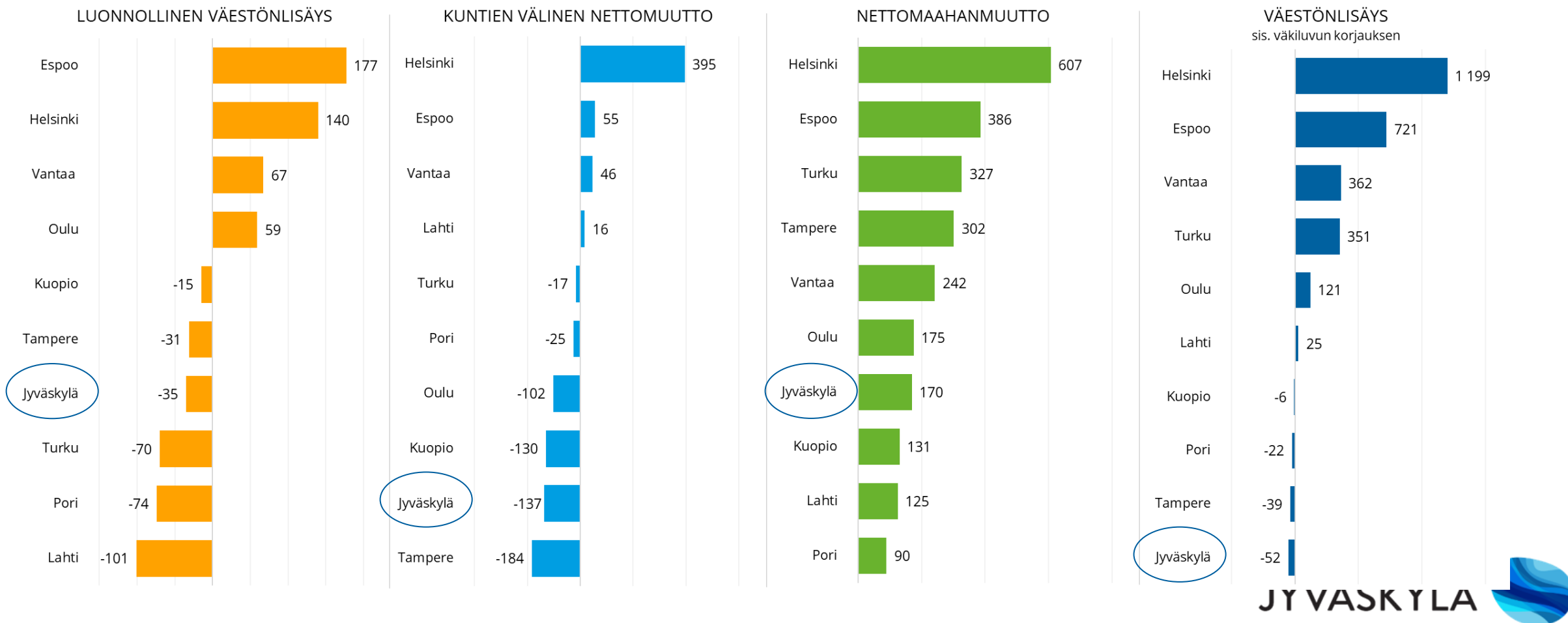


15 suurimman kaupungin suhteellinen väkiluvun kehitys 2025, %

Vuoden 2024 lopun
väkilukuun verrattuna.



Väestönmuutokset 10 suurimmassa kaupungissa 1-2/2025



Tiedot Ja määritelmät

Vuosien 2025 ja 2024 tiedot ovat ennakkotietoja, aiempien vuosien tiedot lopullisia väestötietoja.

Vuonna 2025 ja 2024 väestönlisäys sisältää myös väkiluvun korjauksen.

- **Luonnollinen väestönlisäys** = elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus.
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulomuuton ja kuntien välisen lähtömuuton erotus.
- **Nettomaahanmuutto** = maahanmuuton ja maastamuuton erotus.
- **Väestönlisäys** = luonnollisen väestönlisäyksen, kuntien välisen nettomuuton ja nettomaahanmuuton summa.
- **Kokonaismuutos** = luonnollisen väestönlisäyksen, kokonaisnettomuuton ja mahdollisen väkiluvun korjauksen summa.
- **Väkiluvun korjaus** = kokonaismuutoksen ja väestönlisäyksen erotus. Koostuu pääosin jälkikäteen tehdyistä korjauksista muuttoilmoituksiin liittyen.

Lähde: Tilastokeskus, Väestötietopalvelu

Tietojen kaupallinen käyttö tai tietojen luovuttaminen kaupalliseen käyttöön on kielletty.

Tulevat julkaisut – väestön ennakkotilasto 2025:

- Pe 25.4.2025 – maaliskuun tiedot
- Ti 20.5.2025 – huhtikuun tiedot

työllisyyskatsaus

Helmikuu 2025

Lähde: Tilastokeskus, Työnvälitystilasto (TEM)

Työttömyysaste 14,8 %

Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta oli 0,9 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vastaavaan aikaan viime vuonna.

Jyväskylän seudulla työttömyysaste oli 14,0 prosenttia, Keski-Suomessa 14,2 prosenttia ja koko maassa 12,0 prosenttia.

Yli 50-v. työttömiä 2 845

Yli 50-vuotiaita oli työttöminä 201 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +7,6 prosenttia.

Työttömiä työnhakijoita 10 825

Työttömiä työnhakijoita (ml. kokoaikaisesti lomautetut) oli 842 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +8,4 prosenttia.

Työttömistä työnhakijoista oli kokoaikaisesti lomautettuja 704, mikä on 155 vähemmän kuin vuosi sitten.

Pitkäaikaistyöttömiä 4 121

Pitkäaikaistyöttömiä oli vuoden 2024 vastaavaan aikaan verrattuna 539 enemmän. Suhteellinen muutos oli +15,0 prosenttia.

Pitkäaikaistyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 38,1 prosenttia.

Alle 25-v. työttömiä 1 739

Nuorisotyöttömiä oli vuoden 2024 vastaavaan aikaan verrattuna 126 enemmän. Suhteellinen muutos oli +7,8 prosenttia.

Nuorisotyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 16,1 prosenttia.

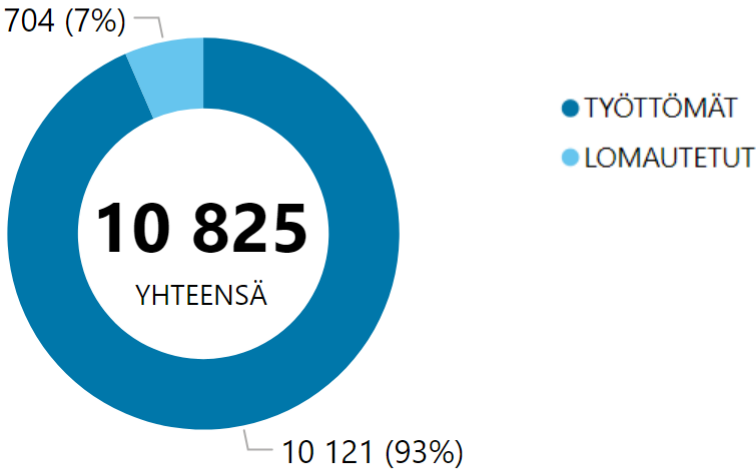
Avoimia työpaikkoja 1 139

Työpaikkoja oli avoimena 407 vähemmän kuin vuosi sitten.

Työnvälitystilastossa työttömyyden määritelmänä on, ettei henkilöllä ole työsuhdetta eikä hän työllisty yritystoiminnassa. Lisäksi Työnvälitystilastossa kokoaikaisesti lomautetut luetaan työttömiin, mutta päätoimisia opiskelijoita ei.

Työttömiin työnhakijoihin lasketaan työttömät ja kokoaikaisesti lomautetut

Työttömät työnhakijat – helmikuu 2025



Työttömien työnhakijoiden määrän muutos 12 kk

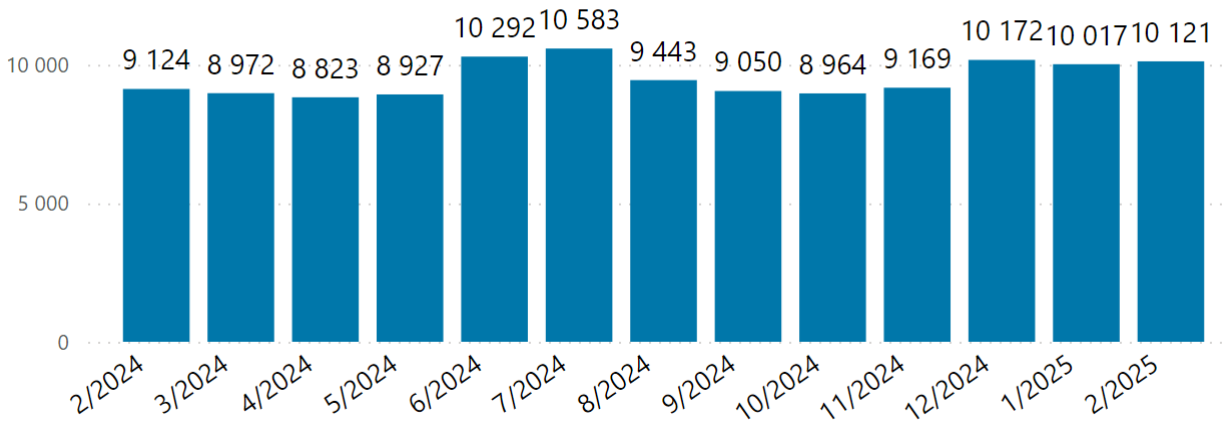
842

MUUTOS YHT.

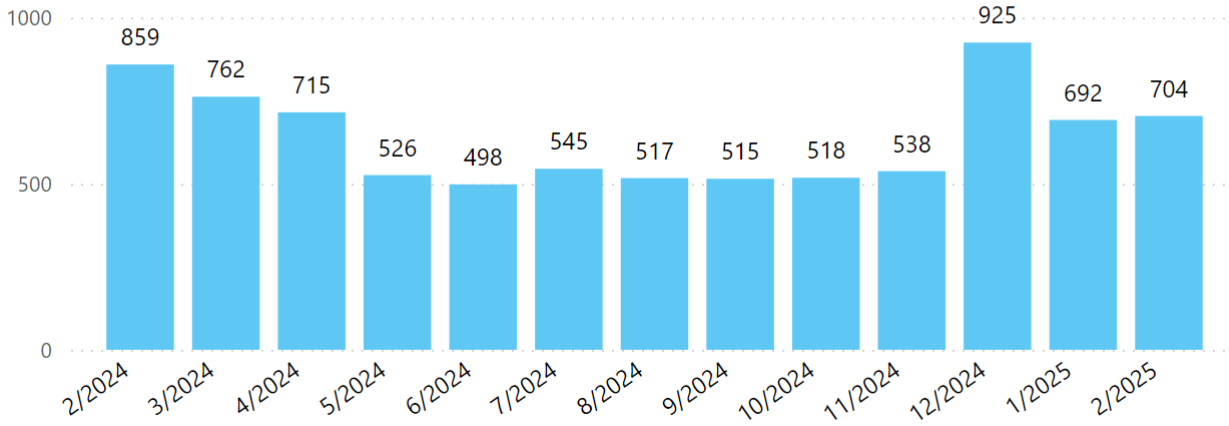
-155

997

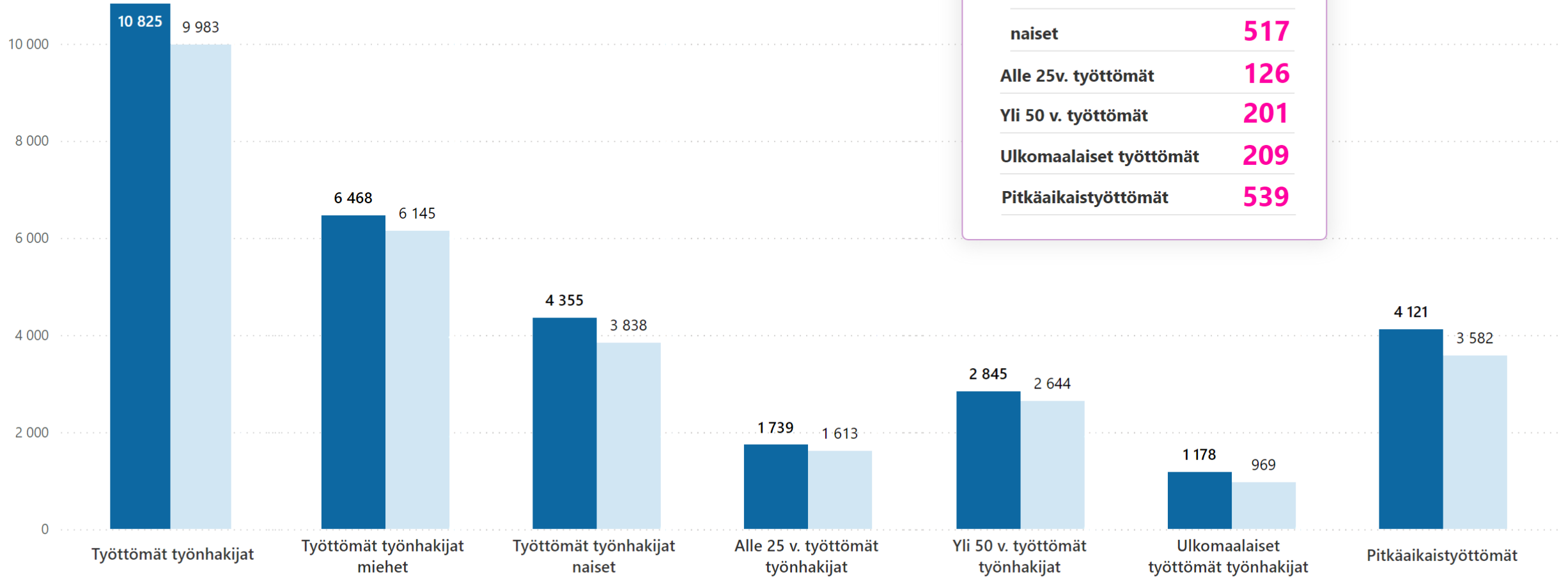
Työttömät ilman lomautettuja



Kokoaikaisesti lomautetut



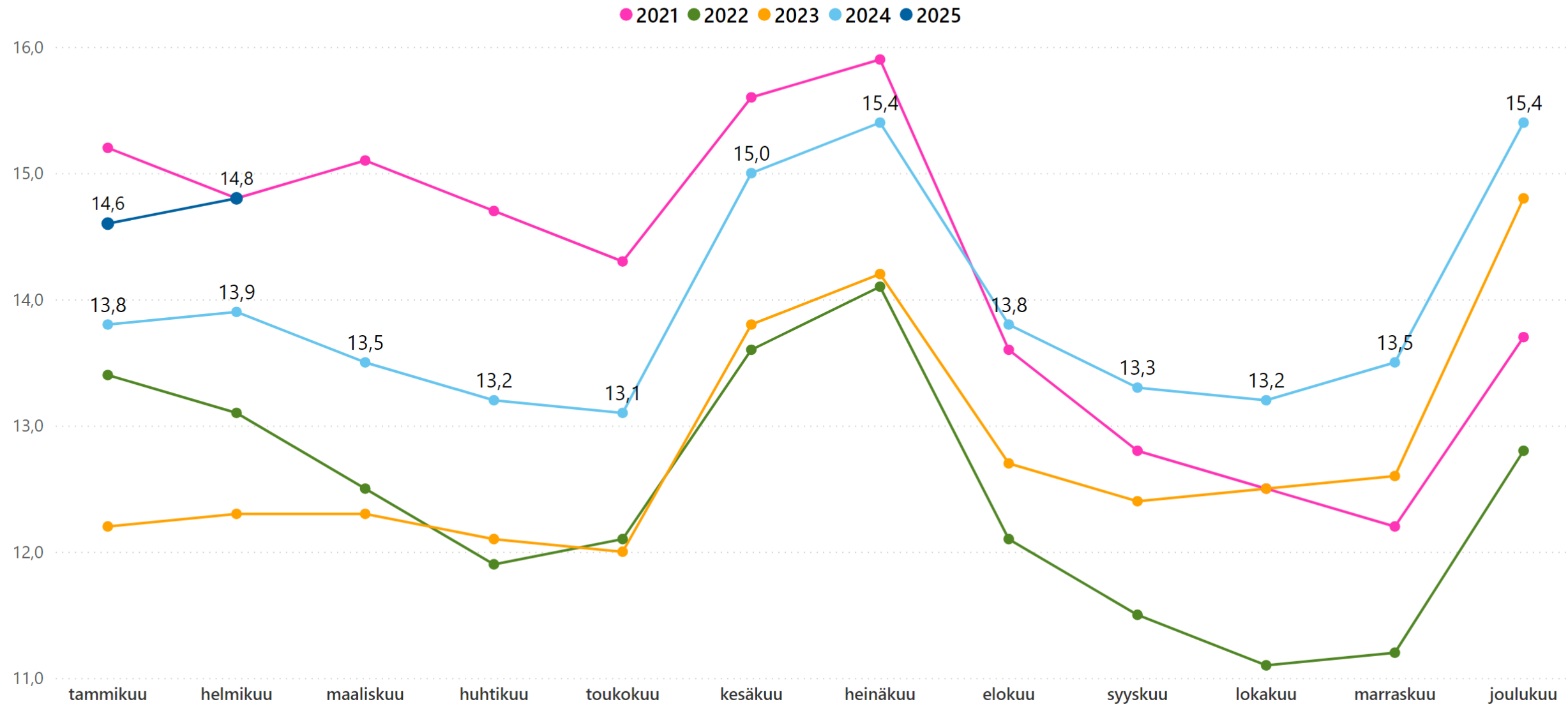
● KULUVA VUOSI ● VIIME VUOSI



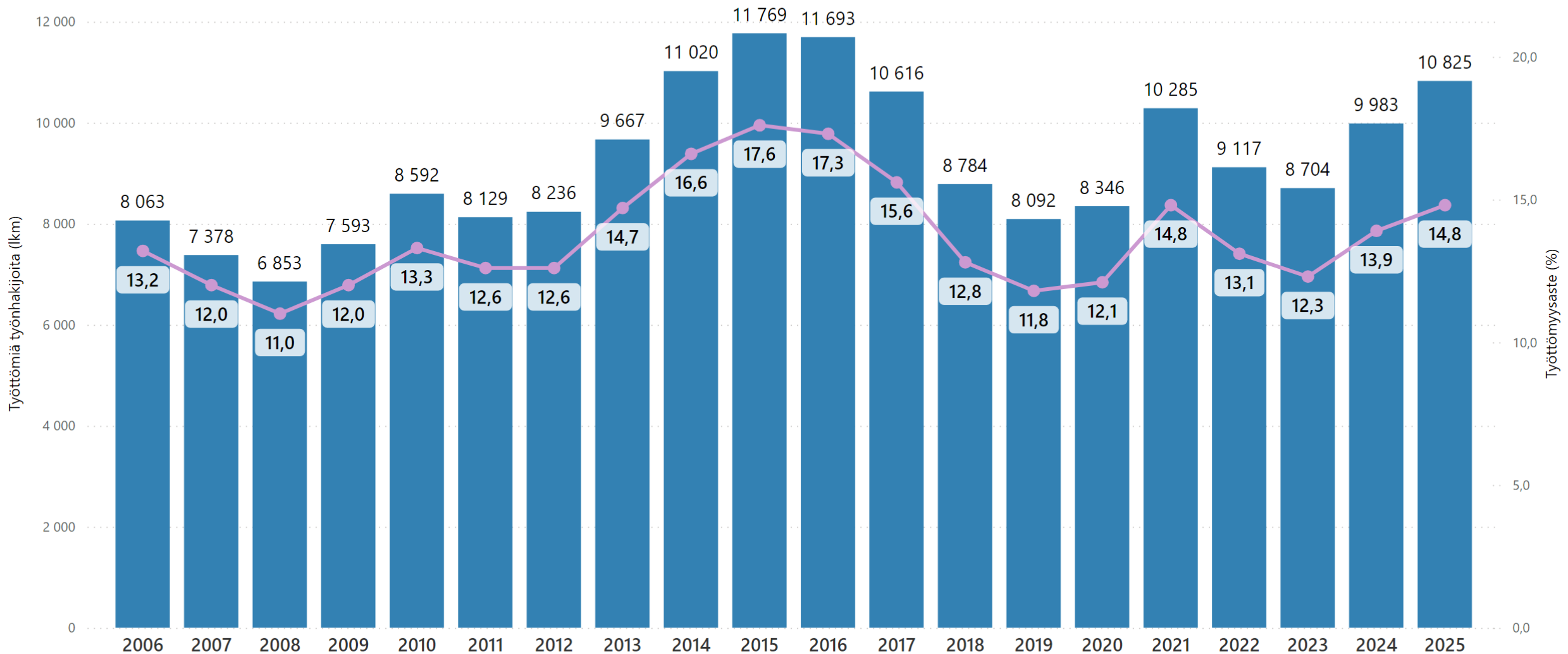
Muutos 12 kk, lkm

Työttömät työnhakijat	842
miehet	323
naiset	517
Alle 25v. työttömät	126
Yli 50 v. työttömät	201
Ulkomaalaiset työttömät	209
Pitkäaikaistyöttömät	539

JYVÄSKYLÄN TYÖTTÖMYYSASTE KUUKAUSITTAIN 2021-2025, %



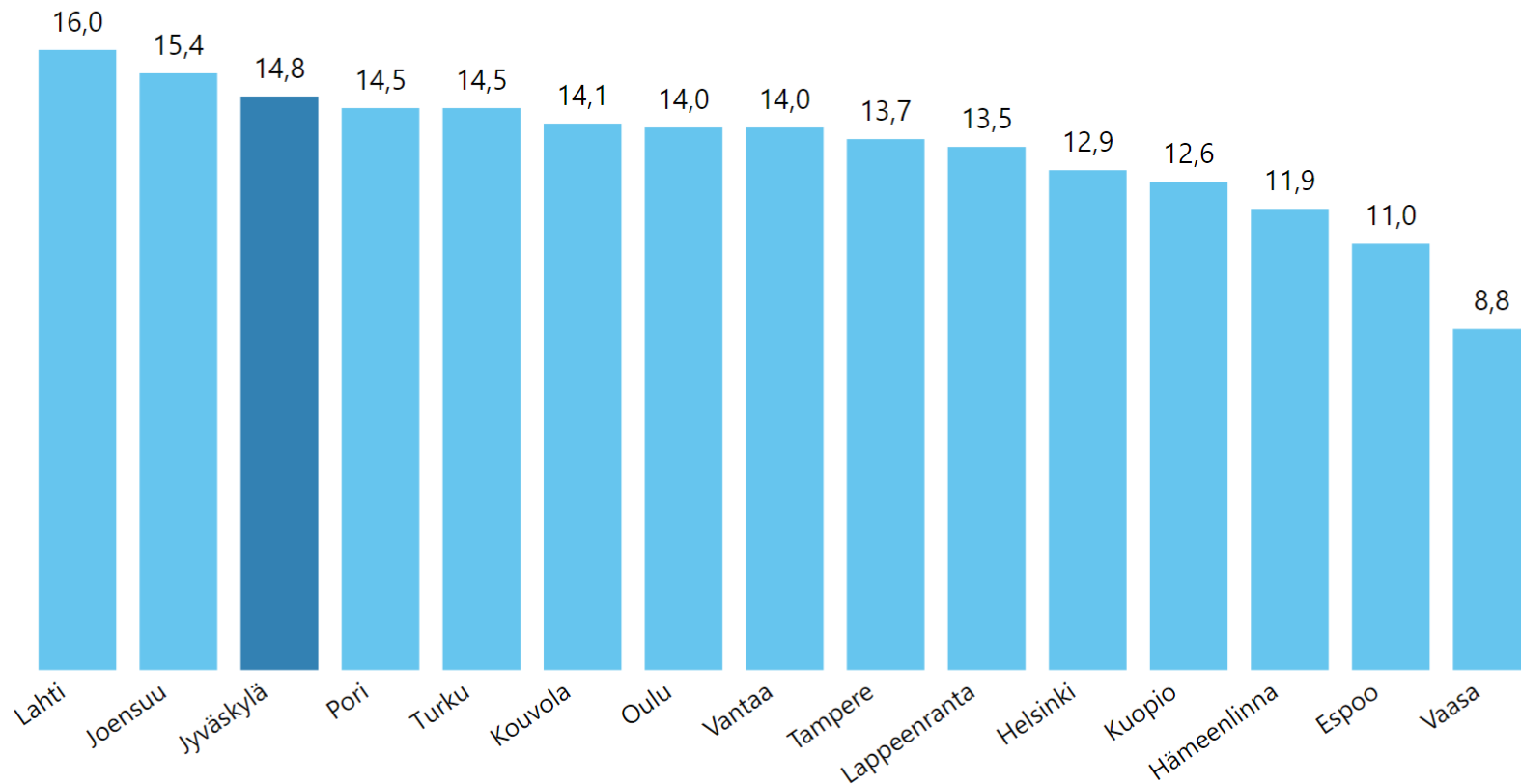
● Työttömät työnhakijat (lkm) ● Työttömyysaste (%)



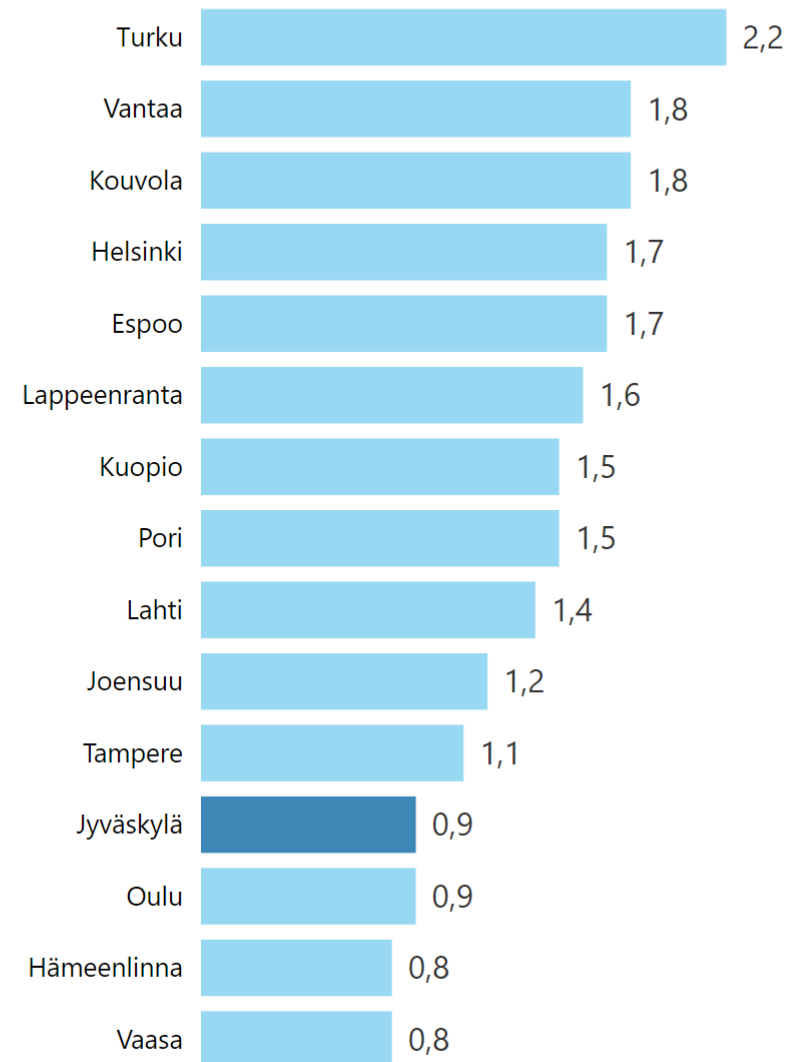
KOKO MAA

12,0

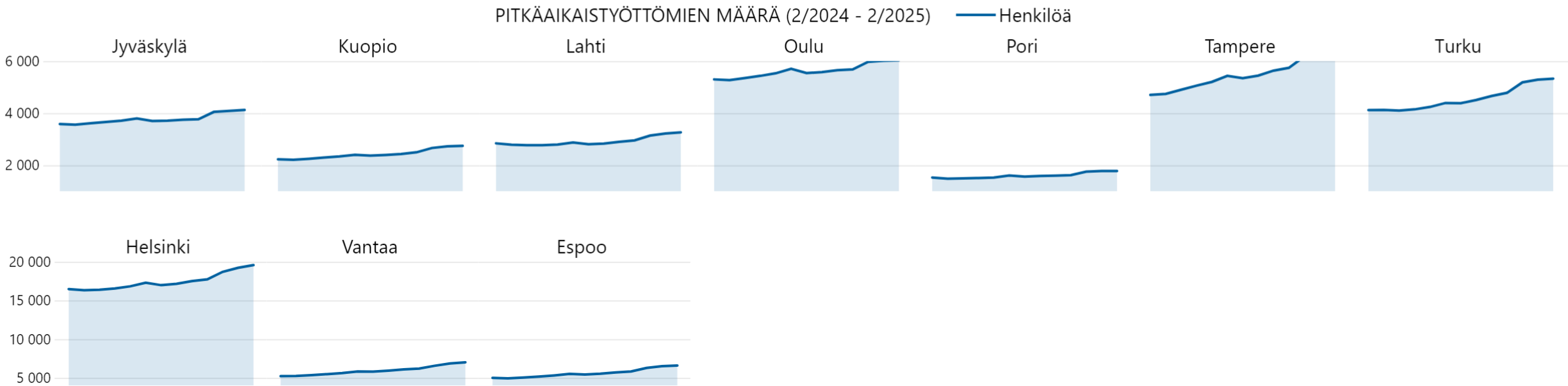
Ed. vuosi: 10,8 (+1,2)



Muutos 12 kk, %-yksikköä



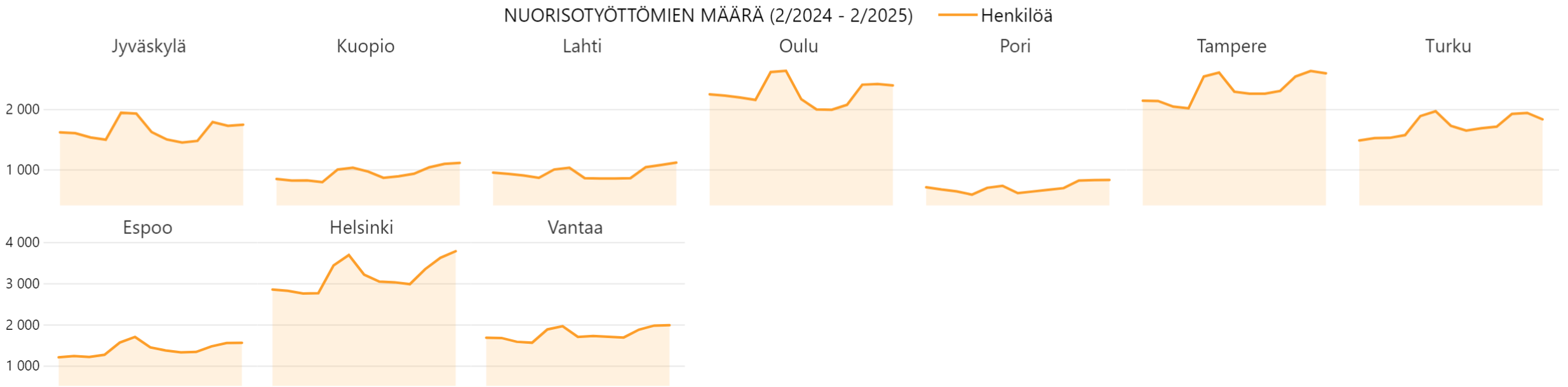
PITKÄAIKAISTYÖTTÖMIEN MÄÄRÄN KEHITYS SUURISSA KAUPUNGEISSA



Pitkäaikaistyöttömien suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Espoo	Helsinki	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Oulu	Pori	Tampere	Turku	Vantaa
2/2025	32,3	18,8	15,0	23,3	14,9	13,9	16,4	34,4	29,3	34,5
1/2025	30,2	16,8	14,7	23,0	11,4	13,5	17,6	37,8	27,3	33,6
12/2024	27,3	13,8	15,1	19,1	8,2	15,0	17,8	39,9	23,5	29,5
11/2024	18,9	8,6	9,7	12,8	1,7	12,7	13,4	35,1	14,8	24,8
10/2024	16,6	6,3	9,2	10,6	-2,1	12,2	13,6	34,2	10,1	23,3
9/2024	10,3	3,1	6,9	6,8	-6,4	11,3	11,9	30,7	2,9	20,5

ALLE 25-V. TYÖTTÖMIEN MÄÄRÄN KEHITYS SUURISSA KAUPUNGEISSA



Nuorisotyöttömien suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Espoo	Helsinki	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Oulu	Pori	Tampere	Turku	Vantaa
2/2025	29,3	32,7	7,8	31,5	17,6	6,6	17,4	21,2	23,8	18,0
1/2025	27,9	29,1	6,8	26,5	12,3	7,6	17,3	22,8	26,5	18,5
12/2024	16,7	17,3	0,3	18,6	8,7	5,0	11,7	20,4	29,4	14,4
11/2024	22,1	18,5	7,8	28,8	8,8	7,8	14,1	34,2	34,2	19,2
10/2024	25,5	16,2	8,7	28,1	16,8	4,9	8,9	38,5	42,0	25,7
9/2024	31,4	19,0	11,1	29,2	18,2	4,5	10,9	38,5	34,1	31,2

KESKI-SUOMI

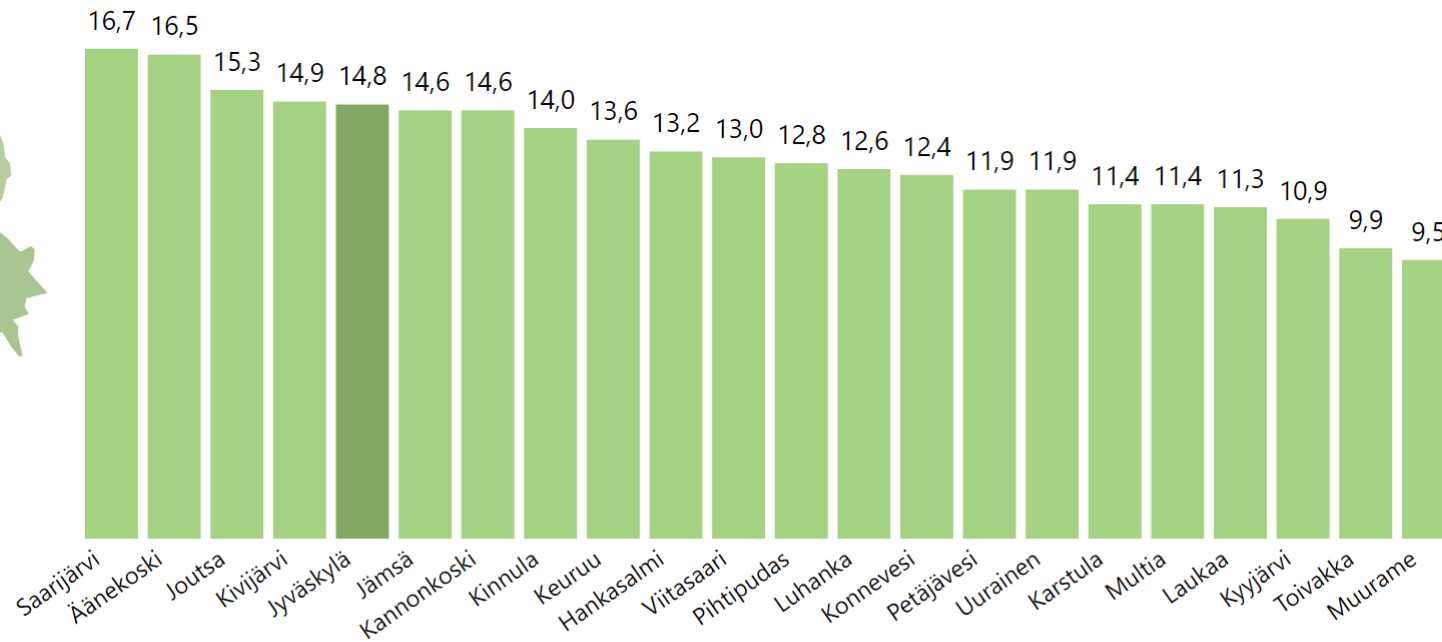
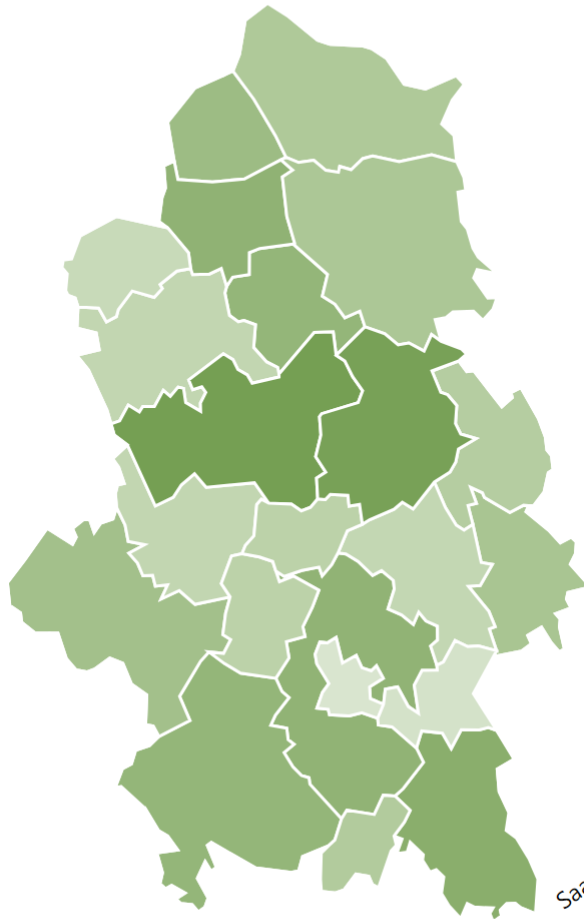
14,2

Ed. vuosi: 13,4 (+0,8)

JYVÄSKYLÄN SEUTUKUNTA

14,0

Ed. vuosi: 13,2 (+0,8)



Muutos 12 kk, %-yksikköä

